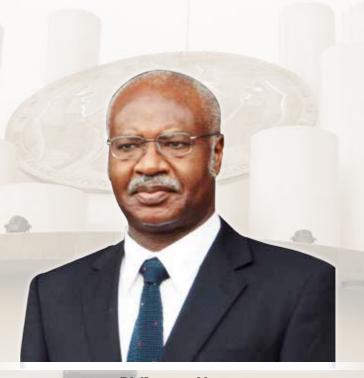




S.E. Paul BIYAPrésident de la République du Cameroun



Philemon YangPremier Ministre, Chef du Gouvernement



Louis Paul MotazeMinistre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT)



Yaouba AbdoulayeMinistre Délégué auprès du MINEPAT chargé de la Planification



Guichet Performance des Communes

L'opération s'étend sur le territoire national



Investissement public Le MINEPAT évalue l'exécution de certains projets du BIP 2016

08



13 milliards de FCFA accordés au PNDP 3

12 AIMF

Source codes of SIM ba software delivered







EDITORIAL

- **05** Changer de paradigme
- 05 Paradigm shift

FOCUS

- **06** PNDP: Un guichet Performance pour primer les communes
- **07** Guichet Performance des communes : Installation du Comité National de Sélection
- **07** Guichet Performance des communes : l'opération se déploie sur l'ensemble du territoire national

ACTUALITES

- 10 11th EDF: 18.3 billion FCFA for the PNDP Agro-pastoral
- 11 FFU-PNDP : Premiers coups de pioches sur le terrain
- 11 Supervision : Re-mobilisation des
- 12 AIMF: Source codes of SIM_ba software delivered

PNDP EN CHIFFRES

troupes

13 Etat de mise en oeuvre du PNDP au 2nd semestre 2017

- 14 Pro-ADP : Améliorer les dépenses publiques d'investissement
- 15 Bafut council summarized in software
- 16 Elak-Oku: Formidable tool for development

- 17 Jakiri: A practical guide to decision taking
- 18 Bamusso: the dictionary of council planning
- 19 Mundemba: A practical tool for good governance in Council management
- 20 Konye: facilitates work for council
- 21 Dziguilao : une meilleure physionomie des projets communaux
- 22 Kolofata: le filet de l'espoir
- 23 Ndoukoula: une répartition équitable des projets
- 24 Madingring: A tool at the service of the promotion of economic development
- 25 Figuil: A consolidation tool for
- 26 Meiganga: la politique de gestion
- 27 Galim-Tignère : l'impossible navigation à vue
- 28 Banyo: quand le numérique raccourcit les distances
- 29 Messamena : la commune met un accent sur les infrastrutures à problème
- 30 Kentzou : le progiciel enraye l'approche Top-down
- 31 Ndelele: une meilleure approche politique

- 32 Awae: a tool to follow up communal Projects
- 33 Ngomedzap: A veritable orientation Compass
- 34 Ombessa: a digital consultant
- 35 Bamendjou : l'outil du futur dans la planification
- 36 Penka-Michel: le progiciel alimente les comités de développement
- 37 Kouoptamo: Un aide-mémoire pour la commune
- 38 Dibombari : la Commune dispose d'un géo-PCD
- 39 Yabassi: détermination sans limites
- 40 Mintom : plus de lisibilité dans la gestion des projets
- 41 Mvengue : la preuve de l'équité dans le choix des projets
- 42 Biwong Bulu: un niveau d'appropriation exceptionnel
- Parole aux délégués régionaux et départementaux

NOUVELLES DES REGIONS

- 46 Solutions endogènes : le PNDP-Est intensifie son action
- 46 PDPP III : Planification et renforcement des capacités
- 46 Planification: le PNDP-Est au
- 46 Planification: le PNDP assure la

Directeur de la Publication

Rédacteur-en-chef Kamdem Souop

Comité éditorial

Alphonse Boyogueno, Georges Nkami, Isaac Ekeme, Emmanuel Elimbi, Charles Boube, Frédéric Bandon, Peter Elangwe

Equipe de rédaction

Kamdem Souop, Paul Charlot Elomo, Philippe Nsoa, Rachel Njoya, Stéphan Kapto, Rostand Embolo, Perrier Fouelefack, Sylvestre Chegue, Augustin Bitchick, Hamadou Ousman, Jean Matthieu Owona, Louvier

Adamaoua

Nana Maadjou, Tchouassi

Centre

Thomas Ongon, Suzanne Missambi Est

Claudine Ashetkuemun, Elysée Olinga Ateba Extrême-Nord

Antoine Degem, Mankongo Littoral

Olivier Herman Bekack, Yves Bertrand Mballa Nord

Ousmaïla Mohamadou, Casimir Tekela Nord-Ouest

Bruno Daniel Nkandjo, Pascal

Boniface Megouo, Martin Dunlex Sakam

Florent Hugues Bessala, Elisabeth Nzuno

Sud-Ouest

Atenchong David Nkem, Maxwell Lea Fkam

Secrétaire de rédaction

Mise en page Lordric Kako

Impression Sopecam

5000 exemplaires

Abonnements

Cellule Nationale de Coordination

BP 660 Yaoundé-Cameroun Email: pndp@pndp.org Site web: www.pndp.org Tél.: +237 222 213 664



Changer de paradigme

Par Marie Madeleine Nga

ette édition de notre magazine est marquée par le lancement officiel du « Guichet Performance » du Programme National Développement Participatif (PNDP). Pour nous, ce n'est pas seulement un prix à gagner, c'est l'assurance de l'appropriation par les communes de l'ensemble des outils et approches mises en œuvre par le PNDP en leur sein et pour un meilleur service aux populations.

En outre, le dossier de la rédaction est consacré à l'appropriation du Progiciel d'Aide au Développement Participatif (Pro-ADP) par les Communes et les délégués départementaux et régionaux du Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT). En effet, le ministère en charge de la planification des investissements qu'est le MINEPAT et qui est d'ailleurs la tutelle du PNDP, constitue pour nous un important acteur de l'implémentation de ce progiciel dans l'ensemble des communes du Cameroun. Car, une bonne maîtrise des investissements effectués dans les communes facilite une meilleure planification. Et c'est que, modestement, le PNDP ambitionne de faire avec cet outil d'aide à décision qui semble ravir les maires, et qui, pour ceux d'entre eux qui se sont appropriés l'outil, soulage considérablement les sectoriels du MINEPAT dans le croisement de leurs données avec celles des autres ministères, mais aussi et surtout dans les rapports qu'ils doivent produire à l'attention de la haute hiérarchie.

Pour finir, cette édition donne à voir deux innovations chères à la troisième phase du PNDP: l'engagement citoyen et le numéro vert du Programme. L'engagement citoyen constituerait l'aboutissement le plus remarquable du PNDP depuis son lancement en 2004. Car la dimension participative du Programme est inscrite dans son ADN comme dans son nom, et se matérialise par toutes sortes d'initiatives visant à impliquer toujours un peu plus les populations bénéficiaires de nos actions dans la définition des priorités, la réalisation des microprojets ainsi que la pérennisation des ouvrages. C'est dire si une plus grande implication de leur part dans le suivi de la gestion de leur municipalité pour plus de redevabilité des élus locaux serait une forme d'accomplissement.

De même, le numéro vert du PNDP, le 8567, est pour nous une invite à plus d'implication de tous les acteurs dans la mise en œuvre du PNDP. C'est pourquoi à travers cet outil de communication, nous voulons donner la possibilité à tous ceux qui ont une doléance à soumettre, une préoccupation à évacuer, une plainte à formuler, de pouvoir le faire aisément, avec l'assurance que réponse leur sera donnée dans les meilleurs délais.

Car pour nous au PNDP, cette ultime phase rime avec changement de paradigme.



his edition of our magazine is marked by the official launching of « Guichet Performance » of the National Community-Driven Development Program (PNDP). For us, it is not only a price to win, but an assurance that councils have appropriated the different tools implemented by PNDP and put at their disposal for a better service to the population.

In addition, our special focus in this edition is on how Councils as well as Divisional and regional Delegates of the Ministry of Economy, Planning and Regional Development (MINEPAT) are using the database software for local development (Pro-ADP). Indeed, the Ministry in charge of investments planning, MINEPAT, under whose tutelage PNDP is operating is vital in the implementation of the software package in all the Councils in Cameroon. This is because a proper mastery of investments in councils facilitates better future planning. That is exactly the ambition of PNDP with this decision support tool which is of great delight to mayors, most of whom especially those using it already, have helped sector officials of MINEPAT, in developing their data with those of other ministries, including reports that they produce and forward to their hierarchy.

Finally this edition projects two major innovations, dear to the third phase of PNDP: citizen commitment and the programs toll free number. Citizen commitment will constitute a remarkable output of PNDP since it was launched in 2004, for the participatory dimension of the program is inscribed within its DNA, same as in its name, and is felt in all initiatives that embrace a wider range of the beneficiary populations of our actions following defined priorities, micro project executions and sustainability of infrastructures. Those mean it will be a form of accomplishment, if there is a greater implication of the population in the management and follow up of their municipalities, for proper accountability of local councillors.

Similarly, the toll free number of PNDP, 8567, for us is a motivation factor for all the actors in the implementation of PNDP. That is why through this communication tool, we provide a possibility for all those having complaints to submit or a worry to present, to do so easily, with assurance that a response will be provided as fast as possible, because for us at PNDP, this ultimate phase rhymes with paradigm

2ème Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP



FOCUS FOCUS

Un Guichet Performance pour primer les communes

50 millions de FCFA sont promis aux 20 communes les mieux gérées du Cameroun.

n tant qui mental d'appui à la maitrise d'ouvrage communale, le Mational de Développen tant qu'outil gouverne-Programme National de Développement Participatif (PNDP), partenaire de l'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF) dans le déploiement du progiciel de gestion des finances locales, SIM ba, vient de lancer un concours visant à primer les communes les mieux gérées du Cameroun.

Outre l'appropriation du projet de modernisation de la chaîne budgétaire et comptable des communes à travers le progiciel SIM_ba, les communes seront évaluées sur le dépôt régulier des états financiers de la commune aux institutions habilitées (Trésor, Chambre des comptes de la Cour Suprême), la mobilisation

des recettes fiscales propres, la diffusion du budget communal et du compte administratif auprès des populations, le fonctionnement du Comité Technique Communal de suivi du Budget d'investissement public (BIP), la cohérence entre les investissements financés sur fonds propres de la commune et le Plan Communal de Développement (PCD), la mise en place d'un mécanisme fonctionnel d'entretien et de pérennisation des ouvrages, la mise en œuvre des solutions endogènes dans les villages, la contractualisation des cadres communaux recrutés avec l'appui du PNDP et enfin la bonne utilisation du Progiciel d'Aide au Développement Participatif (Pro-ADP).

A travers ce guichet qui instaure une compétition au sein des

groupes de communes homogènes du point de vue de la catégorisation de leurs comptes administratifs et par région, l'enjeu est d'amplifier la mise en valeur des processus transformationnels de mentalités afin de donner une plus grande impulsion au développement local.

Pour apprécier les efforts consentis par les communes d'un groupe et déterminer les communes à primer, le Programme a retenu des critères validés par ses Partenaires Techniques et Financiers. Il y a à espérer que ce concours suscite une saine émulation entre les communes d'un groupe donné.

Et l'année 2017 marque la première année d'expérimentation du guichet performance.

Tableau 1 : Catégorisation des communes dans chaque groupe du PAD2

Catégorie	Montant du compte administratif (en FCFA)					
I	Plus de 5 milliards					
II	Entre 1 000 000 001 et 5 000 000 000					
III	Entre 250 000 001 et 1 000 000 000					
IV	Moins de 250 000 000					

Source: Décret n°2815/406 du 16 septembre 2015

Tableau 2 : Répartition des communes selon le groupe du PAD/PNDP2, la région et la catégorie

Cuauna	Dágian	(Catégori	Total		
Groupe	Région	Ш	III	IV	TOLAI	
	CE	2	29	39	70	
	LT	4	15	15	34	
1	NW		14	20	34	
'	OU		15	25	40	
	SU	1	7	21	29	
	SW		15	16	31	
2	AD		10	11	21	
3	EN		14	33	47	
4	ES		10	23	33	
5	NO		12	9	21	
Total		7	141	212	360	

Source: PAD/PNDP 2 et Décret n°2815/406 du 16 septembre

ontant de l'enveloppe mise en jeu par catégorie: 50 milions de FCFA pour la commune la mieux notée, pour un total de 20 catégories. Les prix seront remis au cours d'une cérémonie organisée au niveau national le 19 septembre 2017.

Pour assurer le bon fonctionnement du guichet performance, un Comité National de Sélection (CNS) a été mis sur pied et les membres nommés par décision du Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire. Au niveau des régions, il a été également mis en place une Equipe Technique Régionale (ETR).

C'est pour lancer officiellement l'opération que Louis Paul Motaze, ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT) a présidé un atelier de lancement de ce Guichet le 06 juin 2017 à Yaoundé. A cette occasion, il a installé David Abouem à Tchoyi dans ses fonctions de président du Comité National de Sélection.

Il s'agit là de l'une des innovations de la troisième et dernière phase du PNDP qui a démarré en avril 2016 et qui s'achèvera en 2020. Son objectif est de renforcer la gestion des finances publiques locales et le processus de développement participatif dans les communes pour une meilleure fourniture des infrastructures sociales et économiques durables.

Guichet Performance des Communes

Installation du Comité National de Sélection

Composé des représentants de diverses administrations et de la société civile, le Comité est prêt à procéder aux évaluations.

fficiellement lancé le 06 juin 2017 à l'hôtel mont Fébé par Louis Paul Motaze, Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire, l'opération de mise en place du guichet performance a pris son envol dans les 10 régions du Cameroun. Au cours de cette rencontre qui a permis de communiquer les enjeux du guichet performance, le président du Comité National de Sélection, M. David Abouem à Tchoyi, a été installé par le Ministre Louis Paul Motaze. Il a prescrit au Président du Comité de conduire le processus avec rigueur et méthodologie sur l'ensemble du territoire national.

L'exercice s'est poursuivi le 28 juin 2017, à l'hôtel Azur de Yaoundé. Le Secrétaire général du ministère de

l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire, Jean Tchoffo, au nom du Ministre Motazé a installé les autres membres du Comité National au cours d'une session extraordinaire du Comité National d'Orientation et de Pilotage (CNOP) du PNDP. L'instance faîtière du PNDP, qui regroupe des secrétaires généraux de ministères, a ainsi procédé à la validation définitive de la grille d'évaluation. Celle-ci se fait dans trois domaines précis qui vont de la gestion budgétaire à la gouvernance et la transparence en passant par l'appropriation de la démarche du PNDP. Dans un souci d'objectivité dans la sélection des communes, une grille d'évaluation a été présentée aux membres du Comité pour amendement. Elle comporte

14 critères qui ont fait l'objet d'un examen scrupuleux. Des questions et ajustements ont été apportés sur la pondération des différents critères, l'appréciation qualitative de la consommation du budget par les communes, la mobilisation des ressources propres de la commune. Autant d'éléments qui constituent des critères d'appréciation. Le président du CNOP, Jean Tchoffo, a invité le Comité technique à prendre en compte les observations et recommandations, notamment la nécessité d'éviter qu'un critère ou un indicateur mesure deux variables à la fois.

A la suite de la validation de la grille, les autres membres du Comité national ont été installés dans leurs fonctions avec pour prescription de se mettre directement au travail.



Guichet Performance des Communes

L'opération se déploie sur l'ensemble du territoire national

Afin de pouvoir entrer de plein pied dans le processus de sélection au Guichet Performance, les équipes techniques régionales ont été installées au pas de course.

e mois de juin a marqué la phase de lancement officielle du guichet performance sur l'ensemble du territoire national. Après le Mont Fébé le 06 juin 2017, l'opération s'est poursuivie dans les régions du Sud et de l'Est le 20 juin, le Sud-ouest et le Littoral le 22 juin, l'Adamaoua et l'Ouest le 29 juin, l'Extrême-Nord le 07 juillet et le Centre le 10 juillet 2017. Quelques jours plus tard, suivront les autres régions du pays. Dans la région du Centre par exemple, le 13 juin 2017, Naseri Paul Bea, gouverneur de la région a salué la mise en place de cette initiative. Même son de cloche dans la région de l'Est ou le

Gouverneur Grégoire Mvongo, en a appelé à l'implication de toutes les parties prenantes dans la réussite de l'opération. L'opération de mise en place du guichet performance a pris son envol dans les 10 régions du Cameroun.

Pour rappel, le guichet performance est basé sur les critères visant à inciter les communes à opérer un saut qualitatif pour une transformation sociale profonde, une plus grande impulsion du développement local et une amélioration de la gouvernance au niveau local. •

2ème Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP — 7

ACTUALITÉS ESPACE MINEPAT

Investissement public

Le MINEPAT évalue l'exécution de certains projets du BIP 2016

Des missions de contrôle et de vérification de la direction générale de l'Economie et de la Programmation des Investissements Publics vont bientôt sillonner les dix régions du pays.



travers sa direction générale de l'Economie et de la programmation des investissements publics, le ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINE-PAT) veut voir clair pour ce qui est de la mise en œuvre effective de certains projets inscrits dans le Budget d'Investissement Publics (BIP) de l'exercice 2016. Dans sa publication du 30 juin 2017, Le Quotidien de l'Economie indique que pour cela, des missions de contrôle et de vérification vont dans les jours qui suivent sillonner les dix régions du Cameroun à l'effet d'apprécier le niveau d'exécution desdits projets.

L'objectif de ces missions, apprendon au MINEPAT, est de contribuer à la performance de l'investissement public, afin de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations. Selon les données du Comité national de suivi de l'exécution financière du BIP 2016, le taux d'exécution des projets inscrits au BIP 2016 était évalué à 83,39%, contre 73,5% en 2015, soit une

progression de 9,87 points. Mais la réalisation physique desdits projets ne saurait pour autant être une

Le MINEPAT voudrait donc actualiser le portefeuille de l'Etat en termes de besoins de réhabilitation, de réfection et de maintenance des infrastructures publiques destinées à la programmation des prochains exercices. Mais également, vérifier les réalisations physiques des différents projets programmés au titre de l'exercice 2016. Et enfin, formuler des recommandations visant à apporter des corrections aux manquements observés. Au terme de cette mission, l'on procédera à la production d'un rapport global qui renseignera sur la cartographie des réalisations physiques des projets ayant bénéficié d'Autorisations d'engagement pluriannuel; la situation des projets d'investissement public non exécutés, inachevés ou abandonnés.

La mission va se dérouler en trois phases : la première phase dite préparatoire qui verra l'identification

des projets à contrôler et la recherche des liasses de dépenses y relatives aux niveaux central et régional. Des réunions de lancement se tiendront dans les 10 régions et les équipes du MINEPAT bénéficieront de l'appui technique des personnels du MINEE, MINDCAF, MINTP, MINDUH, MINSANTE et MINFI. Des séances de travail seront organisées avec les exécutifs municipaux et autres ordonnateurs, ainsi qu'avec les autorités administratives, traditionnelles et des riverains, en vue de s'enquérir de l'état de fonctionnement des ouvrages. Ce qui devrait permettre d'apprécier l'utilité desdits ouvrages dans la perspective de l'amélioration des conditions de vie des populations. La troisième phase, quant à elle sera dédiée à la restitution des résultats avec la production par chaque équipe d'un rapport, lesquels seront consolidés en rapport synthèse.

Source: MINEPAT

13 milliards accordés au PNDP 3

Le Contrat de Désendettement et de Développement (C2D) prend en compte le PNDP 3.



ouis Paul Motaze, Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT) a présidé, le 05 juin 2017 dans son cabinet, la cérémonie de signature de la Convention d'affectation entre le MINEPAT et l'Agence Française de Développement (AFD) relative à la troisième Phase du Contrat de Désendettement et de Développement (C2D).

La cérémonie s'est déroulée en présence de Henri Eyebe Ayissi, Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural, Gilles Thibault, Ambassadeur de France au Cameroun, Remy Rioux, Directeur Général de l'Agence Française de Développement (AFD) à Paris, Christian Yoka, Directeur de l'Agence AFD à Yaoundé, et de Marie Madeleine Nga, Coordonnateur National du Programme National de Développement Participatif (PNDP).

A cette occasion, Gilles Thibault a souligné le caractère exemplaire du PNDP dont les résultats au cours de la dernière décennie lui valent d'avoir aujourd'hui, la confiance de trois principaux bailleurs de fonds aux côtés de l'Etat camerounais. Il s'agit de la Banque mondiale, l'Agence Française de Développement et enfin l'Union européenne. « Le PNDP constitue, à nos yeux un programme exemplaire à plus d'un titre », a-t-il relevé.

Pour ce qui concerne le C2D 3, un montant de 20 millions d'euros, soit 13 milliards FCFA y est alloué au PNDP dont la troisième phase a démarré en avril 2016 et s'achèvera en 2020. Ce qui, a précisé Gilles Thibault, vient s'ajouter aux financements reçus précédemment lors des première et deuxième phases du C2D, soit environ 51 milliards FCFA. Ces sommes ont servi à l'élaboration et l'actualisation de 328 Plans Communaux de Développement (PCD), le recrutement de plus de 600 agents communaux, le financement dans les dix régions du pays de près de 4000 infrastructures collectives prioritaires identifiées dans les PCD dans des secteurs aussi variés que l'eau, l'assainissement ou encore la santé. De même, depuis 2015, l'on a assisté à une diversification de l'offre et de la demande des services du PNDP à travers notamment le recours à des travaux de

A cette occasion, Gilles Thibault a souligné: « le PNDP constitue, à nos yeux un programme exemplaire à plus d'un titre »



Haute Intensité de Main d'Œuvre (HIMO) dans la région de l'Extrême-Nord.

Cette dotation avait déjà été évoquée lors de la première visite de Rémy Rioux au Cameroun le 11 juin 2016, et avait été confirmée à la suite de plusieurs missions d'évaluation des besoins des bénéficiaires pour la préparation du C2D 3.

Pour sa part, le Ministre Motaze n'a pas manqué de transmettre au nom de l'Etat camerounais, ses remerciements à la France. Puis, il a énuméré les usages qui seront faits des fonds alloués : l'amélioration de la fourniture des services socio-économiques des PCD, le renforcement des capacités des acteurs locaux, le déploiement d'une ingénierie de planification territoriale et l'appui à la pérennisation des acquis du PNDP.



ACTUALITÉS ACTUALITÉS

11th FDF

18.3 billion FCFA for the PNDP Agro-pastoral

The third phase of the PNDP program will witness an important investment from the European Union



financial convention to that effect was signed on the 14th of June 2017 between the Republic of Cameroon and the French Development Agency (AFD). Cameroon was represented by the Minister of Economy Planning and Regional Development (MINEPAT), Louis Paul Motaze, the minister of Agriculture and Rural Development (MINADER), Henri Eyebe Ayissi, the representative of the European Union Ambassador in Cameroon, Mats Liljefelt, French Ambassador to Cameroon, Gilles Thibault, while the AFD was represented by its regional director for Cameroon, Christian Yoka.

The Adamawa, East, North and Far North Regions, highly affected by insecurity and the influx of refugee and the displaced population are the main beneficiaries of the financial booster from the European Union which after the state of Cameron has become the third donor of the PNDP behind the World Bank and France through the French Development Agency (AFD).

The Divisions concerned are Vina and Mbere (Adamawa), Kadey, Lom and Djerem, Upper Nyong and Mboumba-and-Ngoko (East), Mayo Kani, and Mayo Danay (Far North), Benoue, Mayo Rey, Faro and Mayo Louti (North) respectively. These Divisions were chosen following their location in area of high insecurity where the issue of gender and displaced population or refugees is a call for concern.

The amount that will be used to finance the Agro Pastoral domain of the PNDP program stands at 29.7 Euros (18.3 billion FCFA). It is expected to carry out a transition between humanitarian aid and durable development in these localities. In other words it will develop agro pastoral production basins of the PNDP through socioeconomic infrastructure and by reinforcing project mastery of the councils funded.

Mats Liljefelt, « this support is in line with the first sector of concentration of the National Incentive Program of the 11th European Development Fund (EDF) in Cameroon, and aims at promoting a stable and sustainable territorial development, as well as an inclusive economic growth. »

This package comes to add to the emergency solidarity fund known in its French acronym as (FFE) 10 million Euros, (6.5 billion FCFA) disbursed last year, 2016 ending to finance the creation of jobs for youths of the Far north Region through micro projects.

The Minister of Economy Planning and Regional Development, Louis Paul Motaze recalled that « 116 of the 185 billion of the 11th EDF will be allocated to rural development. It will permit continuity of past EDF, ameliorate management in agricultural areas through investments at the level of councils and promoting agricultural production, development and local entrepreneurship, food security and sustainable management of natural resources ».

For Gilles Thibault, French Ambassador to Cameroon, « this complementary funding is prove that PNDP worth the confidence bestowed on it inspired by the results obtained since its creation in 2004 ». He ended saying that « this type of co funding is an example to be repeated ». •

Supervision

Re-mobilisation des troupes

Par équipes de trois personnes, la Cellule Nationale de Coordination a sillonné l'ensemble du pays.

u 03 au 13 mai 2017, des responsables de la Cellule Nationale de Coordination ont effectué une mission de supervision dans les 10 Cellules Régionales de Coordination. La mission avait pour objectif d'apporter un appui technique et organisationnel dans la réalisation des activités en cours afin d'éviter les disparités régionales en

termes de capacités techniques et opérationnelles dans la mise en œuvre du Programme.

Alors que le Programme a atteint 37% de taux d'exécution budgétaire, il était question pour la Coordination nationale d'identifier des goulots d'étranglement dans la mise en œuvre des activités, notamment dans la mobilisation des contributions des communes au financement des microprojets, ainsi que la faible maturation des projets et une meilleure programmation des activités des Cellules pour atteindre avec efficience les résultats du Programme. Ce d'autant plus que se profile à l'horizon la revue à mi-parcours du PNDP par les Partenaires Techniques et



FFU-PNDP

Premiers coups de pioche sur le terrain

Les premiers chantiers de ce financement ont récemment démarré dans la région de l'Extrême-Nord.

envisagée dans le cadre du financement de 10 millions d'euros, soit 6,5 milliards d'euros du Fonds Fiduciaire d'Urgence (FFU) de l'Union européenne ont démarré le 31 mai 2017. Il s'agit d'une part de la réhabilitation de la piste de désenclavement reliant les villages Roua-Mazaya-Doumgar dans la

eux chantiers sur la vingtaine commune de Roua (département du Mayo Tsanaga), et d'autre part de la construction d'une mare artificielle avec un forage équipé d'une pompe solaire au village Gawel dans la commune de Ndoukoula (département du Diamaré).

> Sur le premier site, dont l'exécution des travaux est confiée à l'entreprise

Kodji Seni, 20 jeunes ont été recrutés le premier jour et sont affectés aux travaux de creusement des fossés. Au deuxième jour, 15 jeunes ont été mobilisés pour exécuter les tâches de débroussaillements du site d'implantation de la mare et l'exécution de ce marché est confiée à l'entreprise Belo Belo.

Les échos du PNDP • N° 016 • 2ème Trimestre 2017

ACTUALITÉS

PNDP EN CHIFFRES

AIMF

Source Codes of SIM_ba software delivered

The Source codes of the software package for the modernization and management of local finances have been handed over to the state of Cameroon.

he ceremony to hand over are members of the the Source codes of the software package developed by the International Association of Francophone Mayors took place on the 9th of June 2017 at the Yaounde City Council Hall. During the ceremony, the Permanent Secretary of the association. Pierre Baillet. handed over the package containing the codes of the SIM ba accounting software to the Minister of Territorial Administration and Decentralization, Rene Emmanuel Sadi, in the presence of mayors from the United Council and Cities of Cameroon (UCCC) and the representative of AIMF on local finances and chief of the SIM_ba project, Charlie Martial Ngounou.

Minister Sadi saluted the gesture from the AIMF outlining that the ceremony marks the end of a two decade long process of research and investment. Pierre Baillet situated the context of the support of AIMF, that of supporting its members not only in ameliorating their project managements but also to upgrade their capacity of self funding. In the Cameroon context, not all the beneficiary councils

International Association of Francophone Mayors, but they are linked to the association thanks to their local Body, the **United Cities and Councils** of Cameroon, UCCC, which is benefiting from AIMF support, notably in the AIMF-EU strategic partnership (2015-2020) aimed at reinforcing local authorities and their associations to become autonomous.

It should be noted that the software package was installed in the Yaounde and Douala city councils in 2002. In 2012 the SIM ba software was retained by the minister of Finance for addressing all the worries of councils.

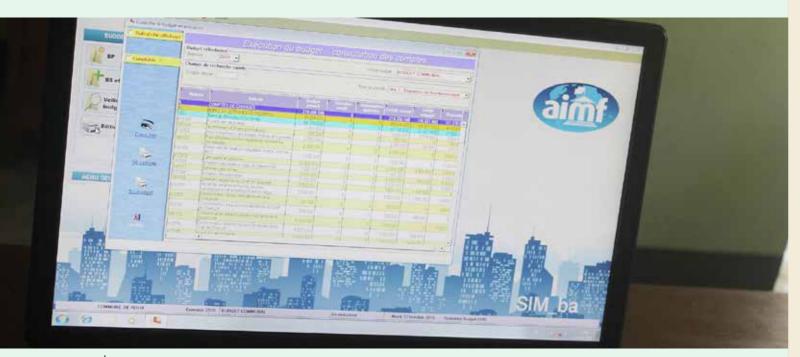
Following a convention between AIMF and the National-Community Driven Development Program (PNDP), a governmental

The software package was installed in Yaounde and **Douala cities** in 2002.



project that accompanies councils in project management, the SIM_ba software was installed in some fifty pilot councils and later extended to 329 councils under the PNDP network, since 2016 it was in all the 360 councils in Cameroon. It increases the number of councils which deposit their administrative and management accounts at the Supreme Court. Before 2012, less than 10% of councils were depositing their accounts at the Supreme Court, and by 2020, more than 60% will be capable to do so within the prescribed time

In 2015, the working group on Fiscal Transparency of the Open Government Partnership (OGP) identified the project in Cameroon as one of the world's innovative projects in Budgetary and fiscal transparency •



État de mise en oeuvre au 2° trimestre 2017

<u>Tableau 1</u>: Etat d'avancement du processus de planification dans les communes au 30 juin 2017

Niveau avancement de la planification	Nombre de communes	Observations
Sélection OAL	79	
Elaboration du DIC et DEUC	62	
Elaboration du Diagnostic participatif niveau village	37	
Diagnostic consolidé finalisé en attente de l'atelier de planification	0	
PCD en cours de rédaction	0	
PCD provisoire disponible en validation technique dans les CRC/ En attente d'approbation par le COMES	0	
PCD approuvé au COMES	0	
PCD validé par le préfet	0	
Plan de gestion et d'utilisation des terres		

Source : Données d'activités des CRC au 30 juin2017

Tableau 2 : Situation des études de faisabilité

Etat d'avancement de l'étude		Région									
		CE	EN	ES	LT	NO	NW	OU	SU	SW	Total
MP identifié	123					54		28	19	112	336
En cours		33	107			65	80			18	303
Achevé et en attente d'approbation au COMES		135			43	5	61	11	2		257
Approuvé au COMES	23	207		214	17			197	67		725
Total	146	375	107	214	60	124	141	236	88	130	1 621

Source : Données d'activités des CRC au 30 juin 2017

Tableau 3: Agents communaux selon la fonction, la situation actuelle et la région

		Qualité (de l'Agent	Situation actuel de l'agent				
Region	Total	Financier	Technique	En	Poste vacant			
		rillaliciei	reciiiique	Contractualisé	Non contractualisé	Poste vacant		
AD	42	21	21	39	1	2		
CE	117	60	57	22	84	11		
EN	84	40	44	79	2	3		
ES	59	29	30	15	44	0		
LT	39	19	20	28	11	0		
NO	37	18	19	19	18	0		
NW	67	33	34	47	20	0		
OU	68	35	33	61	5	2		
SU	48	24	24	8	33	7		
SW	47	22	25	30	16	1		
Total	608	301	307	348	234	26		

Source: Données d'activités des CRC au 30 juin 2017

dépenses publiques d'investissement

Par Alphonse Boyogueno

Le Progiciel d'Aide au Développement Participatif (Pro-ADP) est un outil qui peut contribuer à améliorer la qualité des dépenses publiques d'investissement dans les communes.

ela peut paraître ambitieux de voir un programme sous-tutelle du ministère en charge des investissements au Cameroun proposer un outil d'aide à la décision. Mais c'est tout simplement parce que, ayant pris la mesure des missions à lui assignées, le Programme National de Développement Participatif, qui est un instrument gouvernemental d'appui à la maîtrise d'ouvrage communale, a vite compris la nécessité de rationaliser les maigres ressources qui parviennent à la commune, en ayant une bonne maîtrise des investissements opérés sur le terrain, tous bailleurs confondus: l'Etat à travers le Budget d'Investissement Public (BIP), le Fonds Spécial d'Equipement et d'Intervention Intercommunale (FEICOM), le Programme National de Développement Participatif (PNDP), la commune sur fonds propres, etc.

développant un outil informatique d'aide à la décision, le PNDP a voulu faire œuvre utile. C'est pourquoi le Pro-ADP est à la base la traduction informatique du principal output du PNDP, à savoir le Plan Communal de Développement (PCD). En ramenant les informations contenues dans le PCD sous divers formats d'exploitation qui vont des données de base d'une commune aux données géoréférencées des infrastructures financées dans les communes, le Pro-ADP est une base de données qui demande à être actualisée régulièrement. Cette mise à jour permet d'avoir des informations actualisées sur le nombre de nouvelles infrastructures financées, l'existence et le fonctionnement des comités de gestion mis en place autour des ouvrages, l'état d'avancement des travaux sur le terrain, etc.

Conscient de la nécessité de suivre l'utilisation du progiciel par les principaux utilisateurs que sont les Cadres Communaux de Développement (CCD), le PNDP organise tous les trimestres des ateliers régionaux de mise à jour des bases de données communales. Ces ateliers s'achèvent avec des plans d'actions

communaux que doivent suivre les Délégués départementaux du Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT), qui du reste sont invités auxdits ateliers. Ces Délégués, dans cette édition, reconnaissent utiliser les bases de données Pro-ADP pour produire les reportings attendus d'eux par leur hiérarchie. L'avantage des données Pro-ADP étant leur exhaustivité qui sert d'ailleurs à comparer les données venant des autres sectoriels ou à répondre à des demandes d'informations de ceux-ci sur certains ouvrages réalisés dans les communes.

Le pari à atteindre reste désormais celui de voir le Progiciel Pro-ADP, intégrer une version web et mobile avec un module cartographique. Toutes choses qui aideront les services centraux du MINEPAT à mieux finaliser le journal des projets financés annuellement par le BIP. Une orientation stratégique définie d'ailleurs par le Chef de l'Etat depuis 2013.

Pro-ADP in Bafut

Bafut Council summarized in software



The Pro-ADP Software provides an overview of the council in just a click.

Sub Division of the North West region of Cameroon is a very vast municipality covering a surface area of 420 km² and made up of 54 villages. It is thus very difficult for council agents to constantly move round the different villages gathering relevant information whenever a project is about to be distributed. But thanks to the Pro-ADP software provided by PNDP, the Bafut council area has been summarized in a unique platform.

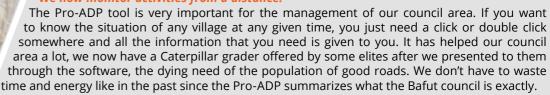
With the tool, the mayor and his collaborators can easily have an overview of the state of affairs in all the nooks and crannies of the council area without necessarily conducting field works at all times. It is a tool which with a glance you know the particularities of the council area.

he Bafut council in the Bafut Practically, and according to the Council Development Officer, with just one click or two, you can discover the number of existing infrastructure in the Bafut Municipality in terms of buildings, road network, schools, hospitals, markets, bridges and many more. Information is even more specified with the Pro-ADP software in such a way that you can easily identify where projects are needed in the council area, where projects are in progress in the council area and where projects are abandoned.

> It gives also a closer look at the council personnel and support staff. The mayor must not all the time rush to seek the services of the human resource manager to know the situation of the staff because all is contained in the software.

The mayor of the Bafut council in an extensive interview made us to understand that the fact that the Bafut council is summarized in a platform has been of great help to the municipality. An example being that the council now has a caterpillar grader offered by the elites of the locality who are in the Diaspora, after they were presented the challenges of the municipality with the use of the council support database. Many other achievements have been made within a record period of time given that the functioning of the council and the representation of all the villages in the Bafut council are found in the Pro-ADP software.







Géraldine MANKA'A, CDO of Bafut Council "It has helped Our council a great lot. "

If you want to meet the demands of the population it is not through the top down approach, priority needs have to come directly from the beneficiaries, and the Pro-ADP software is just the right tool to collect such data. When you get to know the situation of the village and you get to know the priorities of the population, you can be able to meet their needs with ease. Thanks to the Pro-ADP software we have been able to improve on the road network in some villages in the Bafut council which were the priority projects of the population living there. Data is something which is not static so after every three months, we update the information in the software.

2ème Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP —

DOSSIER DOSSIER

Pro-ADP in Flak-Oku

Formidable tool for development

The growth of the Elak-Oku council has tremendously increased since the implementation of the Pro-ADP software.

he Elak-Oku council is the chief architect of development in the municipality. It is made up of 36 villages in the Oku Sub Division covering a surface area of 372.50 km² and a population of over 87.790 inhabitants.

The presence of the Pro-ADP software in the council area has come to beef up the development of the locality. It is now very simple for the communal executive to plan the development of the area since the software provides good reference data on the socio economic representation of the municipality. The mayor of the Elak-Oku council, has not stop to smile since the introduction of the software in his municipality because it has fast solved the problem of bias planning and distribution of projects to

the various villages that make up the council. Projects are no more concentrated in one village to the detriment of another village; projects are no more abandoned in some areas because of lack of proper development strategies, rather there is a concrete overview of the state of affairs in the different villages of the council area inputed into the software, there is an even distribution of projects and council activities and according to the council development officer, it has stepped up drastically the level of development in the municipality.

nature of Elak-Oku The municipality, being a mountainous council suffering from road setbacks especially in rainy seasons is one of the major challenges for development. To

counter the challenge and boost development, the council with the Pro-ADP software can from offices, constantly monitor the activities on the field. The mayor of the council, proud of the level of development that Pro-ADP has brought to his municipality presented a wish to see the software go mobile so that the sons and daughters of Elak-Oku the world over and even other development partners should see the level of implementation of growth in the council area. He equally wishes that with the android generation, if it could be made to be compatible with android phones like it will effectively double and even triple the development strives in the municipality.



NGUM Jerome NJIOH, Lord Mayor of Elak-Oku Council

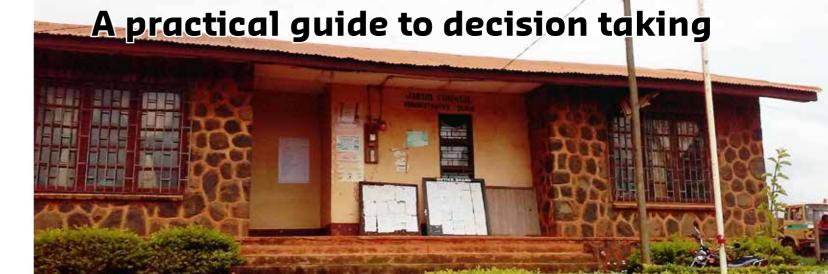
I can say that this tool is dynamic, it's a formidable tool for development because nowadays you cannot develop your council area just from your head, so the software stores information that you can use at anytime. PNDP is actually doing a wonderful job to help us develop our municipalities in a wonderful way too. The Pro-ADP has come to add to the Council Development Plan which is equally thanks to PNDP and with these tools we are sure to attain emergence by the

year 2035. I am so satisfied with this tool what we need next is a Communal Radio Station.



The Pro-ADP software helps me to store data very well. It helps us also to have a mastery of the activities that we have planned vis-a-vis projection to see if we are moving on the right tract. It's a dynamic software that gives room for data collection form that you can print and use elsewhere. The software will remain profitable for us since it shows the need of the population in all the sectors. It will be the best tool for any council if it is designed in a mobile system where anybody from any corner of the world can access it and even on android telephones since we live in an era known commonly as the android generation.

Pro-ADP in Jakiri



Facilitates the process of decision making by providing relevant and up to date data from across the municipality.

ne of the most important challenges in any council area is to take the right decisions at the right time and for the right purpose. Decision making is an important part of local governance and in a council area, they are made by councillors through a formal council session. In the case of the lakiri council, one of the six municipalities in the Bui Sub Division, located some 80 km from the chief town of the North West Region (Bamenda), which covers a surface area of 675 km² and an estimated population of more than 9959 inhabitants, before decision are taken an agenda is usually set and information gathered from the field to guide the councillors. In the past the process was not as

easy as good morning, but since the existence of the new database software for local development, things have changed.

The Pro-ADP software is a practical guide for decision takings especially during council sessions. According to the mayor of the Jakiri council area, the data collecting tool is a soft copy of the Council Development Plan. It has a lot of information at your finger tips and reduces the task of constantly carrying on field research during certain decision making sessions. This is effective because all the required field information is contained in the database and placed at the dispersal of the councillors during their sessions.

It is a practical tool to decision makings not only to scribes of municipalities but also to all the stakeholders in the Sub Division. According to Bimel Carine, the Council Development Officer of the Jakiri council, the software has been of great help to the Divisional Delegate of trade in the locality. The delegate wanted to know the surface area of all the market areas of the municipality to take decisions relative, and the information were just copied from the Pro-ADP software and given to him for use at his level. Many other government structures have benefited from the services of the software to take relevant decisions.



I will start by thanking the PNDP for coming up with this software. As of now we are relatively comfortable with the Pro-ADP software, but what I will say is that it will depend on the interest, commitment and the will of my collaborators and any other person in the council area to exploit and extract the blossom offers of the software. It is critically a soft copy of the Council Development Plan having a lot of information at your finger tips. That is something great because t was difficult for the council management to go through the various villages in the municipality.

BIMEL Carine YIYEN, CDO of Jakiri Council " The Pro-ADP is good but needs some little perfection. "

The Pro-ADP is an ideal tool, because with my GPS I just collect and input all necessary data into the machine, print and give to the Mayor and it's easy to operate. Like for now, we have three electricity projects and all the data is already in the machine, the mayor can now monitor just from his office and it saves time and energy in planning for the development of the council area. The software is good but we would be glad if some perfections are made on it, like in the table of human resource, you cannot display it where as the other windows are easy to open and there is need to improve on the window for roads still having some setbacks as of now.



Les échos du PNDP • N° 016 • 2ème Trimestre 2017 — 2ème Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP —



lanning, they say is the beginning of an interesting journey and the Bamusso council is succeeding because of a proper planning mechanism put in place thanks to the introduction of the Pro-ADP software. The mayor of the council area considers the software as a dictionary of council planning and this for obvious

Some of the reasons are that it incorporates all the necessary tools needed for the functioning of a council area such as data on the population, surface area subdivided into the various villages that make up the municipality, number of priority projects identified and classified in the various sectors and levels of execution according to the needs of the people, just to name but these.

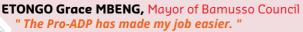
But the main reason presented by the mayor of the council is that it serves as a mobile bank for council projects making it easy for continuity in communal activities when there is change in management. She cited her case that being new to the council and with little or no experience; it was thanks to the Pro-ADP software that she discovered the council area in terms of its representation in the socio economic and cultural sectors.

The Bamusso council is always referring to the Pro-ADP during planning in order to determine what exactly should be done and where since it gives a true picture of the municipalities.

One major achievement of the council area by using the outputs of the Pro-ADP was the decision to construct a water tank in one remote locality in the municipality

and the planning was done following data collected from the software. Another very important data picked out of the software is the need for the construction of a guest house in the headquarters of the Bamusso council. According to the Council Development Officer, the Pro-ADP software is designed in such a way that at any given time you want information from any particular domain, in Education, in Health or the generalities of the village you just need to consult it.

The Bamusso council it should be noted is located in the Bamusso Sub Division Ndian Division of the South West Region of Cameroon, some 25 km away from Mbonge. It has a surface area of 885 km² and an estimated population of 95.674 inhabitants living in 27 villages. •



As a new mayor, I never had the experience to work but it is the Pro-ADP that has made my job easier. It is the software that gives us the first hand information of the municipality, and when there is a council session we consult it to prepare our Annual Investment Plan. I am very satisfied with this software because it is like the council dictionary that helps you work from a distance. I personally thank PNDP for this offer and I ask on behalf of my council area for who so ever can to help us with the internet that will compliment the services of Pro-ADP. We equally have Electricity problems and if that is solved then we can boast of a complete vibrant council management system in the Bamusso municipality.

OKENYE Patrick ANOH, CDO of Bamusso Council "Our logistic problems are taken care of."

The Pro-ADP is software that gives you the situational analysis of a sector at any given time. It's like a snapshot of the reality of a particular sector. The software is designed such that whenever you want information from any particular domain; it gives you at a click. Pro-ADP makes decision taking very easy compared with what we used to do in the past. It prevents us from going to the field every time we want to take a vital decision relative to the development and smooth functioning of the council area.



A practical tool for good governance in Council management

The introduction of the Pro-ADP software is one of the best things that happened to the Mundemba council.

ith a surface area of 1557 km² and a population estimated at 60.000 inhabitants in 51 villages grouped in 6 tribes, the Mundemba municipality, created in 1977 is not easy to be managed without the necessary skills and required technical knowhow. The council has for some while now been seeking at the best strategy to implement good governance. The introduction of the Pro-ADP software is one of the best things that has happened to the Mundemba municipality for simple reasons that it is designed in such a way that it tracts down record of project orientation and in order words puts an end to favoritism in council management.

The Council Development Officer of the Mundemba council calls the Pro-ADP software as a perfect tool for good governance in the management of councils with reasons that it gives room for annual evaluation of planned projects for the year.

The Mundemba council in the past used to hold council sessions haphazardly not respecting the time frame given by the law and that is how governance of planned projects are perturbed and mastery of the situation on the field is lost, basic decisions are equally not taken in time. But with the Pro-ADP software, councils are forced to hold their sessions within the time frame given by the law since at the end of the year and audit is capable of detecting exactly when some major actions were taken in the council, how often controls were done on the field and so on and so forth. This alone puts all the council workers including the mayor at work and in the same light indicates that the council area is functioning normally.

Finally with the Pro-ADP software, the council can with facts identify projects that are functioning well and the personnel behind the success of the projects, and in the same vein identify those council workers who are just there to drag the image of the municipality in



ISELLE Elizabeth BEKOMBO, Mayor of Mundemba Council

We are very proud of this software because it helps us to elaborate our projects and other things. We don't have a vehicle in this council area and so with information centered in a unique platform helps reduce the workload on our heads. I am so proud of my development officer who is the one to run to the field and update the data base. The only problem that we are facing is lack of finances to fund the projects that we identify and showcase in the software.



"A better avencee for management"

Pro-ADP is a software in the support of local development. It gives the mayor the opportunity to keep a track record of how projects are orientated and eventually puts an end to favoritism in project distribution that is usually the case in most council areas. The tool will definitely provide an avenue for the management of council projects but we need some time to really master the software.





The Pro-ADP software is designed in a way that it does partial analysis in the way data is stored.

ost municipalities in Cameroon especially in the remote areas have challenges like poor road network making it difficult for council workers to be present on the field at every moment. Logistics are usually not available in all councils but yet the workers are expected to satisfy the vast community and numerous villages that make up the council.

By stocking relevant data on the representation of the entire council areas in a platform for use at any time by scribes of the municipality, it saves time in decision taking easing the work of decision makers. The software also does partial analysis in the way data is stored, for example in the education sector, just by inputting the number of teachers, the number of benches and the number of students or

pupils in a classroom, the software automatically indicates if there is a need for classrooms, teachers or benches based on the pupil / student - teacher ratio set aside, and in this way the mayor will know exactly where and what to complete even without seeking the services of experts in the domain.

So when you fit it data in the software it already analysis it, and when you extract the data its ready for onward use. With the PNDP all projects are from the Council Development Plan (CDP) and reports are been forwarded to the powers that be by the council, and the Pro-ADP software helps in that light since it offers a facility to print out data from it that is already analyzed.

The Konye Sub Division has 36 villages and along the year the staff have to evaluate progress of execution of the projects so another importance of the software is that it serves as a background factor in carrying out evaluation and easily guides the field works of the council agents who will know exactly where and what to check on the field during their field evaluation trips.

It is therefore clear that the software has been assisting the mayor and the personnel of the Konye municipality in a way that the council will want to ask for more of such programs from the PNDP.

That is how some of the personnel have been selected and trained as focal points and are to assess the efficiency of the software on a weekly bases.



I think I am satisfied with the Pro-ADP software to an extent because as of now I have not come across any major challenge in using it. Recently we had to take a decision to look on where to carry out certain investments, and when we consulted the Pro-ADP, we discovered that the whole community doesn't have a hotel, so we found a very huge priority for us to build a tourism complex, it was already standing there, and if you go outside you can see the sign board

already put in place. It is a very important priority because it will benefit the whole community; you know visitors coming to our council area should have a place to lodge.



The Konye sub Division is made up of 36 villages so you see that we cannot just sit in the office and control the activities of the council area if we don't have a tool designed for that purpose. The Pro-ADP also gives room to the management for a better mastery of the council personnel and follows up their work. With the PNDP, all projects are from the Council Development Plan (CDP) and the Pro-ADP is thus a tool used to analyze projects from the CDP and give an easier means to plan developmental projects.



La planification est davantage éclairée dans la commune de Dziguilao.

Le Pro-ADP donne un teint plus clair au visage de la planification dans notre commune ». Ainsi s'exprime Denis Souaressam, Maire de la jeune commune de Dziguilao, dans l'arrondissement de Taibong, département du Mayo-Kani, région de l'Extrême-Nord. Une commune créée le 25 novembre 1993 après l'éclatement de l'arrondissement de Guidiguis voisin.

Dans cette Commune qui compte 10 grands villages avec une multitude de grands quartiers, on peut penser que le travail de Domga Diaobele, Cadre Communal de Développement (CCD), est facile. Il s'agit d'une apparence qui masque une réalité propre à la plupart des municipalités de la région de l'Extrême-Nord soumises aux contraintes climatiques et géologiques qui impactent fortement sur le quotidien des populations.

Le CCD qui revient d'une réunion à Maroua où il est allé représenter le Maire empêché, nous rappelle que sa dernière descente de terrain date du 04 août 2017, lorsqu'il a fallu aller réorganiser les Comités de gestion de certains points d'eau de la collectivité. Des occasions comme celle-là lui servant de prétexte pour recueillir le maximum d'éléments pour actualiser sa base de données Pro-ADP. Conscient de l'ampleur de la tâche, le Maire valide régulièrement le calendrier de descentes qui lui est soumis, en facilitant autant que les ressources de la Commune le permettent, les déplacements du CCD pour cette importante activité.

En ce mois pluvieux d'août 2017, les descentes ne sont pas faciles du fait de la praticabilité de la route. Mais Domga a à cœur d'en finir avec le chantier de recensement complet des ouvrages d'hydraulique de la Commune avec leur état de fonctionnement et l'existence ou non des Comités de gestion autour des ouvrages. Pour l'instant, le progiciel enregistre une movenne de 127 points d'eau, principalement des forages avec pompe à motricité humaine, ainsi que 04 forages à

plaques solaires. 94 Comités de gestion fonctionnent plus ou moins

Djaobele Domga insiste sur le fait que « Le Pro-ADP m'aide énormément dans le travail avec les sectoriels ». en effet, les responsables des services déconcentrés de l'Etat, ayant pour certains compris l'importance des outils comme le Pro-ADP au niveau de la Commune, saisissent celle-ci régulièrement pour mettre à jour leurs fichiers. C'est le cas du sectoriel du ministère de l'Eau et de l'Energie qui vient d'envoyer à la Commune une correspondance pour la collecte des données du Global Positioning System (GPS) des ouvrages hydrauliques. Le courrier indique également le besoin de connaître la population qui consomme l'eau et l'état de fonctionnalité des ouvrages. Des requêtes similaires viennent également du ministère des Travaux Publics, pour le linéaire de route qui relève de la Commune, de même que l'Education de Base pour les infrastructures scolaires.

Denis Souaressam, Maire de la Commune de Dziguilao "Le progiciel me donne la localisation des projets"

Le Cadre Communal de Développement me donne la localisation des projets et les besoins envisagés. Pro-ADP nous a aidé à mieux structurer la réalisation des projets dans les villages de la Commune. L'outil donne la physionomie par rapport aux projets des Communes.

Domga Diaobele, CCD de Dziguilao "C'est un outil qui oriente la Commune"

Le Pro-ADP permet à la Commune d'étendre ses projets, d'avoir la main mise sur son territoire, de gérer les ressources humaines au niveau de la Commune, les ressources naturelles, le niveau d'avancement des projets, la planification et le suivi évaluation des projets. C'est un outil qui oriente la Commune. Lorsqu'il s'agit de planifier les projets, le CCD s'assure que sa base de données est actualisée.



2ème Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP —



Le contexte securitaire de cette commune la soumet à d'énormes défis.

'espoir, celui de la vie animée, gaie, joyeuse et vibrante qui était celle de la ville de Kolofata jusqu'en 2014, lorsque la brutalité et le caractère inhumain d'une secte terroriste a plongé la Commune, créée par décret présidentiel du 20 septembre 1982 et située dans le département du Mayo-Sava, région de l'Extrême-Nord, dans le désarroi.

C'est cet espoir qui anime Elias Yada, Cadre Communal de Développement et qui le pousse à essayer encore quelques descentes de terrain pour recueillir les données qui vont « faciliter l'équilibre des investissements et la transparence dans la gestion de *la Commune* », nous confie le CCD. Pour Seiny Boukar Lamine, Maire de la Commune de Kolofata, « cette situation a provoqué une recomposition du paysage ». L'équipe de reportage écoute avec passion, fierté, mais aussi avec une légère anxiété ce témoignage que seul une forte fibre patriotique et un attachement à l'intérêt général peut expliquer.

La population de Kolofata continue à vivre, certainement décidée qu'elle est de ne pas céder à l'ennemi le dernier élément qui permet encore de tenir :

Yada Elias nous conduit au guartier latin, un des sites qui restent à sa portée, parce que sécurisé, pour voir l'état de fonctionnalité d'un forage qui est en surexploitation. Les populations déplacées se sont regroupées au centre de la ville pour fuir les exactions de la secte terroriste. Les forages dans la ville sont de ce fait surexploités et tombent en panne régulièrement. D'où la nécessité de descentes régulières. Les descentes pour l'actualisation des données se font encore dans la partie Ouest et Centre de la commune. Les parties Est et Nord étant des zones à risque. Depuis le début des troubles et incursions de la secte terroriste, beaucoup de partenaires et organismes ont suspendu leurs activités dans la commune. Sauf que les besoins des populations restées sur place n'attendent pas et ne font que croître. Heureusement l'Etat déploie toute son énergie pour assurer le bien-être des populations. Le CCD essaie autant que l'environnement le

lui permet, d'actualiser les données sur le terrain. Il arrive encore à se déployer dans 11 villages, car 27 sont peu ou pas accessibles, le niveau de vigilance ne permettant pas aux forces de sécurité de le laisser s'aventurer dans ces zones. Sa base de données n'a pas été mise à jour depuis un bon bout de temps pour certaines écoles primaires et maternelles de la Commune. Seyni Boukar présente trois cas de figures liés à l'actualisation des données du Pro-ADP. Le cas des zones accessibles, celles des zones qui nécessitent une escorte et le cas des zones inaccessibles.

Autour des infrastructures de la Commune, les Comités de gestion (COGES) qui avaient été créés se sont dispersés pour fuir les exactions. Les seuls COGES qui fonctionnent encore sont ceux du quartier latin à Kolofata, du village Gancey, au carrefour Amchidé. En attendant, Yada Elias entretient sa base de données en gardant l'espoir de l'éradication complète du phénomène pour redonner vie à cette localité meurtrie.

Seyni Boukar Lamine, Maire de la Commune de Kolofata

l y a une forte pression sur les ouvrages"

Suite à la crise sécuritaire, il y a eu au sein de la Commune une recomposition du paysage. Il y a des zones d'accueil des personnes déplacées et des zones abandonnées par celles-ci. Les situations varient selon qu'on est dans un cas où dans l'autre. Dans les zones d'accueil des migrants, il y a une densification de la population, par conséquent une pression sur les ouvrages, qui tombent souvent en panne. Il est apparu que le CCD intervienne plus régulièrement. Dans les zones rouges, on a deux sous cas : soit il se fait escorter, soit il s'appuie sur les informations données par les gens qui reviennent de ces zones.



Soulagement d'avoir un outil comme le Pro-ADP qui est la version informatisée de la réalité de la Commune en termes de besoins à la base d'équilibre en investissements, de transparence dans la gestion de la Commune. Comment parler du Pro-ADP sans remercier une fois de plus le MINEPAT qui, à travers le PNDP a soumis un document phare qui est le Plan Communal de Développement (PCD) pour le recueil des besoins à la base et la prise en compte des priorités.



Une répartition équitable des projets

Le Progiciel a contibué à créer une meilleure synergie avec les conseillers municipaux.

inis les guerelles intestines, incompréhensions, quiproquo et lutte de clans qui ont très souvent émaillé la préparation du budget à la Commune de Ndoukoula, située dans le département du Diamaré, région de l'Extrême-Nord, créée le 24 avril 1995 et qui couvre une superficie de 618 km². Abdoulaye Siddi, le Maire, rassure sur la synergie et la convivialité qui règne désormais grâce à l'objectivité du progiciel. « Quand il n y avait pas le Pro-ADP, chaque conseiller venait avec ses propositions pour plaider

en faveur de son village », renchéritil. Aujourd'hui, la préparation du budget se fait sans heurts, les diverses requêtes devant s'arrimer aux données statistiques extraites du progiciel. Le Maire estime que c'est un outil qui est venu faciliter énormément le travail.

Même son de cloche chez Ying Rah, Cadre Communal de Développement qui se souvient de la difficulté qu'il y avait à prendre des décisions suffisamment objectives et nécessaires, parce que prioritaires. C'est l'époque

des longues recherches avec une disponibilité des données actualisées non garantie.

Les descentes régulières pour renseigner la base de données ont permis de solutionner le problème du forage réalisé au Lycée de Ndoukoula où le moteur était tombé en panne ; les salles de classe de l'école publique des villages Foutout et de Gariwa ont également été pourvues en tables bancs, tant les ratios élèves-tables bancs étaient faibles.

Abdoulaye Siddi, Maire de la Commune de Ndoukoula

" Cet outil facilite énormément le travail"

Nous avons tout de suite compris que cet outil est plus rentable pour nous. Lors de la préparation du budget, je n'ai pas à consulter les conseillers municipaux. Nous faisons appel au CCD qui a les informations dans sa machine. Nous n'avons pas besoin d'aller ailleurs pour demander ce qu'il faut faire. Quand il n y avait pas le Pro-ADP, les conseillers venaient chacun avec ses propositions pour plaider en faveur de son village. Cet outil nous facilité énormément le travail. Cela évite les discussions.



C'est un véritable outil de décision pour le Maire. Avant, sans le Pro-ADP il n'était pas aisé de prendre une décision, car les recherches étaient plus longues et la disponibilité des données actualisées pas évidente. Il est souhaitable que la programmation soit plus automatique dans le Progiciel afin qu'à la réalisation d'un Projet donné, le suivant sur la liste remonte automatique.



2^{ème} Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP — Les échos du PNDP • N° 016 • 2ème Trimestre 2017 —





oussoufa Alioum is the Council Development Officer at the Madingring council. This day, the 17th of August he stopped at the hunting zone, N°22 of the Bouba Djidda National Park, at the end of his working day consecrated to follow up cattle on transit from Chad to Nigeria. With numerous complaints from owners of protected species, he is obliged to always be on guard along the 30 km pathway. During his daily activities, he usually collects relevant information to update the socio-economic data in the software package (Pro-ADP). The Bouba Djidda Park was created in 1950 by the government to address the issue of the abundance of wildlife in the locality.

The CDO told us that he usually profits from some road renovation missions to collect the relevant data, and that is how a drilling project in poor state was identified and completed in the Gor village

following analysis by the mayor from data on the Pro-ADP.

Discussions between the mayor, Djenabou Mafing and municipal councillors on possible investment projects are convivial. The mayor assured us and I quote « Each councillor should come in October with the problems of his or her zone based on the Pro-ADP, it's easy to explain priorities ». The different needs of the council are well managed with this software. Recently the council was contacted to precise a site to host projects to be sponsored by the General Endowment fund for Decentralization (DGD), CDO Youssoufa immediately consulted the Pro-ADP software and that is how the Mbissiri and Laoudougoue villages both received hydraulic works thanks to the software.

The updating of the software package is done according to available funds from the council to ensure field trips, given that

64 villages are concerned and the council shares 150 km border with the Republic of Chad. According to the mayor, the software package will only be useful to the council if only the implication of the person to update it regularly is optimal.

The Secretary general of the council and the Council Development Officer are both positive in appraisal with the speed that the software helps them prepare the council budget. The tool is capable of producing a rapid evaluation of the year's activities, projects realized and those postponed. With these facts, the two key council staff can give a synthetic presentation of the year's activities to the mayor in the various sectors. The Pro-ADP therefore helps the mayor to understand where there is real need for actions to follow. With the software the Madingring council can for instance invest rationally in sectors like health which is vital to the mayor.



" We shall launch actions'

My development agent works with the population village by village. The Mbassiri health unit and others have already been constructed. As from next October, each councillor should come with the problems of his zone of competence relative to complaints and priorities contained in the Pro-ADP, we shall launch actions. We are enclave in Mayo Rey and far apart, it is difficult to leave from Mayo Darandji to the hospital in Madingring. As a woman, I don't want women to suffer.

Youssoufa Alioum, CDO of Madingring Council

 \searrow " Its the Pro-ADP software that helps the mayor to master her territory "

I have to ensure that the Pro-ADP is always up to date to help identify priorities found in the Annual Investment Plan. When there is an emergency case on the field, I present it directly to the mayor, but still I have to refer to the software for additional data. It's the Pro-ADP software that helps the mayor to master her territory where there is a need. I seize certain occasions to do many things at a time, when a project is completed, I can remove it for the platform but I will have to immediately go to the field to verify there are developments with related projects.



Pro-ADP in Figuil

A consolidation tool for councils

The Pro-ADP facilitates the economic development of the council.

hen the mayor of the Figuil council, Singai Kangou Celestin, starts talking about the changes in councils in Cameroon, particularly in his council area, created on the 20th of September 1982, it is difficult to stop him. He recalls that his council with that of Guider created in 2004 are both part of the pilot councils of the PNDP program. That is explained by the high level distribution of tools to facilitate work in the municipalities.

The Pro-ADP software comes to complete the numerous tools that the council thanks to its mayor has benefited since the start of the program in 2004. The provisions

of the software are very significant to the mayor. It helps the Council Development Officer (CDO) to produce exact data useful in decision takings. The CDO, Bayanbe Saleh has a mastery of all the files of the council and the progress of projects. The mayor indicated with emphasis and I quote "the CDO gives me a daily account of what is happening on the field, I consult him regularly to get the state of affairs in the various sectors".

During meetings with the Senior Divisional Officer, the mayor is usually accompanied by the council development officer (CDO), who is capable of producing tangible facts on the socio-economic

infrastructure of the council area. The CDO, Bayanbe Saleh says he has recently worked on two studies to identify projects that will be sponsored, one by the Ministry of Basic Education (MINEDUB) in the next Public Investment Budget, and the other by the Ministry of Agriculture and Rural development (MINADER) next year.

The CDO regularly updates data on the 76 villages of the council that hosts the installations of the Cameroon Cement Factory (CIMENCAM) thanks to the jovial nature of the comprehensive mayor.

Celestin Singai Kangou, Lord Mayor of Figuil Council "Framework for brainstorming in the council area"

Framework for brainstorming in the council area, it is the CDO who masters all the files. We are no more in the days where projects surprise us. Whenever I am contacted by hierarchy, I immediately make good use of the software package to design priority zones

Bayanbé Saleh, CDO of Figuil Council "Very important tool"

A very important tool helps in decision during the implementation of the CDP in Figuil. It helps the mayor to take decision in a precise domain and for a particular village. The Figuil council has 76 village and field trips are done monthly with the use of a motorcycle provided by PNDP and with funds provided by the mayor. Field trips are conducted within the framework of follow up of existing projects in the different villages.

b

2ème Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP —

24

L'implémentation du Progiciel a permis de reformuler les politiques socio-économiques.

a Commune de Meiganga fait partie de celles au Cameroun qui ont dû ouvrir grandement les bras pour accueillir les populations des pays voisins, en proie aux exactions des bandes armées.

Situation inattendue, mais réponse urgente tant du gouvernement que des ONG internationales. Parmi elles, Première Urgence qui a pris la délicate précaution, pas toujours partagée, de recourir à la mairie avant de lancer des projets dans le secteur de l'hydraulique. Ce qui a permis la réalisation d'un forage, la réhabilitation d'un autre et l'aménagement de deux sources.

Les fonctionnalités et le détail du Progiciel ont permis de restructurer la politique de gestion socio-économique au sein de la Commune, comme nous l'explique Aboubakar Kombo, le Maire: « Pro-ADP nous permet de refaire le circuit de gestion participative pour être sûr

que le projet qui va être maturé est l'exacte émanation des besoins des populations ».

« C'est que depuis un certain temps, tout le monde a compris que pour orienter une action de développement il faut se tourner vers le Plan Communal de Développement (PCD), or le PCD numérique qu'est le Pro-ADP facilite les échanges et réponses aux nombreuses requêtes des sectoriels » nous confie Marcellin Adamou, Cadre Communal de Développement (CCD). C'est lui qui au quotidien tient la barre, comme un timonier, pour alimenter l'exécutif communal en données concrètes, fiables utiles à la gestion efficiente de la municipalité.

Les possibilités offertes par le progiciel ici, s'appuient sur des données issues du PCD et déià actualisées, réduisent considérablement les errements dans le choix des localités bénéficiaires qui se faisaient sans

consulter la Commune. Maintenant, « les choses sont différentes, les uns et les autres viennent vers nous et nous ressortons les villages prioritaires et sur la base des calculs sectoriels nous arrêtons une liste des projets prioritaires », confie-t-il avec emphase.

La particularité dans cette Commune, qui pourrait inspirer plus d'une, c'est que pour actualiser régulièrement les données du progiciel, les jeunes de la Commune sont contractualisés par vagues, de préférence pendant les vacances. Une méthode qui garantit la couverture des 87 villages de la Commune dont le visage de certaines a forcément changé avec l'accueil de populations réfugiées. Ce qui facilite aussi le recensement et la vérification de l'état de fonctionnalité des nombreux ouvrages réalisés par les humanitaires.



Aboubakar Kombo, Maire de la Commune de Meiganga " Elément fondamental de la gestion de la municipalité "

En réalité, c'est un outil qui nous permet de voir de plus près la fonctionnalité de notre institution afin d'agir. C'est un élément fondamental pour la gestion de nos municipalités. Etant dans son bureau, le Maire peut savoir combien de forages il y a dans la Commune, le nombre de tables bancs disponibles dans une école. Les débats sont moins houleux lors des sessions du conseil municipal, car nous présentons aux conseillers municipaux les projets issus du PCD et priorisés dans le progiciel.



Marcellin Adamou, CCD de Meiganga

" Bonne lisibilité sur les infrastructures"

Tout part de la motivation de l'exécutif communal et du conseil municipal qui s'est approprié l'outil et en a saisi la portée. Pro-ADP facilite la prise en main des projets, car il ressort les besoins des populations à la base consignés dans le PCD. L'outil permet d'avoir une lisibilité sur les infrastructures qui existent dans la Commune, notamment dans le domaine de la santé, de l'éducation. Il est facile pour l'exécutif d'orienter ses choix à travers le progiciel qui donne les états sur la fonctionnalité et l'existence de certains ouvrages dans telle ou telle localité. Ca facilite la planification et la programmation des activités.



Les hésitations et approximations ne sont plus à l'ordre du jour qui ambitionne d'être émergente dans un proche avenir.

ccéder à la Commune de Galim-Tignère en ce mois d'août 2017, nécessité en plus de son permis de conduire, d'avoir une bonne connaissance de la région, mais aussi de la conduite défensive. Car à la dégradation des routes en terre, vient s'ajouter la dégradation voir l'absence totale des ouvrages de franchissement sur de nombreux cours d'eau. De nombreux villages ne sont accessibles qu'à travers des pistes pratiquement impraticables en toute saison.

Emoh Sandjali Guy Marcel lui ne s'en émeut plus, son travail quotidien de Cadre Communal de Développement (CCD) lui en a déjà fait voir "des vertes et des pas mures". Il revient du village Wogoudoum, situé à 19,5 km où il a pratiquement passé la nuit à poussé sa moto Yamaha AG 100, offerte par le PNDP. L'impraticabilité de la route lui ayant causé deux crevaisons. On peut lire, entre autres données inscrites sur son bloc-notes, "platelage

défectueux" pour l'un des ouvrages de franchissement qu'il a traversé. Mais le plus important pour lui c'est d'avoir pu recueillir les données sur la situation des ouvrages dans ce village et tous les autres situés sur cet axe.

Ibrahim Yaya, Maire de la Commune de Galim-Tignère, située dans le département du Faro et Deo, région de l'Adamaoua, dit interpeller régulièrement son CCD pour savoir quels sont les besoins exacts des villages de la Commune. « Ce qui permet de savoir exactement où nous posons les pieds et où nous allons » renchérit-il. Il ne se fait plus de soucis en ce qui concerne la prise de décision, rassuré qu'il est par la possibilité en tout temps et à toute heure de pouvoir avoir les éléments pertinents. Tout récemment, Ibrahim Yaya a voulu faire une dotation en tablebancs à certaines écoles primaires de la localité. L'exigence de priorisation, prenant le pas sur le politique, il s'est appuyer sur les données extraites pour que trois écoles de Galim-Tignère au ratio élèves-table bancs inquiétant soient servies.

DOSSIER

De même, le progiciel lui permet d'accompagner son plaidoyer auprès des élites de la localité et donateurs, en témoigne le dernier en date lié à l'approvisionnement de certains Centres de Santé Intégré (CSI) en matériel médical. En quelques minutes, l'analyse dressait le constat de l'urgente nécessité pour les CSI des villages Lompta, Mayo-Dankani et Mbabo.

Emoh Sandjali est toujours à jour pour les sessions des Comités communaux de suivi du budget d'investissement public. Il facilite aussi la remontée par les sectoriels d'informations vers le niveau central. La plus grande sollicitation étant celle de la délégation départementale de l'Eau et de l'Energie pour la situation des forages et le fonctionnement des Comités de gestion.

Ibrahima Yaya, Maire de la Commune de Galim-Tignère " Nous savons désormais où poser les pieds."

Le Progiciel accompagne les Communes dans le développement socio-économique. J'appelle régulièrement mon CCD pour savoir quels sont les besoins exacts des villages de la Commune. Ce qui nous évite la navigation à vue. Nous savons où poser les pieds et où nous allons. Pro-ADP facilite l'entente entre les membres de l'exécutif communal et les conseillers, surtout en ce qui concerne la mise en oeuvre des projets.



Guy Emoh Sandjali, CCD de Galim-Tignère

' Un outil de planification utile '

En fait le Pro-ADP est un bon outil de développement. Il permet d'avoir un aperçu général de la Commune en termes d'ouvrages, d'équipements, de personnel etc. des ouvrages. C'est un outil de planification utile pour nous. De même, pour faciliter un plaidoyer du Maire auprès de donateurs. Dans ceux-ci, le besoin était vital. Il y a des écoles comme Sabongari qui n'ont pas de salles de classe et dont la consultation du progiciel a permis de faciliter les choses. Le progiciel a facilité le travail, car toutes les fenêtres ont des fiches de collecte des données. Surtout sur les nouveaux ouvrages. Ce n'est pas évident de couvrir les 65 villages de la Commune. Il n y a pas une fréquence arrêtée de collecte des données.

2ème Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP — Les échos du PNDP • N° 016 • 2ème Trimestre 2017 —

Pro-ADP à Banyo

Quand le numérique raccourcit les distances

La Commune aux 278 villages bénéficie de l'efficience du Progiciel

chiffre impressionnant qui place la Commune de Banyo, située dans le département du Mayo-Banyo, région de l'Adamaoua, dans le peloton de tête des Communes ayant autant d'unités de planification. Suffisant pour imaginer le poids et la charge de travail liée à l'actualisation des données à insérer dans le progiciel. De même, l'immensité et l'étendue des besoins suggèrent d'avoir une méthode de veille et de collecte appropriés pour maintenir un développement équilibré.

Christophe Tsafack, Cadre Communal de Développement (CCD) de la Commune de Banyo, s'investit pleinement dans cette activité et s'appuie sur les Diaoros, chefs traditionnels, pour renseigner les fiches de collecte d'informations. Les statistiques qu'il établit pour l'année 2016 révèle qu'il a réussi à travers cette technique à actualiser les données dans environ 200 villages de la Commune

Hadji Ibrahima, Maire de la Commune de Banyo et ancien Directeur de l'enseignement primaire et maternel

villages et hameaux, au ministère de l'Education de Base, à la retraite, met un point d'honneur, de par son passé professionnel, à garantir une éducation de qualité aux jeunes de la localité. Sans négliger tous les autres aspects du développement de sa municipalité, il observe minutieusement l'évolution des différents ratios élèves-enseignants et élèves-salles de classe. Cela lui permet de faire aisément la programmation pour les salles de classe à construire.

> Pour l'année 2017, la Commune s'est engagée à construire un bloc de deux salles de classe sur fonds propres à l'école publique de Horé Taram Torbi, qui compte 123 élèves et qui n'avait aucune salle de classe digne de ce nom. Grâce aux données fournies à l'appréciation du Maire, la Commune de Banyo dispose en permanence d'une photographie de ses infrastructures éducatives.

> Les plus grosses inquiétudes pour le CCD viennent du secteur de l'hydraulique. Car à l'analyse des données du progiciel, qu'il a soumis à sa hiérarchie, les indicateurs appellent à tirer la sonnette d'alarme sur les ouvrages d'hydraulique. Sur 105

forages réalisés dans la Commune, 58 sont en panne. De manière graduelle, on a 12 qui ont été réhabilités en 2015, 07 en 2016 et 03 en 2017. Pour une population de 150 000 habitants, on est déjà largement en deçà des normes standards fixées par le Ministère de l'Eau et de l'Energie. Si en plus de cela la moitié des ouvrages sont en panne, on comprend l'anxiété de l'exécutif communal face à cette situation très préoccupante. L'avantage étant d'avoir quand même un outil d'alerte comme le progiciel.

Pour une meilleure utilisation du progiciel, le volet suivi des investissements devrait pouvoir fournir des données en temps réel sur les taux d'exécution des projets. Le CCD plaide pour l'introduction d'un volet pour le suivi des investissements afin de garantir une plus grande fluidité de l'information à même de faciliter le suivi des projets notamment ceux du Budget d'Investissement Public. Au niveau de l'enseignement secondaire, il lui semble judicieux qu'on puisse avoir le détail du nombre d'enseignants par matière.





Hadji Ibrahima, Maire de la Commune de Banyo 'Il facilite la décision juste et rationnelle dans tous les secteurs. "

C'est un outil qui est très important pour nous au sein de la Commune qui nous renseigne sur les besoins qui nécessitent une action urgente de la Commune. Ayant été Directeur de l'Enseignement primaire et maternel au Ministère de l'Education de Base et aujourd'hui Maire, je crois pouvoir dire que c'est un bon outil, qui facilite la décision juste et rationnelle dans tous les secteurs à l'instar du secteur éducatif.



Christophe Archille Tsafack Nguefack, CCD de Banyo

Ce Progiciel est le bienvenu.

Ce progiciel est le bienvenu, c'est un outil de prise de décision très utile à Banyo. Pour la programmation, nous avons des états qui en sont issus. Le Maire étant un enseignant, il nous demande de faire la situation des écoles, notamment le nombre d'enseignants, des écoles, ainsi que les différents ratios, cela permet de faire la programmation pour les salles de classe à



Le Progiciel facilite la consolidation des ouvrages identifiés comme non fonctionnels dans cette vaste Commune forestière

lain Ngamessi, Cadre Communal de Développement à Messamena, dans le département du Haut Nyong, région de l'Est du Cameroun, a du pain sur la planche en ce qui concerne la collecte des données à introduire dans le progiciel Pro-ADP. En effet, les 86 villages de la Commune, soit 76 villages et 10 campements pygmées sont extrêmement distendus et du coup la couverture des 9000 km² que compte la Commune est loin d'être une sinécure. Pour accomplir sa tâche, il a divisé le territoire en 04 axes dont les principaux sont : Messamena-Doumopia village soit 84 km à parcourir et Messamena- Echou soit 60 km. Heureusement la moto Yamaha AG 100 mise à sa disposition par le PNDP lui permet de parcourir ces longues distances pour identifier toutes les infrastructures à problèmes, objectif qu'il s'est fixé ce trimestre.

« C'est un avantage de pouvoir avoir la cartographie des 08 projets prioritaires », assure Alain Ngamessi, parlant du progiciel Pro-ADP et de ses bienfaits. Pour la Commune

forestière de Messamena, c'est un énorme avantage qui facilite l'apport de solutions rapides et efficientes en fonction des ressources engrangées par la Commune. Le CCD revient des villages Nemeyong II, Koua et Bissoua où il est allé identifier les infrastructures à problèmes dans le domaine de l'hydraulique, notamment les puits équipés d'une pompe à motricité humaine. Lorsque l'équipe de reportage entre dans son bureau, il est en train de préparer un rapport à adresser à sa hiérarchie sur l'état des installations électriques dans la Commune. Les données extraites du progiciel font état de ce que 25 poteaux électriques sont tombés au cours des derniers mois.

A Messamena, Pro-ADP est considéré comme une grande extension du Plan Communal de Développement (PCD), car non seulement il intègre les besoins identifiés dans le PCD en termes de projets réalisables, mais aussi une cartographie exacte des projets existants avec un état exhaustif de leur état de fonctionnalité et du matériel existant. De plus, la possibilité d'actualisation

journalière est un des gros avantages qui prolonge la capacité de cet outil. Le PCD ne pouvant s'actualiser dans sa globalité qu'au bout de 05 ans.

Autre point important pour la Commune de Messamena, c'est la prise en compte dans le Budget d'Investissement Public (BIP), des projets issus du Plan Communal de Développement (PCD). Lors des réunions avec les sectoriels, la Commune s'assure toujours de la transmission de sa base de données Pro-ADP pour alimenter le niveau central, afin que les projets retenus reflètent les besoins des populations à la base.

Au-delà des descentes de terrain, le CCD sait pouvoir s'appuyer sur les 86 présidents des Comités concertations qui se réunissent régulièrement à la Commune lors de l'élaboration du Plan d'investissement annuel

L'impression des données du progiciel reste toutefois un élément à parfaire pour optimiser la qualité de cet important outil.





Le Pro-ADP, est une version améliorée du PCD, au format numérique. Il a une extension, puisqu'il prend en compte les états de besoins des populations à la base. Le progiciel a une autre particularité, c'est qu'il facilite la visualisation des 08 projets prioritaires et la lecture sur les évolutions en termes de réalisation. Pour une Commune de 9000 km², 76 villages et 10 campements pygmées, c'est un avantage. J'ai pu établir le listing de toutes les infrastructures à problèmes dans la Commune.

Les échos du PNDP • N° 016 • 2ème Trimestre 2017 — 2ème Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP — DOSSIER



Le parachutage des projets sans lien avec les besoins des populations est un lointain souvenir.

e Progiciel d'Aide au Développement Participatif (Pro-ADP) est venu décupler la puissance et les possibilités offertes par l'important outil de diagnostic qu'est le Plan Communal de Développement (PCD). A la Commune de Kentzou, on s'est considérablement éloigné de l'approche Top-down avec des projets qui, comme des parachutistes largués en pleine forêt, pouvaient être réalisés n'importe où. Une aubaine pour cette Commune frontalière de la République Centrafricaine, qui a dû accueillir des dizaines de milliers de réfugiés au plus fort de la crise qui a secoué ce pays frère en 2014. Cet afflux inattendu a modifié le vécu des populations au sein de la Commune par un accroissement des besoins. La prise en charge urgente des réfugiés a nécessité l'ouverture par le Haut Commissariat des réfugiés (HCR) de deux camps dans les villages Mbilé et Lolo. Ce qui s'accompagne de la mise en place d'un certain nombre de commodités en termes d'infrastructures socioéconomiques.

Celles-ci n'ayant pas été identifiées lors de l'élaboration du Plan Communal de Développement de Kentzou en juin 2012, l'intégration des nouvelles données dans le progiciel donne à la Commune de Kentzou, créée en 1995 et située dans le Département de la Kadey, région de l'Est, d'avoir la maîtrise constante du volant de la planification.

Nous accompagnons donc Viviane Flore Ndem Bibel, Cadre Communal de Développement (CCD) à Kentzou, ce 07 août 2017 pour une descente programmée au village Bombé-Mbondo, dernier village à la frontière avec la République Centrafricaine, où elle doit rencontrer des présidents de comités de gestion de points d'eau. C'est avec fierté qu'elle nous montre la limite de son aire de travail, qui constitue aussi la ligne de démarcation sur le pont de la Bombé qui sépare les deux pays, avec une plaque qui annonce le village Gamboula de l'autre côté, en RCA. C'est au cours des descentes comme celle-ci qu'elle profite en

général, pour s'arrêter dans les villages situés sur son itinéraire et actualiser les données à introduire dans le progiciel.

Pro-ADP appuie énormément l'exécutif communal. Pour preuve, la dernière programmation pour la construction de 06 points d'eau s'est fortement appuyée sur les statistiques établies par la base de données relevant la priorité du besoin dans certains villages.

La CCD plaide pour l'implication des autres acteurs de la Commune à l'utilisation du Progiciel, ce qui selon elle devrait accroître l'appropriation et ne rendrait pas la Commune dépendante de la disponibilité ou de la santé du Cadre Communal de Développement, jusque-là seul à même d'en parler avec aisance. Elle suggère aussi de pouvoir ouvrir une fenêtre pour mieux renseigner les pourcentages d'évolution de projets.

Viviane Flore Ndem Bibel, CCD de Kentzou

" Les choses ont changé.

La finalité, c'est que les populations se reconnaissent dans les projets qui leur sont envoyés contrairement à ce qui se passait avant. Maintenant, on sait où le besoin est le plus crucial, quelle est la priorité en terme de population, en termes de ratio, etc. En fonction des données recueillies et enregistrées, cela a permis de voir que certains villages n'avaient jamais bénéficier de points d'eau et que le besoin était vraiment réel.

Pro-ADP à Ndelele

Une meilleure approche politique

La gestion des sensibilités et susceptibilités politiques se fait aisément.

delele signifierait « trainard », selon l'historique de la naissance de la ville rapportée par les anciens. Les populations de cette commune, créée le 26 décembre 1962, dans le département de la Kadey, région de l'Est Cameroun, a ainsi qualifié leur chef qui assurait l'arrière garde lors des guerres tribales et qu'elles étaient toujours obligées d'attendre.

Dans le fonctionnement quotidien de la commune aujourd'hui, on est loin d'un tel qualificatif tant les acteurs ont à cœur l'appropriation des mécanismes et outils mis à leur disposition. S'agissant du progiciel Pro-ADP, Raymond Bossi à des arguments de poids pour ne pas être soumis à la force centrifuge des désirs de la géopolitique locale et régionale. La forte synergie qu'il souligne entre l'exécutif et les Cadres Communaux, acteurs opérationnels, facilite « la disponibilité des données fiables, ainsi que des éléments sur la localisation des ouvrages construits ou en projets ».

Il n'hésite pas, autant que les moyens le lui permettent à mettre en mission son Cadre Communal de Développement (CCD) pour le recueil des informations utiles.

Liliane Momdjo CCD de la commune, le cœur à l'ouvrage, essaye de couvrir dans la limite de ses possibilités les 69 villages et 08 campements pygmées que compte la Commune pour actualiser les données du progiciel. Cet exercice régulier est un bon aide-mémoire grâce auquel les villages Ndelele, Ngoko et Loumbé 1 ont pu être pourvus en adductions d'eau potable, surtout pour ce dernier village qui n'en avait jamais eu.

La jeune Liliane Momdjo est l'objet de constantes sollicitations de la part des sectoriels représentants différents ministères dans le département. A la demande du Maire et sur requête du ministère de l'Eau et de l'Energie, il lui est demandé d'extraire de la base de données tous les ouvrages hydrauliques à réhabiliter. Les problèmes d'eau se posant avec acuité dans cette Commune, Elle établit, sur la base des données extraites du Pro-ADP, les priorités et c'est sur cette base que le Maire identifie les villages à prioriser. Il devient moins compliqué de faire passer le message de la rationalité et de l'objectivité du choix de projets.

Les réunions de synthèse annuelle avec le Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT), permettent, grâce à Pro-ADP, d'avoir une vue synoptique de tous les microprojets qui ont été mis sur pied avec des partenaires tels que : le gouvernement, le BIP, le PNDP, le FEICOM, les ONG et les microprojets sur fonds propres.

Liliane Momdjo plaide pour l'amélioration continue des possibilités de cet outil qui n'ouvre pas encore de plage d'enregistrement pour les solutions endogènes.



et sat

Raymond Bossi, Maire de la Commune de Ndelele "Les données sont fiables."

Nous sommes satisfaits, car le Cadre Communal de Développement (CCD) en a fait son affaire. Quand elle a besoin d'informations, elle va sur le terrain. Le CCD lors de ses descentes nous rapporte des données fiables, des éléments sur la localisation sur le terrain des ouvrages et des sites des futurs ouvrages. Nous la mettons régulièrement en mission et les résultats sont satisfaisants. Pro-ADP nous aide à localiser les sites des projets.

Liliane Momdjo, CCD de Ndelele

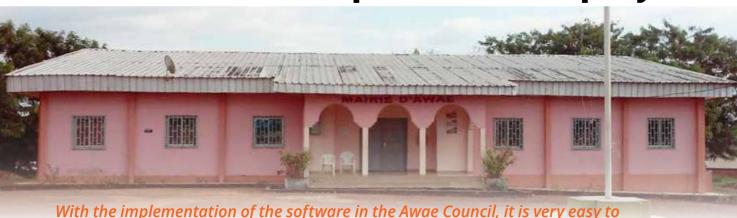
" Le Progiciel nous donne des informations complètes."

Le Pro-ADP permet de regrouper beaucoup de données en même temps. Régulièrement, nous sommes appelées à actualiser les données au niveau du MINEE par exemple. Le progiciel nous donne des infos assez complètes, avec les coordonnées GPS, la fonctionnalité des Comité de Gestion, les marques des pompes. Il prend aussi en compte tous les types d'ouvrages, pour ne prendre que le cas de l'hydraulique (pompes et sources). Notre base de données est régulièrement exploitée lors de nos réunions avec ces différents partenaires.

Les échos du PNDP • N° 016 • 2ème Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP —

have information and follow up communal projects in record time.

A tool to follow up communal projects



he recent visit of the Council Development Officer of the Awae council, Edzengte Ndzoumou Patrick, to South Korea permitted him to master the South Korean experience in applying endogenous solution through the concept of model towns, far advanced in the East Asian country covering half of the south of the Korean peninsula. Council development is a constant worry to council executive charged with following up solutions provided by the population and those contained in the Council Development Plan (CDP) extended to the Pro-ADP. At the level of councils, users and decision makers are unanimously happy to have implemented the software in the municipality; it is now easier to have information in record time, follow up communal projects and those of the

Mr. Edzengte is aware of the numerous request made to the council by decentralized services of the state on

Public Investment Budget.

one hand and elites, politicians of the locality on the other hand and which the council immediately responds. The most recent request came from the Ministry of Livestock, Fisheries and Animal Husbandry relative to priority projects in those sectors inside the council area, and with the use of the Pro-ADP it was very easy to reply to the Ministry even late at night since the CDO just had to consult the platform.

Just of recent again, the CDO was contacted on phone at 9 pm by his hierarchy on a project to construct 08 drilling pumps in the council by a partner and he had to consult the platform in less than 05 minutes, and since the information is well organized in the software in order of priorities, it is easy to respond to request regularly.

The Awae council, situated in the Mefou and Afamba Division, in the Center Region, is doing all to assist the Council Development Officer to cover the 46 villages and 900 km² that

make up the council. His last field visit to update the Pro-ADP software was to collect data relative to schools in the Awae Sub Division. There was need to have a precise topography of the number of schools and number of students per class. It was a very difficult job but things were made easy by the Regional Inspector. According to the CDO of the Awae council, Patrick Edzengte, after speaking with the Inspector general, it was necessary to go to the field to verify information collected at his level, and his team visited 22 schools. Even with projects sponsored by the Public Investment Budget, it is very essential to carry out field verifications to update the software. For instance, when a project is completed, the CDO still collects new data with the use of the Global Positioning System (GPS) to update the software. If it is a project earmarked in 2015 but completed in 2016, the data should be updated. The tool is well used by staffs of the council who are at the fore front of local development •



André Akono Alinga, First Deputy Mayor of Awae Council "Budgets and investments are copied from the CDP to the Pro-ADP"

The council ensures that the Council Development Officer has the necessary means to collect relevant data to update the Pro-ADP software. We have elaborated the CDP together with PNDP and our budget and investments are copied from the CDP to the Pro-ADP software.



Patrick Edzengte Ndzoumou, CDO of Awae Council "It's a tool that helps us to be up-to-date"

Pro-ADP for us is a tool that helps us to be up to date with information. We update the software with what we call collection forms already incorporated in the software. You just need to print and use them on the field. It is a very important tool for the follow up of communal projects and those in the PIB. It will be advisable to have a page on budget for projects to be executed. Generally there is a synergy with trainers in view of solving every problem that can arise.



The Pro-ADP is coming at the right time and it has made things easy as far as preparation of the council budget is concerned

he populations in the villages of Nkolmeyang, Adzap and Ossenga in the Ngomedzap council are still happy with some projects recently completed in the municipality. A primary and nursery school, a rural pathway and taps. "The populations of Adzap have gone for 25 years without a road and they thought they were almost forgotten. In Nkolmeyang, we were told by the population that they have never seen a crowd for the inauguration of a project" says the mayor of the Ngomedzap municipality, Tobias Ndzié Mveng. All these projects according to the mayor were thanks to data obtained from the Pro-ADP software.

The mayor lacked words to describe the important support tool put at their disposal by PNDP.

Pro-ADP facilitates decision takings in the Council as well as follow up of infrastructural projects in the municipality located in the Nyong and So'o Division of the Center Region. Thanks to tool, the preparation of budget has been made easy since with a click you get the required information that you want. The Council Development Officer, Louis Désiré Obono, went further to explain to us that Pro-ADP is an important working tool and assistance to decision takings. This is more felt since the database is designed in a way that it is constantly been updated with relevant information from the field without limitation and from all the sectors of social life in the locality.

It presents a platform that other partner organizations can easily make use of.

The coverage of the 53 villages that make up the municipality is no more a problem to the Council Development Officer, Mr. Obono who knows how to respect orders from his hierarchy despite the financial difficulties common to the

council. One week before the arrival of reporters, the CDO was on a field trip to a locality 25 km away from the council office, within the framework of the launching of a economic project that involves the population. Precisely it was a project to extract sand from the Sanaga River at a bridge known as Olama around the border with the Akono Council.

There are numerous examples that best describe the profitable aspect of the Pro-ADP software.

On the 17th of July 2017 the Ngomedzap council together with the Sub Divisional Delegate of the Ministry of Livestock, Fisheries and Animal Husbandry were evaluating the necessity to construct zoo technical center in the municipality, which was one of the priority projects found in the software package. On the occasion, the mayor was happy to have made the achievement thanks to the Pro-ADP software



Tobias Ndzié Mueng, Lord Mayor of Ngomedzap Council "It helps in identifying urgent priority projects"

The Pro-ADP software is to the Council as a compass that orientates the achievements of the Council. The Ngomedzap Council covers a surface area of 600 km² and that is the work zone of the CDO. A keen analysis of the data extracted from the Pro-ADP software in the different sectors helps in identifying urgent priorities. But all is not a bed of roses, the trips require finances which at time are not available but it in no way discredits the software.



Louis Désiré Obono, CDO of Ngomedzap Council "It is very vital tool when it comes to planning."

The idea to put at our disposal this very important working tool is to be saluted and appreciated. It's actually an important service tool that helps in decision takings, precisely in cases of planning without neglecting the other aspects. Councils usually benefit from budgetary allocations from the state, and the funds can really impact the population only is there are mature and well edited projects. The software is coming from the CDP in terms of data; it is of great service to us on a regular basis. The data on the software are not static, for data this year will definitely be different from data to be collected next year.

Les échos du PNDP • N° 016 • 2ème Trimestre 2017 —

ENDE TO

2ème Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP —



Very important decisions have been taken thanks to the Pro-ADP software in use in the Ombessa Council

licia Duchesse Essome is a 10 year old girl, she is in the municipal library busy reading a novel, obviously preparing for next school year, after obtaining her FSCL in the Dziguilao council of the Mayo Danay Division of the Far North Region where her mother works. She did not even notice our arrival in the library.

Like her there are many young people who visit daily, the Ombessa municipal library in the Mbam and Inoubou Division of the Center region, created in June 1977.

Anne Valerie Kossoni, Council Development Officer of the Ombessa Council was present to collect data relative to the materials of the library, in view of updating the Pro-ADP software. She has to be fast because there is a team from PNDP that will visit the council area for an evaluation mission.

For her, the Pro-ADP software helps to rapidly collect the relevant information in the library which is part of the council's patrimony. On the choice of ready projects to be sent to the Ministry of Economy, Planning and Regional Development (MINEPAT), the mayor has given orders that projects contained in the software should be analyzed. Three projects were selected from the Bouraka and Baliama villages to construct wells and a pineapple farm among others.

The mayor, Joseph Adebada has no problem to respond to political request tabled to his municipality as well as request from elites on possible developmental projects in their council area. Thanks to data from the Pro-ADP software he is able to answer their demands with precisions and even on a very short notice.

Recently a senator from the locality who had some partners ready to invest in the agriculture sector requested from the mayor if there are openings and the mayor immediately consulted the Council Development Officer who channeled to him the required information in the minutes that followed.

According to the Council Development Officer, Anne Kossoni, the Pro-ADP is a tool that helps the council seriously especially the CDP, she made us understand that she consulted the tool and discovered that there is a problem with the student – teacher ratio at the Ombessa High School and promised to inform the mayor immediately. This is practically how the council operates with the tool and important decisions are taken for the benefit of all. •



We are honored to know that the little actions we take at our level are well noticed. Generally we have the level of the projects, the level of appropriation of the projects by the population through some management committees. The panoramic vision that gives the software is very useful to request for a proper implication of the population with endogenous solutions.



The software permits us to take better decisions, to mobilize resources, for daily evaluation of the implementation of projects, to be in permanent contact with the population through constant evaluation of projects. Even in the implementation of endogenous projects. From the data collection form, we go down to the field and collect GPS on infrastructure.



L'avenir de la planification se dessine grâce au Progiciel.

'asphalte qui recouvre progressivement la vingtaine de kilomètres qui séparent Bafoussam de Bamendjou annonce un avenir radieux pour les commerçants et agriculteurs de cette Commune située dans le département des Hauts-plateaux, région de l'Ouest. Cet important bassin de production caféier pourra densifier sa production et voir les échanges s'accroître.

Un futur qui tiendra assurément la promesse des fleurs, notamment en ce qui concerne la planification du développement. C'est en tout cas le sens et l'orientation que nous en donne Alain Fabrice Tchinda Nzokoa, Cadre Communal de Développement lorsqu'il parle du progiciel Pro-ADP, dont il est l'utilisateur attitré au sein de la Commune. Pour lui, la "Bible" du développement local qu'est le Plan Communal de Développement (PCD) n'aurait pas pu s'implémenter et se voir simplifier à travers outil plus innovateur que le Progiciel Pro-ADP. Lui qui sillonne régulièrement tous les 42 villages des quatre groupements,

Bamendjou, Bahouan, Baméka et Bangam, que compte la Commune pour actualiser les données. Une aubaine pour le Maire René Kamdoum qui se réjouit d'avoir tous les trimestres le listing des projets issus du Pro-ADP. L'outil a ainsi permis à la Commune de se situer dans un processus d'innovation concret et palpable.

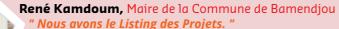
Les exemples qui illustrent l'apport du progiciel dans la prise de décision ne manquent pas. C'est le cas de l'école publique de Bapeng dans le groupement Bameka, où le ratio élèves-salles de classe démontrait l'insuffisance des bâtiments. Un autre cas, c'est celui de l'école publique de Nket où, à l'issue d'un sinistre, il fallait prendre des dispositions urgentes pour la construction de nouvelles salles de classe. Dans ces deux cas, les données extraites du progiciel actualisé ont facilité la prise de décision.

Alain Tchinda sait que sa base de données ne vaut que par son actualisation régulière. Ce qui explique que son GPS soit toujours à portée de main pour une collecte de données géo-reférencées. Sa dernière descente remonte à un mois pour la collecte des données relative à la construction d'un forage de l'école publique de Bapeng.

DOSSIER

Un suivi de proximité est également fait lors des différentes séances trimestrielles, où il est question de veiller à un contrôle croisé des données. S'en suit la tenue des réunions mensuelles avec le Délégué départemental du MINEPAT.

Alex Tchinda pense que des améliorations pourraient être faites dans le progiciel et notamment dans le formulaire village. « Car actuellement, lorsqu'un projet est réalisé, le progiciel vous demande de l'effacer, hors ce faisant, ça ne nous donne pas une situation de référence qui permet de mesurer les réalisations antérieures dans un village donné ». Il n'en demeure pas moins que pour lui, le Pro-ADP est « un outil du futur ». •



C'est un outil qui permet de visualiser tout le contenu du PCD. Notamment les projets retenus au niveau du CDMT qui sont introduits dans le progiciel. Le suivi de l'exécution des projets et leur niveau d'avancement se fait à travers le Pro-ADP. Il faudrait toutefois trouver un lien pour que les anciens projets soient archivés dans le progiciel. Le Maire a ainsi la possibilité, quand il le souhaite, de connaître l'évolution des projets. Chaque fin de trimestre, nous avons le listing des projets issus du Pro-ADP.



C'est un logiciel qui a été développé à la suite de l'actualisation du PCD qui est une sorte de bible qui contient les projets prioritaires des 42 villages que compte l'arrondissement de Bamendjou. Je le considère comme un logiciel simplifié qui résume de façon synthétique le PCD. Ca permet également à l'exécutif municipal, au travers de monsieur le Maire, de faire une projection des projets à réaliser sur une période de trois ans, qui est entendu comme le cadre des dépenses à moyen terme (CDMT) de la commune.



projets à réaliser sur une période de trois ans, qui est entendu comme le cadre moyen terme (CDMT) de la commune.

Les échos du PNDP • N° 016 • 2ème Trimestre 2017 —

<u></u> З

es artères goudronnées de la ville de Penka-Michel affichent l'ambition de la Commune de lisser le développement au niveau

local et s'arrimer définitivement à la modernité.

Le Maire dit avoir le sommeil tranquille depuis 02 ans que le progiciel Pro-ADP est installé dans la Commune. Il le considère comme un outil génial. Pour lui, Pro-ADP évite au politicien qu'il est de faire des promesses fallacieuses aux populations. La réalisation d'un forage au village Bamendou II, n'a été possible que grâce aux données fournies en temps réel par le progiciel pour éviter qu'il y ait des doublons. « Le progiciel nous oblige à suivre une voie précise, nous ne pouvons plus nous emmêler les pédales lorsqu'il faut réaliser un projet» dit-il avec emphase. Les risques de chevauchement n'étaient pas mineurs lorsqu'il fallait réaliser un projet. Pour Barthelemy Michel Fongang, Cadre Communal de Développement (CCD) « il pouvait arriver que la réalisation que vous engagez dans un village donné,

est celle qui est inscrite dans le Budget d'Investissement Public (BIP) ».

La dernière descente de Michel Fongang sur le terrain lui a permis de procéder à la collecte des données GPS pour un forage nouvellement réalisé. Le mois d'août est un mois de forte sollicitation pour la Commune et surtout l'exécutif communal. De nombreux Comités de développement tiennent leurs assemblées générales dans les quatre groupements Balessing, Bamendou, Bansoa et Baloum que comptent la municipalité. Ces rencontres sont l'occasion pour les élites intérieures et extérieures de plancher sur les problèmes de développement et les solutions à apporter. La Commune est fortement sollicitée tant pour affiner les idées de projets que pour éviter les doublons et donner de meilleures orientations.

Nombreux sont les exemples où le progiciel a contribué à une prise de décision efficace et efficiente. Ainsi, pour que le Maire puisse faire un don à l'école publique du village

Bassonkeng, il a fallu interroger la base de données Pro-ADP pour savoir qu'elles étaient les écoles où le besoin est accentué et surtout urgent. Pareil pour les Centres de Santé Intégrés (CSI) où il a fallu constituer, en fonction des besoins prioritaires, une short-list pour savoir où est-ce-que le besoin de réalisation d'un point d'eau potable pouvait être une priorité. Le choix s'est porté sur le CSI du village Bamendou II, pour un puits équipé d'une pompe à motricité humaine. Dans le même sens, lorsqu'il a fallu prendre une décision pour savoir où il faut allouer les bacs à ordures, « le Pro-ADP a démontré que presque toutes les écoles maternelles et primaires n'avaient pas de bacs à ordures », nous explique Michel Fongang. « Nous avons fait une requête au niveau du PNDP pour qu'avec le reliquat de financement qu'on avait, on puisse doter plus de 30 écoles en bacs à ordures. Pareil pour les tablettes et chaisettes » dit le Maire. Une aubaine pour l'ambitieuse Commune de Penka-Michel.

Jean Pierre Tsiaze Fozang, Maire de la Commune de Penka-Michel

" Nous pouvons convaincre les acteurs grâce au progiciel. "

Lorsque nous voulons élaborer notre budget, on regarde les projets inscrits dans le PCD, on identifie ceux qui sont prioritaires. Il y a souvent des pressions et des requêtes venant des conseillers. La priorité pour nous est de savoir si ce projet a été inscrit dans le PCD et il est prioritaire. Avec le Pro-ADP nous arrivons à convaincre ces acteurs en leur démontrant que le projet qu'ils demandent a déjà été réalisé et qu'il apparaît dès lors nécessaire de se tourner vers un autre secteur. Nous pouvons, avec Pro-ADP nous justifier techniquement et scientifiquement.

Barthelemy Michel Fongang, CCD de Penka-Michel Quelque chose de très captivant. "

C'est quelque chose de très captivant et très pratique qui nous permet à date, d'avoir la situation de toute la commune. Nous avons reçu suffisamment de formations. Je suis allé collecter les données GPS du nouveau forage réceptionné dans la commune, des ressources naturelles, les nouvelles salles de classe de l'école primaire de Bankem, ainsi que pour le nouveau hangar de 48 comptoirs et d'un bloc latrines réalisé avec l'appui financier du PNDP. Pour actualiser la base de données et notamment le Plan d'Investissement Annuel (PIA) de l'année 2017, nous nous sommes appuyés sur celui de 2016 en éliminant tous les projets qui ont été réalisés.



Hôtel de Ville de KOUOPTAN

a Commune de Kouoptamo, dans le département du Noun, région de l'Ouest est rendue célèbre par de nombreuses attractions, dont le domaine de Petpenoun, cadre paradisiaque et lieu de villégiature privé qui constitue un régal touristique. Ce paysage de rêve fertilise la vision de l'exécutif communal qui n'hésite pas à s'appuyer le progiciel Pro-ADP pour mettre en lumière les besoins déjà identifiés dans le Plan Communal de Développement (PCD) et régulièrement actualisés dans le progiciel.

C'est ainsi qu'ont pu être réalisés, dans les villages Ngouodam, Njiangbie, Mbankouop, trois ponceaux et un puits équipé d'une pompe à motricité humaine. Le Maire Ousmanou Njoya se dit très satisfait d'avoir à sa disposition "un aide mémoire" d'une telle capacité. Pour Eric Hugues Roméo Ngouongouo, Cadre Communal de Développement (CCD), c'est un outil qui est venu faciliter son travail dans une Commune qu'il décrit comme étant très vaste. Au village Bankouop, les populations avaient émis comme priorité la construction d'un puits dans le quartier Kounkouen, le Maire s'est référé à Pro-ADP pour pouvoir insérer ce projet dans le PIA. L'aide de cet outil a été précieuse pour identifier la construction de trois ponceaux qui sont sortis du Pro-ADP dans les villages Ngouodam, Njiangbie, Njigatt.

Le Maire veille scrupuleusement au suivi des recommandations des ateliers d'actualisation des

bases de données organisés trimestriellement par le PNDP. Au cours de la session du 11 iuillet 2017 à Bandjoun, le rapport de contrôle croisé effectué par la Commune de Bangourain mentionnait la prise en compte de nombreuses recommandations. La base de données de la Commune comportait jusque là des lacunes, notamment l'actualisation des effectifs du personnel des centres de santé et hôpitaux de districts, l'actualisation des effectifs de élèves, l'introduction des données liées à l'entretien routier.

DOSSIER

A ce jour, toutes les recommandations sont prises en compte et la Commune essaie au maximum de faciliter les descentes du CCD sur le terrain.



Tous nos Projets viennent du Pro-ADP. '

La création de ce progiciel manifeste l'accompagnement constant du PNDP dans la recherche de solutions toujours plus efficaces pour le développement des Communes. Tous les projets que nous réalisons viennent du Pro-ADP. Que ce soit pour l'élaboration du Plan d'Investissement Annuel (PIA) où du Cadre de Dépenses à Moyens Terme (CDMT). Nous avons pu réaliser un certain nombre d'infrastructures grâce aux données extraites du Pro-ADP.

Eric Hugues Roméo Ngouongouo, CCD de Kouoptamo ' L'outil ressort les projets prioritaires. "

Grâce au progiciel, je fais une évaluation de ce qui a été fait et de ce qui reste à faire et je fais des propositions au Maire. Kouoptamo a un territoire très vaste qui compte 32 villages. J'utilise

02 méthodes pour l'actualisation. Pendant les visites de chantier, je profite pour prendre l'état d'avancement, mais je peux aussi, en passant dans une localité profiter pour prendre l'état d'avancement des projets en cours d'exécution.

2ème Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP — / —

Le géo-référencement des ouvrages est une réalité pratique qui ravit l'exécutif municipal par la possibilité offerte par le progiciel de projeter les emplacements des projets.

Nguimé Ekollo, Maire de la Commune de Dibombari, il s'agit d'un important outil dont la géo-localisation constitue l'un des 04 axes fondamentaux. Pour cette commune créée en 1955 et située à 18 km de la ville de Douala, chef-lieu de la Région du Littoral dont elle fait partie, relevant du département du Moungo, les données utiles et nécessaires à une bonne planification sont disponibles en permanence et n'attendent plus que les financements éventuels.

Madeleine Noëlle Njoh, Cadre Communal de Développement (CCD) en a profité, lors des dernières descentes avec les services techniques, pour renseigner sa base de données. La Commune venant de recevoir un don de matériel médical, il a fallu actualiser les données relatives au personnel et aux équipements du Centre de Santé (CSI) du village Nkapa, l'un des 38 villages de cette Commune. Pour Madame Njoh, les exemples ne manquent pas pour illustrer

l'avis de Frédéric l'importance du progiciel dans la prise de décision au niveau de l'exécutif municipal. Ainsi, lorsqu'il a fallu mobiliser la contrepartie de la Commune pour le financement des projets, le Maire a eu recours aux données du progiciel pour identifier avec aisance trois projets prioritaires dont une usine à glace, un débarcadère au village Moulanga et une case communautaire au village Bekoko.

> Pour le Maire Nguime Ekollo, en dehors du géo-référencement, le progiciel est d'une importance capitale sur les plans de la monographie, de la planification stratégique et de la gouvernance communale. Il est ainsi possible d'avoir une cartographie aisée, facile et systémique sur tous les macro-économiques de la Commune (ressources, populations, équipements, accès à l'eau, accès à l'éducation).

> En ce qui concerne la gouvernance communale, la Commune n'a plus d'inquiétude à se faire pour les comptes communaux et les

rapports communaux dont les éléments importants sont aussi saisis dans le progiciel Pro-ADP.

La planification stratégique n'est pas en reste. Les éléments du progiciel, principalement tirés du PCD, permettent de le mettre à jour de façon rapide et aisée, nous dira le Maire de Dibombari.

« La priorité d'un village pouvant basculer en fonction de divers facteurs, le progiciel nous permet aussi de tirer les projets suivant l'ordre des priorités défini par village» poursuit-il.

Au rang des attentes, le Maire de la Commune de Dibombari. cite l'amélioration de l'interface entre le géo-référencement et la cartographie. En attendant l'évolution de ce chantier déjà ouvert par le PNDP, Nguime Ekollo plaide pour le renforcement constant des capacités des Maires, lui qui est Président Régional des CVUC pour le Littoral. •



Le Progiciel Pro-ADP est en définitive un outil tellement important et tous les Maires en début de mandat devraient avoir une immersion assez profonde pour une bonne appropriation. Le suivi de la gestion et de la maintenance des infrastructures est facile et aisé grâce au progiciel... On peut voir les investissements par village, leur situation, leur état, prendre des décisions sur ce qu'il faut faire et donner des orientations techniques.

Madeleine Noëlle Njoh, CCD de Dibombari

Lorsqu'en 2015, il a fallu que les Communes mobilisent leur contrepartie, je me suis appuyé sur le progiciel pour identifier 03 projets prioritaires. Pro-ADP est un miroir qui permet de connaître d'une manière générale et particulièrement la commune, ses infrastructures, sa gouvernance. Le Pro-ADP est un soldat, une aide qui permet au Maire de voir ce qui doit se faire dans sa Commune et dans les villages. Selon les priorités, il regarde dans le Plan d'Investissement Annuel (PIA) pour mesurer les priorités qui ont été prévus, ce qui a été fait et ce qui reste à faire.



Malgré les ruptures d'énergie électrique, le Cadre Communal de Développement n'hésite pas à porter sa machine sur la tête à la recherche de l'électricité.

orsque 15 poteaux qui supportent les lignes ielectriques tombent à la chaîne, cela entraîne la rupture d'approvisionnement en énergie électrique. Sauf qu'a Yabassi, la situation dure déjà trois semaines, au moment où l'équipe de reportage arrive dans la ville le 06 juillet 2017. Difficile dans ces conditions de pouvoir travailler aisément à l'ère du tout numérique. Seule la représentation locale de CAMTEL à Yabassi est autonome en énergie électrique.

Malgré ces difficultés énormes, Samuel Magloire Takenkou Fokam, Cadre Communal de Développement de Yabassi, continue à servir avec dévouement, engagement et détermination. Faute d'électricité à l'hôtel de ville, il se fait le devoir, de porter sur la

tête tous les matins son desktop et l'imprimante qui lui est associée, pour aller travailler dans le hall du bâtiment de Camtel. Le soir également, il refait le même exercice pour ramener ses équipements après une journée de travail à son bureau situé à au moins trois cent mètres.

Ce qui pourrait passer pour une corvée pour certains, est devenu un élément routinier pour lui, tant le plus important c'est, entre autres l'actualisation du progiciel Pro-ADP. Un outil qui permet de recenser tous les projets pouvant être exécutés dans la Commune et qui facilite le suivi de l'exécution des projets. Le choix des projets liés à la fourniture du matériel de santé au centre de santé intégré du village Bonangang, ainsi que l'électrification rurale au village Dogbele s'est appuyé sur

les données extraites du progiciel Pro-ADP. La consultation, dans le secteur éducation, de guelques ratios élèves-enseignants sont moins alarmants que les ratios élèves-tables bancs et élèves-salles de classe.

La Commune de Yabassi créée en 1985, sur une superficie de 3085 Km², dans le département du Nkam, région du Littoral, compte 48 villages répartis dans les 08 cantons Yabassi, Bodiman, Wouri Bwelle, Wouri Bossoua, Badjop Ndok Penda, Dibeng-Ndogbélé, Banden Rive Droite et Nyamtan. Le Maire Jacques Maboula ne se prive pas des données fournies par le progiciel pour prendre des décisions judicieuses et utiles pour le bien-être de ses populations.



Il est impératif que tous ceux qui participent à la préparation et à l'élaboration Budget d'Investissement Public s'appuient sur cet outil. Il est important que les sectoriels se nourrissent des données de terrain qui viennent de la base. Par exemple les derniers forages qui viennent de passer par demande de cotation sont issus de l'analyse des données extraites de Pro-ADP.



Le Progiciel est d'un atout considérable pour la Commune et même pour l'agent qui l'utilise. Il nous permet de recenser tous les projets qui peuvent être exécuter dans la commune quelque soit le bailleur de Fonds. Il est possible de faire le suivi d'un projet en phase d'exécution. J'ai le devoir de rappeler au Maire : Quels sont les projets en cours d'exécution, quels sont les projets qui n'avancent pas... Grâce à cet outil, nous venons de procéder au recensement de tous les projets à partir de 2013.



2ème Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP

La promotion du vivre ensemble entre les populations Bantou et Baka de cette Commune passe par une politique de développement socio-économique juste et équitable.

vec 11 235 Km², la commune de Mintom a presque la superficie de la région de l'Ouest. Dans ces conditions, il semble bien difficile de garder un œil sur les écoles, les forages, les routes, les latrines, les aires de stationnement, les hangars, les centres de santé et autres équipements collectifs. Ajoutez-y une population de moins de 10 000 habitants répartis en une trentaine de villages et vous avez un véritable défi de gouvernabilité. Heureusement, l'exécutif municipal dispose désormais d'un outil d'aide à la décision : le Progiciel d'Aide au Développement Participatif (Pro-ADP). Ainsi, quand la planification est terminée, l'exécutif communal se retrouve avec un pool de projets sélectionnés. Le Progiciel permet un accès rapide à l'information recherchée.

Les guatre coins de la commune, limitée au Nord par la commune de Meyomessala ; à l'Est par les communes de Lomie et Ngoyla (région de l'Est); à l'Ouest par commune de Djoum et au Sud par les Républiques du Congo et du Gabon, sont sous surveillance pour un développement équilibré. La base de données constituée par Narcisse Nguele, Cadre Communal de Développement (CCD), est régulièrement mise à jour. « Les motos que le PNDP nous a octroyées facilitent la collecte des informations sur le terrain, même dans les zones les plus reculées », reconnaît-il fièrement.

Désormais, le maire sait à tout moment quel est l'état réel du réseau routier de la commune estimé à 200 km de route en terre qui desservent l'intérieur de la commune, c'est-àdire les routes Mintom-DJA (22 Km environ), Mintom-Mekoto vers Djoum (26 Km environ) et Mintom-frontière Congo (150 km).

Le suivi de l'achat des médicaments au profit des centres de santé, la dotation en tables bancs et autres investissements à travers la commune se font grâce au Pro-ADP. Le CCD est sans équivoque : « le progiciel est d'une aide importante pour ressortir rapidement et avec toute la fiabilité l'évaluation de l'année écoulée, les projets réalisés et ceux reportés, bref un état de situation proche de la réalité.» Pour à la Préfecture, le Maire se fait toujours accompagner de son CCD qui peut donner des éléments fiables sur les infrastructures socioéconomiques au sein de la Commune.

Endamane Dibol Akete Bekono, Maire de la Commune de Mintom « L'importance du Pro-ADP n'est plus à démontrer »

L'importance du Pro-ADP n'est plus à démontrer. Tout au moins parce que nous ne passons plus de longues heures à faire des recherches manuelles pour retrouver des informations utiles pour la planification. Nous avons une forte communauté Baka et la réalisation des infrastructures pour cette communauté passe par une connaissance actualisée des choses à faire.

Prosper Medoulou, 2nd Adjoint au Maire de la Commune de Mintom « *Le Pro-ADP nous aide beaucoup.* »

« Le Pro-ADP nous aide beaucoup. »

Le Pro-ADP nous aide beaucoup dans l'identification régulière des projets à prioriser. Nous avons par exemple le projet du foyer Baka, que nous sommes en train de réceptionner. Nous nous sommes posés la question de savoir pourquoi les Bakas ne viennent pas au Collège, c'est parce qu'ils n'ont pas où loger.

Narcisse Nguele, CCD de Mintom

« Le Pro-ADP est très utile pour élaborer et transmettre le CDMT »

Pour une exécution efficace de tous les projets que nous recevons dans la commune de Mintom, il était nécessaire d'avoir un outil qui permet d'avoir un regard panoramique. C'est ce que le Pro-ADP nous offre aujourd'hui. Cette base des données nous est très utile lorsque nous devons élaborer et transmettre le Cadre de dépenses à moyen terme (CDMT) au niveau du département. Or, avec un clic actuellement, le Pro-ADP nous donne toutes les informations nécessaires à la programmation d'un projet.



La preuve de l'équité dans le choix des projets

Grâce à sa base des données numérisées, le progiciel facilite le choix des projets à financer, le suivi et la collaboration entre la commune et ses partenaires.

'heure est à l'investissement humain en ce début du mois d'août dans la cinquantaine de village de la commune de Mvengue, département de l'Océan, région du Sud. Question de mieux préserver les différents équipements collectifs. Des équipements dont la construction et la gestion sont désormais facilitées par une application informatique : le Progiciel d'Aide au Développement Participatif (Pro-ADP). Cet outil permet ainsi de connaître les ouvrages fonctionnels ou non, le niveau d'appropriation par les comités de gestion, ce qui permet d'orienter les financements, les variables à modifier pour améliorer l'efficacité de l'ouvrage, ou une meilleure satisfaction de la population.

Pour Théodore Ambassa, adjoint au maire, le Pro-ADP est un allié inestimable. Ainsi, en travaillant avec les conseillers, chacun a la situation de son secteur en termes de projets prioritaires, l'état des besoins, etc. «Donc en optant pour un projet, chaque conseiller sait d'avance que ce projet a bien été identifié par les populations à la base et tout le monde peut vérifier les différents équilibres ou ratios », explique-t-il. Ce qui a le mérite de calmer les attentes puisqu'au départ, chacun voulait qu'on fasse tout chez lui alors que les moyens ne suffisent pas.

Au-delà des rapports entre l'exécutif communal et le conseil municipal qui sont apaisés, la collaboration avec les autres administrations est aussi fluidifiée. « Récemment, les sectoriels du ministère de l'Energie et de l'Eau nous ont fait tenir des fiches dans lesquelles on devait faire l'état des ouvrages hydrauliques (fonctionnels et non fonctionnels). On n'a plus eu besoin de fouiller dans les documents puisque l'onglet «forages, points d'eau et adduction d'eau» est déjà renseigné dans la base de

données. On a juste à imprimer et on a une situation cartographiée, en temps réel, avec des coordonnées fiables. Il est alors aisé de remarquer les villages où il n'y a pas (ou très peu) d'ouvrages hydrauliques. Ce qui nous a permis de répondre à la sollicitation du MINEE », témoigne avec satisfaction le Cadre Communal de Développement, Juliette Avouzoa Enyengue.

En 2016, la commune a eu un financement de 8 millions de FCFA du Budget d'Investissement Public (BIP) pour équiper le centre de santé de Koulkanga, à quelques kilomètres du centre-ville. Une décision conforme aux données du Pro-ADP. Le maire et son CCD soutiennent que désormais le suivi de l'achat des médicaments pour les centres de santé, la réhabilitation des ponts, le gravillonnage de la route d'Ambam jusqu'à la limite de la commune de Biwong Bané, etc. se font grâce au Pro-ADP. •



Juliette Avouzoa Enyengue, CCD de Mvengue

"Une version «portable» faciliterait grandement le travail"

Cet instrument nous aide beaucoup avant le vote du budget dans la planification communale, notamment dans la gestion des ouvrages, l'octroi des subventions dans différents secteurs sociaux comme la santé, l'éducation de base, l'eau, l'énergie, etc. La principale difficulté que nous rencontrons avec le Pro-ADP est que nous devons d'abord écrire toutes les données sur des fiches, puis venir au bureau pour les introduire dans la machine. Ce qui est un peu laborieux. Je crois que si nous pouvions avoir une version «portable», par exemple dans un téléphone ou une tablette, cela faciliterait grandement le travail.

Les échos du PNDP • N° 016 • 2ème Trimestre 2017

2ème Trimestre 2017 • N° 016 • Les échos du PNDP

41

AG



Ici, on a dépassé la simple utilisation pour découvrir des fonctionnalités inexplorées.

connaissent le progiciel dans sa forme standard d'outil d'aide à la décision, d'une importance avérée dans la planification. A la Commune de Biwong-Bulu, le niveau d'appropriation est tel que le Cadre Communal de Développement (CCD), Hervé Bibang, ayant poussé les recherches, arrive à produire les données et statistiques les plus pointues pour faciliter le management de la municipalité. Si le Maire se dit heureuse de pouvoir conduire les politiques de la Commune, c'est en partie grâce à l'aide précieuse de cet outil et l'engagement de son utilisateur principal qu'est le CCD.

Dès lors qu'il a exporté les données de Pro-ADP sur Excell, Hervé Bibang se livre à un travail d'analyse statistique approfondi. Au niveau des prestations réalisées, il arrive à ressortir les ouvrages réalisés par un prestataire spécifique ainsi que leur état de fonctionnement. « Ce qui permet d'établir des statistiques

a plupart des utilisateurs sur les prestataires et le niveau de fonctionnalité des ouvrages qu'ils réalisent » dit-il le sourire en coin. Ce travail d'analyse permet de faire des projections et de voir le ratio entre la réalisation d'ouvrages par des prestataires donnés et la durabilité. Le Maire a alors à sa disposition et ceci régulièrement des notes très documentées sur la qualité des prestataires. L'analyse s'étend aux Comités de gestion (COGES), puisqu'elle permet de saisir la dynamique dans le fonctionnement des COGES. A partir d'un panorama dressé entre les dates de réalisation d'ouvrages, la durée de leur fonctionnalité, la présence et le fonctionnement d'un COGES, on peut mesurer le niveau d'appropriation d'une communauté, l'importance qu'elle accorde à un ouvrage et la considération à la chose publique. Il est facile et aisé de ressortir les villages qui utilisent bien les ouvrages.

Dans le domaine des ressources naturelles, le progiciel, par les données qu'il contient, permet d'identifier un village précis avec les essences dont il dispose et de lancer un projet pour la mise en place d'une forêt communale par exemple. Ce qui est la garantie d'un projet viable.

Comme un virtuose du ballon rond qui en travaillant prendrait plaisir à jouer au football, le CCD de Biwong-Bulu nous montre qu'on peut recevoir un outil comme le Pro-ADP, en avoir une appropriation et une compréhension très poussées, et manipuler l'outil comme un jouet.

La jeune Commune créée en 2007 n'a aucun complexe à se faire par rapport à ses devancières et montre simplement, par ce niveau d'appropriation que peut importe l'âge, seul doit nous guider le bien être général. Ce qui passe par une bonne capitalisation des acquis, gage d'une rentabilité sur les nombreux efforts du gouvernement à travers l'un de ses bras séculiers à l'instar du PNDP.



Nous avons une manière de travailler, celle qui consiste à avoir tous les documents à notre disposition de manière à conduire efficacement toutes les politiques. C'est un outil qui nous aide énormément par des possibilités de lecture et d'analyses.



" J'établis des bases statistiques sur les prestataires."

La Commune de Biwong-Bulu a adopté le progiciel et a toujours ses bases à jour. Nous n'avons pas d'électricité, mais avec l'énergie solaire, nous arrivons à travailler. Lorsque je suis dans Pro-ADP, je peux exporter les données sur Excell, et les utiliser aisément. Si nous sommes dans le domaine de l'hydraulique, le progiciel me permet de ressortir les ouvrages réalisés par chaque bailleur ou partenaire de la Commune de manière distincte ; dans le choix des prestataires, on peut ressortir les ouvrages réalisés par un prestataire spécifique et l'état de fonctionnement. Ce qui permet d'établir des statistiques sur les prestataires et le niveau de fonctionnalité des ouvrages qu'ils réalisent. In fine on peut faire des projections et voir le ratio réalisation d'ouvrage et durabilité.



N Parole aux délégués régionaux et départementaux



Louis Roger Serges Fankam Djoumessi

Délégué Régional du MINEPAT, Ouest

« Ce Pro-ADP est un instrument de plaidoyer auprès de l'administration »

Ce progiciel qui est un

outil de collecte des données de base permet, pour ce qui sont intéressés par la planification stratégique, de mesurer l'état des lieux dans les différents secteurs, de donner une direction, une vision aux différentes actions et tâches à décliner, mais aussi de faire la synthèse régionale. Pour qu'ainsi, l'unité régionale ou nous nous trouvons s'arrime à la vision arrêtée au plan national.

En prenant l'exemple de la région de l'Ouest, vous avez 40 Communes dans lesquelles se déclinent les 28 secteurs prévus dans le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE). Il est guestion de pour nous d'avoir un tableau synoptique sur chacun des secteurs, pour affiner la lecture que nous en faisons dans toutes ces Communes. Nous devons pouvoir mesurer la vitesse d'avancement, dimensionner le rythme d'arrimage de la région aux orientations nationales. L'avantage du Pro-ADP c'est que l'exercice se fait au niveau communal. Nous attelons donc à la production d'un annuaire régional Pro-ADP.

La présence du progiciel est un argument puissant pour animer le débat dans le champ de la planification. Disposant d'un annuaire régional Pro-ADP, nous serons à même d'apporter une appréciation à l'enveloppe sectorielle répartie sur la région. Nous n'avons pas la prétention d'intervenir sur le cadrage, mais sur la base des données statistiques fournies par cet outil et d'une argumentation scientifique, de présenter des éléments structurés, rationnels et objectifs. Cela permettra de suggérer par exemple à un décideur donné que pour une dépense de 1000 Fcfa dans un secteur et une région précise, il n y a en réalité que 40 francs qui sont vraiment utiles au plan local.

Le Pro-ADP va conditionner la qualité de la Planification demain. Le progiciel devrait va nous aider à rendre la dépense efficace et efficiente.

Le Pro-ADP comme progiciel d'aide au développement, permet, lorsqu'il est bien utilisé, permet d'avoir des données fiables au niveau des Communes. Les quelles sont envoyées au niveau du département pour éclaircissement et au niveau régional pour peaufiner les options stratégiques. Le mois d'octobre pour nous est un deadline, car la journée de la statistique se fête le 18 novembre de chaque année. Il est donc question pour nous, sur la base de ce qui se fait au niveau des Communes et des départements, d'avoir cet outil qui va venir nous accompagner dans la planification stratégique. D'ici la mi-août 2017, nous allons recevoir les pré-journaux de projets. Le débat stratégique consistera à savoir comment indiquer à un chef de département ministériel que l'enveloppe qu'il envoie à notre région ne correspond pas aux attentes.

Le Progiciel Pro-ADP bien renseigné sera la base pour faire ce travail. Il devient donc impératif pour nous, au travers de sa manipulation, de générer les données qui nous permettront d'apprécier l'offre qui nous est produite depuis le niveau central.

N'oublions pas que dans la logique de l'offre et de la demande, nous sommes sur une corde tendue entre les services déconcentrés et les services centraux. En situation d'équilibre, la demande qui est partie des services déconcentrés devrait être satisfaite à plus de 80%, mais nous tous nous savons qu'a l'heure actuelle, les besoins sont émis et satisfaits largement en deçà de ce ratio. La manipulation du progiciel doit nous permettre de faire progresser la situation à 80% au moins. Ce qui devrait contribuer à résoudre les plaintes des Maires qui très souvent disent ne pas se reconnaître dans les projets qui leurs sont affectés depuis le niveau central. Le Pro-ADP est l'outil qui va améliorer cette situation. Cela va exiger de tous les utilisateurs et décideurs une certaine discipline, une certaine ouverture. La production de l'annuaire régional, au niveau de la région de l'Ouest, constituera notre point de départ. Une fois que cet annuaire est élaboré, nous serons déjà capables de faire l'exercice avec le journal des projets 2018. A partir de là, nous pourrons mesurer la contribution de cet outil à l'amélioration de notre planification stratégique.



Silemanou

DD MINEPAT de la Bénoué « Le Pro-ADP est une nécessité »

Le progiciel nous assure une visibilité parfaite sur les Communes. J'ai la charge d'assurer le suivi de 12 Communes dans le département, dont 03

sont en phase d'actualisation de leur Plan Communal de Développement. Les réunions mensuelles avec les Cadres Communaux de Développement donnent l'occasion de faire le point sur la prise en compte des recommandations issues des différents plans d'action. Le Pro-ADP est une nécessité si on veut que la programmation soit effective. Nous attirons régulièrement l'attention des Maires sur la nécessité de donner aux CCD les moyens d'aller sur le terrain. A notre niveau, les données du progiciel facilitent l'élaboration des rapports transmis à la hiérarchie.

DOSSIER DOSSIER



Ferdinand Evizo'o

Délégué Régional du MINEPAT, Sud

« Ce Progiciel peut rationnaliser le travail du MINEPAT au niveau régional ».

Nous sommes très satisfaits par présentation projets au niveau des

Communes et au niveau des départements. Le progiciel prend en compte tous les projets à gestion communale ; Cela nous permet d'avoir des données fiables qui peuvent être vérifiées, quantifiées et facilement remontées au niveau national. Pour les projets gérés au niveau de la Commune, le Délégué départemental du MINEPAT, lorsqu'il fait une descente, est capable de rassembler en un tour de main tous les projets gérés dans cette Commune, ceci à partir du Pro-ADP géré par le CCD.

Cet outil nous permet d'avoir une vision lointaine, d'éviter des doublons et les projets qui ont pu être qualifiés de fictifs par le passé. Car le progiciel ne quantifie que ce qui est réalisé et fait une présentation de ce qui peut être réalisé à long terme.

Même dans le cadre du BIP, nous pouvons savoir que dans tel arrondissement nous avons tant de points d'eau qui sont réalisés, tant de salles de classe, tant de tables bancs disponibles. Ainsi, lorsque nous faisons la planification des projets au niveau du budget qui doit être inscrit. Nous pouvons dire à l'Etat que si dans un arrondissement nous avons tant de salles de classe, il n'est plus loisible de devoir en ajouter parce que le ratio est convenable.

La plupart du temps les élites interviennent au niveau central pour avoir des projets. Ce n'est pas en soi une mauvaise chose, mais il faut qu'on utilise rationnellement notre budget et que ce budget-là puisse être à la disposition de tous les Camerounais pour qu'ils puissent tous en bénéficier. Il serait mal venu de trouver deux forages distants de 200 m alors que des villages voisins n'en ont pas. Le progiciel nous permet de voir où a été implanté un ouvrage et quelle est la zone nécessiteuse. Cela permet d'avoir une vue globale de l'investissement.

Dans le Budget d'Investissement Public (BIP), le Ministre a prescrit que les projets à inscrire dans le BIP doivent ressortir des PCD. Cet outil nous permet de voir en un tour de main, s'il y a des demandes qui viennent, où estce qu'on doit les orienter pour qu'elles servent vraiment aux populations. Je crois que c'est très important. Nous croyons que cet instrument peut rationaliser le travail du MINEPAT au niveau régional. Nous avons été saisis par le Ministre pour l'organisation des pré-conférences budgétaires. Cet outil va nous être d'une grande utilité pour préparer le rapport qui va monter au niveau de la hiérarchie. Nous pouvons voir quels sont les projets prioritaires exprimés par les populations à la base, les maturer et les inscrire dans le budget.

Ce progiciel est très important et mérite qu'il soit implémenté dans toutes les administrations. Car nous n'avons pas forcément tous la même vision du développement. Si nous sommes à l'avantgarde de l'utilisation de cet outil, Nos partenaires se doivent d'intégrer cet élément et cette vision du développement.

Cela va nous éviter la navigation à vue et une bonne planification des ouvrages que nous voulons réaliser dans les régions, afin de relever l'économie de la région du Sud. Si les populations in fine trouvent satisfaction, je crois que ce sera la satisfaction pour tous les acteurs qui ont œuvrés.

L'utilisation du progiciel est assez complexe. C'est un logiciel logé dans un ordinateur, il faudrait faciliter son utilisation dans les téléphones. Il faut aussi une bonne formation de tous les utilisateurs et de tous les intervenants dans la chaîne du développement. Pourquoi ne pas georeférencer les ouvrages, moderniser cet instrument, le vulgariser et former les autres administrations?



Justin Damzal

DD MINEPAT du Mayo-Rey

« Nous avons une rencontre mensuelle. »

Lorsqu'il faut renseigner la base de données sur les besoins de la population à la base qui seront remontées

vers la haute hiérarchie du ministère, on utilise cet outil. Chaque trimestre, lorsque nous nous retrouvons dans une Commune quelconque pour évaluer l'avancée du Pro-ADP, on mesure les points d'amélioration. Nous avons une rencontre mensuelle d'évaluation des projets en cours, déjà réalisés ou en gestation. Mais nous communiquons régulièrement avec les 04 cadres communaux du département. Le financement des déplacements des Cadres Communaux reste un problème. Hors un Cadre qui ne descend pas sur le terrain ne peut pas efficacement renseigner la base de



Joël Mbenda Kombo

DD MINEPAT du Noun « Le Pro-ADP est magiaue. »

Plan Communal de Développement (PCD) est un recueil d'informations, mais il est tellement dense qu'il est difficile de déceler la bonne

information. Le génie a voulu que le PNDP accompagne le PCD d'un outil qui permette de le sillonner rapidement pour avoir la bonne information, au bon moment. Le Pro-ADP reste magique à mon sens, mais sa magie réside dans la capacité des communes à le renseigner. Lorsque vous allez dans les PCD, vous vous rendez compte que dans plusieurs localités on réclame la construction d'un forage. Mais est-ce-que pour résoudre le problème d'eau on doit absolument construire un forage? Non, car on peut construire un captage bénéfique pour de nombreuses populations. Avec le PCD, nous avons la déclinaison d'un problème, dont la solution peut se prolonger dans une vision stratégique et globale. Très peu d'utilisateurs perçoivent pas jusqu'où le Pro-ADP peut les amener.



Félix Issa

Délégué Régional du MINEPAT, Nord

« Les 21 communes de la région à la loupe. »

Nous avons un grand intérêt pour cet outil, qui aide à l'accompagnement Communes, entrepris par le

gouvernement, dans sa politique de décentralisation et ce à travers le PNDP. Il est guestion d'outiller les Communes pour qu'elles se hissent au niveau de développement souhaité pour le bien de nos populations.

Les informations tirées du Progiciel sont diverses. Il s'agit principalement des infrastructures des Communes, qu'on peut identifier et consulter en temps réel pour aider à la décision. Pour cela, il faudrait que le Pro-ADP soit bien renseigné et ceci en temps réel. C'est un outil qui nous et d'une grande utilité et qui facilite énormément la tâche. Ainsi, étant dans nos bureaux, nous pouvons récolter un certain nombre d'informations sur les Communes, leurs réalisations, la position de leurs infrastructures,



Délégué Départemental MINEPAT Mefou et Akono

« C'est une banque de données.»

Le Pro-ADP nous aide beaucoup dans notre travail, dans la prise de décision, dans les choix à adopter

pour la réalisation des projets. C'est une banque de données, un ensemble d'informations qui se retrouvent synthétisées dans un seul logiciel, qui nous aide à prendre des informations propices au développement. Jusque-là, nous étions obligés d'aller vers des régions inhospitalières au contact difficile. Mais avec Pro-ADP, nous pouvons avoir des éléments de réponse qui ne nécessitent plus une descente. Cela nous permet de faire une économie de temps et de moyens et de personnel, lequel peut se concentrer à d'autres activités. Nous descendons régulièrement dans les Communes pour aller confronter les informations enregistrées dans le progiciel. Il est souvent arrivé par le passé que deux forages se retrouvent à un même endroit. Une utilisation optimale du Pro-ADP nous dirait qu'il y a déjà un forage à cet endroit et on l'implenterait ailleurs, cela éviterait la délocalisation qui est une procédure longue.



Issouffa Sougoudou

Délégué Départemental MINEPAT du Mayo-Kani « Des améliorations pourraient être faites. »

Pour les 07 Communes du département dont j'ai la charge,

01 est à jour, c'est celle de Dziguilao. Des difficultés subsistent quand à la maîtrise du progiciel et à la collecte. Des améliorations pourraient être faites sur les chapitres liées à l'exécution budgétaire, afin que les pourcentages d'exécution des projets puissent eux aussi s'actualiser.

l'actualisation des données, avant de voir la nécessité de descendre sur le terrain.

Tous ces outils, tel le Pro-ADP qu'on implémente, sont des innovations qui rentrent dans un processus de changement qui peut prendre un peu de temps. D'où l'importance des rencontres régulières organisées par le PNDP, qui permettent que les écarts se réduisent au maximum. La mise à niveau de tous les acteurs est un cap à franchir de même que l'incitation des Maires, qui sont des hommes politiques afin qu'ils saisissent l'importance de cet outil. Les renseignements et informations que nous collectons grâce au Pro-ADP devraient nous permettre d'élaborer l'annuaire statistique régional. Notre travail consiste aussi à réduire les écarts entre les projets réalisés sur le terrain et les besoins réels des populations, et ce progiciel nous aide beaucoup. Nous sommes dans un long processus qui passe par beaucoup de sensibilisation. Le Pro-ADP est un outil utile, efficace et efficient dans la planification de nos infrastructures.

Si tous les niveaux d'intervention du progiciel sont respectés, renseignés à la base, référés au niveau intermédiaire, jusqu'au niveau supérieur, je crois que ca devrait aider à mieux gérer l'investissement public.



Aimé Roland Lime

Délégué Départemental MINEPAT de la Vina « C'est un outil Innovateur.»

C'est un outil novateur pour nous qui suivons pratiquement ces investissements. Car il faut

aller à la source pour vérifier que les projets réalisés le sont bien et fonctionnent. Dans la Vina, le plan d'action de suivi des activités d'actualisation des CCD est régulièrement suivi. Lors des rencontres mensuelles avec les CCD, nous faisons un round up de tous les projets réalisés dans les Communes, en essayant de solutionner le maximum de problèmes.



Cathérine Nkempu née Njonguo

Divisional Delegate MINEPAT, Momo

"Let the Pro ADP software be the main project bank in council areas"

The Pro-ADP software is a tool if properly implemented it will

really work towards development of this country, because if we look at the aspirations and demands of the people. However, if we don't use it and go fine projects elsewhere we will not help the desired community. Hove the software and will want it to be used in our public investment budget which could lead to a 100% satisfaction with the Pro-ADP software. We have 8 projects : 5 in the economic sector and 3 in the social sector per village covering pratically all the pressing needs of the population. During the recent Council Development Plan update of two of the five councils of Momo, some two village were reluctant to attend since they complain that whenever projects are coming to the council area their villages are always left behind.

> Solutions endogènes

Le PNDP-Est intensifie son action

e 29 juin 2017, les responsables de la Cellule régionale du PNDP à l'Est sont allés appuyer Organismes d'Appui locaux (OAL) à la définition et à la mise en œuvre des solutions endogènes. Ceci pour leur apporter un appui technique en vue d'une meilleure formulation et suivi des mesures endogènes dans les communautés, dans le cadre de l'actualisation des Plans Communaux de Développement (PCD). Pour cette activité, une vingtaine de participants dont 15 chefs de mission des OAL et les membres du Comité de concertation du village Moinam dans la Commune de Mandjou. Outre la séance de travail et la réunion de synthèse qui a réuni les OAL à la Cellule régionale du PNDP, une descente didactique dans le village Moinam a permis d'avoir un regard convergent et une approche commune pour une prise en main effective du développement par les populations à la base.

Pour rappel, le diagnostic effectué dans les villages pour identifier les besoins des populations à la base fait souvent ressortir deux catégories de solutions : exogènes, c'est-à-dire hors de portée des populations et endogènes, directement soluble dans l'environnement appropriation des solutions endogènes de développement donne une chance aux communautés de faire des pas importants. Le PNDP qui est entré dans sa troisième phase de consolidation et de pérennisation des acquis, a à cœur d'accompagner toutes les initiatives à même d'autonomiser les populations

> PDPP III

Planification et renforcement des capacités

participants représentant les services centraux et déconcentrés du ministère des Affaires Sociales (MINAS), 17 chefs services de l'action sociale (SAS) et des responsables du PNDP se sont retrouvés du 17 au 19 juin 2017 à Bertoua. C'est à la faveur d'un atelier régional de finalisation des plans d'action et de renforcement des capacités des Chefs SAS auprès de populations pygmées sur les outils de mise en œuvre du PDPP III dans le cadre du PNDP. La rencontre a donné l'occasion de présenter les bases de données sur les populations Baka et les drafts de

plans d'action des communes pour la phase III. Au menu des échanges également, l'amélioration des drafts des plans d'action et le renforcement des capacités des SAS à la finalisation et à la mise en œuvre de ces plans. Le Plan de Développement des Peuples Pygmées (PDPP) a été lancé dans neuf communes de la région du Sud en 2007. A ce jour, 31 communes des régions du Centre, du Sud et de l'Est sont concernés, avec pas moins de 17 communes pour la seule région du soleil levant. Les responsables de SAS sont mis à contribution pour l'information, la recherche de consentement, la collecte des données de base, puis l'actualisation et la mise en œuvre des Plans d'Action Communaux. Ils ont été désignés le 09 avril 2013 dans les 31 communes bénéficiant de la mise en œuvre du PDPP du PNDP.

> Planification Le PNDP-Est au contrôle

u 12 au 18 juin 2017, les responsables de la Cellule régionale du PNDP à l'Est se sont rendus dans les communes de Kette, Batouri, Ngoura, Betare-Oya et Garoua-Boulai dans les départements de la Kadey et du Lom-et-Djerem. La mission avait pour objectif de superviser la conduite du processus participatif d'actualisation des Plans Communaux de Développement, notamment les étapes Diagnostic Institutionnel Communaux (DIC) et Diagnostic de l'Espace Urbain Communal (DEUC) mis en œuvre par les Organismes d'Appui Locaux dans chaque Commune. 05

OAL ont été supervisés, ainsi que 13 communautés notamment les comités de concertation des quartiers, les comités de pilotage et les Cadres communaux de développement.

L'exercice a permis de vérifier la qualité des équipes des OAL qui travaillent effectivement sur le terrain, de s'assurer du respect du mode opératoire par chaque OAL. En outre, il a aussi été question du suivi étape par étape de la réalisation des DIC et DEUC, notamment le respect de leur enchaînement pratique. Enfin, la mission a pu s'assurer non seulement du fait que le caractère participatif du processus est rigoureusement respecté par les OAL sur le terrain, mais aussi de la qualité et la quantité de données collectées. •

> Planification Le PNDP assure la veille

participants dont 15 présidents des Comités de pilotage de suivi de la mise en œuvre du PCD, des Cadres Communaux de Développement (CCD), du PNDP-Est et du Minepat, des chefs de mission de 15 Organismes d'Appui Locaux (OAL), se sont retrouvés le 30 juin 2017 à Dimako, dans le département du Haut Nyong, région de l'Est Cameroun. Ceci dans le cadre de la réunion mensuelle de suivi des OAL. La rencontre a permis de faire le point sur le niveau d'avancement des activités des OAL sur le terrain et de trouver des pistes de

solution aux différentes difficultés rencontrées par ces acteurs du processus de planification communale. De même, la compréhension de la méthodologie du diagnostic de l'espace urbain communal (DEUC), du diagnostic de l'institution communale (DIC) par les OAL et les CCD.

L'appui du PNDP aux communes, dans le cadre de l'élaboration des Plans communaux de développement (PCD) passe par la contractualisation avec des OAL qui ont la charge de ratisser la commune et les communautés pour réaliser différents diagnostics. Ceux-ci vont permettre d'identifier les problèmes et besoins des populations à la base.



Je m'implique dans la vie de ma commune



- En participant aux activités de la mairie;
- En prenant part aux réunions de mon village ;
- En m'impliquant dans les travaux communautaires ;
- En payant mes impôts et taxes;
- ◆ En demandant des comptes aux conseillers municipaux et au maire.

CNC, Nouvelle Route Bastos, face PNUD

BP: 660 Yaoundé-Cameroun • Tél. +237 222 213 664 • Fax: +237 222 213 663 Email: pndp@pndp.org • Site web : www.pndp.org













A hot line & 8567 For all your Worries and grievances



- → If you encounter difficulties in executing your activities;
- → If you notice any shortcomings in the implementation of your micro-projects;
- → If you wish to be informed about our missions and achievements.

CNC, Nouvelle Route Bastos, face PNUD

P.O. BOX: 660 Yaounde-Cameroon • Tel. +237 222 213 664 • Fax: +237 222 213 663 Email: pndp@pndp.org • Website: www.pndp.org







