

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix – Travail - Patrie

REGION DE L'OUEST

DEPARTEMENT DU NOUN

COMMUNE DE FOUMBAN



PLANIFICATION LOCALE SUR FINANCEMENT PNDP

PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE DE FOUMBAN



Nov. 2010 – Mars 2011

PCD réalisé avec l'appui technique de l'OAL ACAFIA/Ouest, BP 1460 Bafoussam, Tel (00237) 99 53 61 9 6. Email : acfia_ouest@yahoo.fr

Sommaire

Sommaire	2
RESUME	5
Liste des abréviations	14
Liste des tableaux	16
Liste des cartes et figures.....	17
Liste des photos.....	18
 1-INTRODUCTION	 19
1.1-Contexte et justification	20
1.2- Objectifs du PCD	20
Objectif global :.....	20
Objectifs spécifiques :.....	20
1.3- Structuration du document.....	21
 2-METHODOLOGIE.....	 22
2.1- Préparation du processus	23
2.1.1- Prise de contact avec l'exécutif communal	23
2.1.2- Information et sensibilisation des autorités locales	23
2.1.3- Information et sensibilisation des autres parties prenantes	23
2.1.4- Mise en place et opérationnalisation du dispositif institutionnel.....	23
2.1.5- Atelier de lancement officiel.....	24
2.1.6- Collecte des données de base y compris cartographiques.....	24
2.2- Collecte des informations et traitement	25
2.2.1- Au niveau des villages	25
2.2.2- Au niveau de l'espace urbain communal.....	25
2.2.3- Au niveau de l'institution communale	26
2.3- Consolidation des données des diagnostics et cartographie	26
2.4- Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation	27
2.4.1- Préparation de l'atelier de planification.....	27
2.4.2- Planification.....	27
2.4.3- Mobilisation des ressources.....	27
2.4.4- Programmation.....	27
2.4.5- Mise en place d'un mécanisme de suivi évaluation	28
2.4.5.1- Composition et attributions du Comité de pilotage du PCD.....	28
 3-PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE	 31
3.1- Localisation de la commune	31
3.2- Description du milieu biophysique.....	32
3.2.1- Climat	32
3.2.2- Sol.....	32
3.2.3- Relief.....	32
3.2.4- Hydrographie.....	32
3.2.5- Flore et Végétation	33
3.2.6- Faune.....	33
3.2.7- Aires protégées.....	33
3.2.8- Ressources minières.....	33
3.3- Milieu humain : Description du milieu socio économique	34
3.3.1- Histoire de la commune	34
3.3.2- Démographie.....	34
Caractéristiques des ménages	35
3.3.3- Activités économiques	39

3.4- Principales infrastructures par secteur.....	42
3.5- Principales potentialités et ressources de la commune.....	44
4- SYNTHESE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC	48
4.1- Synthèse du Diagnostic de l'Institution Communale	48
4.1.1- Gestion des ressources humaines	48
4.1.2- Gestion des ressources financières.....	51
4.1.3- Gestion du patrimoine communal.....	53
4.1.4- Gestion des relations au sein de l'Institution.....	56
4.2- Principaux problèmes, besoins identifiés et besoins consolidés par secteur	64
4.2.1- Situation de référence par secteur dans la commune.....	64
4.2.2- Analyse des problèmes, besoins identifiés et besoins consolidés	72
5- PLANIFICATION STRATEGIQUE.....	93
5.1- Vision du PCD.....	94
<i>Objectifs du PCD.....</i>	94
5.2- Cadre Logique par Secteur.....	95
5.2.1- Cadre Logique Institution Communale.....	95
Problème central : Difficultés pour l'institution communale à être plus opérationnelle.....	95
5.2.2- Cadre Logique du Secteur Affaires Sociales.....	98
5.2.3- Cadre Logique du Secteur Agriculture et Développement Rural	101
5.2.4- Cadre Logique du Secteur Commerce.....	104
5.2.5- Cadre Logique du Secteur Culture	107
5.2.6- Cadre Logique du Secteur Développement Urbain et Habitat	109
5.2.7- Cadre Logique du Secteur Domaine et Affaires Foncières	112
5.2.8- Cadre Logique du Secteur Eau et Energie.....	114
5.2.9- Cadre Logique du Secteur Education de Base.....	118
5.2.10- Cadre Logique du Secteur Elevage Pêche et Industrie Animale	121
5.2.11- Cadre Logique du Secteur Emploi et Formation Professionnelle	124
5.2.12- Cadre Logique du Secteur Enseignement Secondaire.....	126
5.2.13- Cadre Logique du Secteur Enseignement Supérieur.....	129
5.2.14- Cadre Logique du Secteur Environnement et Protection de la Nature.....	131
5.2.15- Cadre Logique du Secteur Forêt et Faune	134
5.2.16- Cadre Logique du Secteur Jeunesse.....	136
5.2.17- Cadre Logique du Secteur Administration Territoriale Décentralisation et Maintien de l'Ordre	138
5.2.18- Cadre Logique du Secteur Industrie, Mine et Développement Technologique	140
5.2.19- Cadre Logique du Secteur Petites et Moyennes Entreprises, Economies Sociales et Artisanats	142
5.2.20- Cadre Logique du Secteur Poste et Télécommunication.....	144
5.2.21- Cadre Logique du Secteur Promotion de la Femme et de la Famille.....	146
5.2.22- Cadre Logique du Secteur Recherche Scientifique et Innovations.....	148
Problème central : Difficultés pour les producteurs et les éleveurs à avoir accès aux semences et aux souches améliorées	148
5.2.23- Cadre Logique du Secteur Santé.....	150
5.2.24- Cadre Logique du Secteur Sport et Education physique	152
5.2.25- Cadre Logique du Secteur Tourisme	154
5.2.26- Cadre Logique du Secteur Transport.....	156
5.2.27- Cadre Logique du Secteur Travail et Sécurité Sociale	158
5.2.28- Cadre Logique du Secteur Travaux Publics	160
5.2.2-ECONOMIE LOCALE.....	162
<i>Secteur primaire.....</i>	162

<i>Secteur secondaire</i>	162
<i>Secteur tertiaire</i>	162
5.3- Coût estimatif du PCD.....	166
5.4- Esquisse de plan d'utilisation et de gestion durable des terres	167
Par rapport au Plan d'Utilisation et de Gestion Durable des Terres, 13 actions à entreprendre dans la commune de Fouban.....	169
6- PROGRAMMATION	171
6.1- Planification stratégique des actions prioritaires à entreprendre dans le cadre de la mise en œuvre du PCD dans la commune.....	171
6.2- Cadre de dépenses à moyen terme pour les projets prioritaires.....	191
6.3- Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT 2011 - 2013	203
6.3.1- Impacts environnementaux potentiels et mesures envisageables dans le cadre de la mise en œuvre du programme d'investissement triennal.....	203
6.3.2- Impacts sociaux potentiels et mesures envisageables dans le cadre de la mise en œuvre du programme d'investissement triennal	207
6.3.3- Plan de gestion sommaire de l'environnement dans le cadre de la mise en œuvre du programme d'investissement triennal.....	211
6.4-Plan d'Investissement Annuel	213
6.4.1- Ressources mobilisables à échéances.....	213
6.4.2- Programmation annuelle des projets prioritaires pour 2011	214
6.4.3- Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables.....	217
6.5 Plan de passation de marché pour les projets programmés dans le PIA	218
7- MECANISME DE SUIVI EVALUATION.....	221
7.1- Composition et attributions du Comité de pilotage du PCD.....	222
7.1.1- Plate Forme de Concertation Pluri Acteurs	222
7.1.2- Le Comité Communal de Suivi Evaluation	223
7.2- Indicateurs de suivi évaluation par rapport au PIA et au PS.....	223
7.3- Dispositif, outils et fréquence de suivi	224
7.3.1- Qu'est ce qu'on pourra suivre dans le PCD.....	224
7.3.2- L'évaluation de la mise en œuvre du PCD	226
7.4- Mécanisme de préparation du PIA et de révision du PCD	227
8- PLAN DE COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD	228
Esquisse de plan de communication pour 2011	231
CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS.....	232
BIBLIOGRAPHIE	235
Annexes.....	236
QUELQUES IMAGES DU PROCESSUS DE PLANIFICATION LOCALE DANS LA COMMUNE DE FOUMBAN	237
Images de l'atelier de lancement officiel	237
Images issues des Diagnostics participatifs : Etat des lieux des infrastructures.....	239
Images atelier de planification au niveau Communal.....	241

RESUME DU PCD

RESUME

1-Contexte et justification

Dans le contexte actuel de la décentralisation et de la lutte contre la pauvreté avec la mise en œuvre de la stratégie pour la croissance et l'emploi, l'institution communale devient l'acteur au centre du processus de développement socio- économique dans son espace géographique.

Face à ce nouveau défis et du fait que la plus part des institutions communales soient fragiles et peu outillées, le Gouvernement de la République à mis en place avec les partenaires au développement un ensemble de programmes parmi lesquels le Programme National de Développement Participatif (PNDP) pour accompagner la mise en œuvre du processus de décentralisation et surtout pour capaciter les institutions communales afin que chacune d'elle se dote des moyens d'une participation effective à la mise en œuvre du processus de développement local durable sur son territoire.

La principale mission du PNDP auprès des institutions communales est de faire de ces dernières des véritables acteurs au centre de la dynamique du développement de leur territoire. Pour y parvenir l'institution communale doit commencer par une étape primordiale qui est celle de l'élaboration de son Plan Communal de Développement (PCD); plan qui servira désormais pour tous les acteurs de développement dans l'espace géographique de la commune, de socle ou base de référence par secteur autour duquel, ces derniers s'appuieront pour enclencher toute initiative de développement local durable sur le territoire de la commune.

Pour accompagner la mise en œuvre du processus planification communale dans la commune de Foumban, l'OALACAFIA/Ouest a été retenu. Le processus en lui-même se fait en deux étapes à savoir : l'élaboration du PCD et l'accompagnement des acteurs à la mise en œuvre des actions envisagées dans le PCD.

Le processus d'élaboration du PCD qui fait l'objet du présent rapport s'est déroulé du 2 Novembre 2010 au 11 mars 2011 dans la commune de Foumban et ce en plusieurs étapes successives. Chaque étape elle-même comportait plusieurs séquences d'activités à réaliser pour obtenir les résultats escomptés.

2-Méthodologie utilisée

La mise en œuvre sur le terrain s'est faite en trois grandes étapes à savoir :

- La préparation
- La réalisation, et
- La capitalisation.

2.1- Préparation

Elle permet de prendre toutes les dispositions nécessaires pour garantir le succès de la mission. Dans le cadre de l'élaboration du Plan de Développement Communal de la Commune de Foumban, nous avons eu deux étapes de préparation à savoir une préparation générale pour la mise en œuvre du processus et une préparation spécifique pour chaque activité ou séquence d'activités à entreprendre.

2.1.1-Préparation générale pour la mise en œuvre du processus

Elle s'est faite à trois niveaux à savoir :

- Avec la Cellule Régionale Ouest du PNDP
- Au sein de la structure ACAFIA/Ouest
- Au sein de l'institution communale

2.1.2- Préparation spécifique

Elle s'est faite chaque fois en fonction du type d'activité à entreprendre. Comme activités mis en œuvre pendant le processus d'élaboration du PCD de la commune de Foumban. Dans ce cadre, nous avons eu à préparer :

- L'atelier de lancement officiel de la mise en œuvre du processus dans la commune,
- La collecte des données de base,
- Le diagnostic de l'institution communale,
- Le diagnostic de l'espace urbain,
- Le diagnostic participatif dans les villages,
- Le pointage par GPS des infrastructures dans la commune,
- La consolidation des données des diagnostics
- La restitution des synthèses des diagnostics
- L'atelier de planification niveau communal

2.2- Réalisation

La mise en œuvre du processus de planification locale dans la commune de Foumban en vue de l'élaboration du Plan Communal de Développement (PCD), s'est faite à travers la réalisation d'un ensemble d'activités regroupé autour de 8 séquences à savoir :

- L'atelier de lancement officiel de la mise en œuvre du processus dans la commune,
- La collecte, le dépouillement, la synthèse et la restitution des données de base de la commune,
- Le diagnostic de l'espace urbain et la restitution aux acteurs locaux,
- Le diagnostic de l'institution communale et la restitution aux acteurs de l'institution,
- Le diagnostic participatif dans les villages
- Le pointage par GPS des infrastructures dans la commune,
- La synthèse des données des diagnostics,
- La restitution des synthèses des diagnostics
- L'atelier de planification au niveau communal.

Tout ce travail a permis de réaliser trois diagnostics à savoir :

- Le diagnostic de l'institution communale
- Le diagnostic de l'espace urbain, et
- Le diagnostic participatif dans les villages (et dans la commune de Foumban, 100 villages ont été concernés)

2.3- Capitalisation

A l'issue de l'atelier de planification, une équipe de 2 consultants a travaillé pour la capitalisation en s'appuyant sur le canevas indicatif de document PCD remis par le CR du PNDP. Cette capitalisation a porté essentiellement sur la présentation de :

- La démarche méthodologique utilisée
- La monographie de la commune,
- Les principaux résultats des diagnostics,
- La planification stratégique par secteur,
- La programmation triennale des actions à entreprendre par secteur,
- Plan annuel d'investissement pour 2011
- Plan de passation de marché et du Plan simplifié de gestion de l'environnement dans le cadre de la mise en œuvre des projets programmées dans le PIA,
- La stratégie de mise en œuvre du PCD et le mécanisme de suivi évaluation.

Ce travail de capitalisation a permis de produire un draft de document PCD qui a été envoyé pour lecture à la CR PNDP, avant finalisation, duplication et transmission au COMES pour validation et au préfet pour approbation.

3- Principaux résultats obtenus

3.1- Résultats du DIC

La réalisation du DIC a permis de faire un état des lieux du fonctionnement de l'institution communale sur 4 aspects à savoir :

- La gestion des ressources humaines,
- La gestion des ressources financières,
- La gestion du patrimoine communale,
- La gestion des relations au sein et dans l'environnement de l'institution communale.

L'analyse de cet état des lieux a permis de mettre en évidence les capacités de la commune en termes de forces, faiblesses, opportunités et craintes tel que présenté ci-dessous.

Par rapport aux problèmes identifiés, des actions concrètes ont été envisagées à mettre en œuvre à court et moyen terme au sein de l'institution pour la rendre plus opérationnelle.

Analyse de la capacité de l'institution communale

Forces

- Le charisme et l'esprit d'ouverture du maire titulaire est un potentiel inestimable à capitaliser
- La disponibilité et la volonté du Maire à faire de la commune un véritable acteur de promotion du développement local sur le territoire,
- La disponibilité et la volonté du maire de faire de l'espace communale un territoire où le cadre et les conditions de vie des habitants sont dans un état acceptable
- La volonté de l'ensemble des membres de l'exécutif à mieux faire malgré le sentiment pour certains d'être isolé et pour d'autres d'avoir un bas niveau d'étude par rapport à la compréhension du contenu du processus de décentralisation qui est en cours
- la vision claire et précise de tous les membres de l'exécutif de ce que peut apporter un PDC à la compréhension du travail à faire sur le territoire en termes d'actions de développement local durable
- le conseil municipal constitué de quelques personnes suffisamment averties et disponibles en cas de besoin
- Un conseil municipal acquis à la cause du leader
- une bonne franche de la population dynamique sur le territoire et qui met tout en œuvre et apporte des contributions pour la réalisation des DP dans leur village
- la capacité du maire à mobiliser les partenaires extérieures au profit de l'institution communale
- La dynamique de travail au sein du personnel malgré quelques situations d'empiètement entre les responsables
- Le niveau de délégation de pouvoir au sein de l'institution bien que les détenteurs du pouvoir délégué trouvent toujours la nécessité de recourir au maire pour une prise de décision
- L'assiduité d'une partie du personnel à leur poste de travail
- Le niveau de collaboration entre les services au dessus de la moyenne

Faiblesses

- Les clivages politiques au sein de la population
- Les suspicions et le climat de méfiance au sein du personnel
- La stratégie de communication tant à l'interne qu'avec l'extérieur
- le niveau de recouvrement des recettes pas au niveau de la prévision
- l'absence d'une stratégie véritable de mobilisation des recettes
- la non maîtrise du fichier des contribuables dans l'espace communal
- l'absence d'un organigramme fonctionnel et des règles de procédures internes formelles et connus par tous
- l'insuffisance du personnel qualifié au sein de l'institution

- l'absence d'un plan de renforcement des capacités du personnel
- la faible collaboration entre l'institution communale et certains SDE sur le territoire
- la faible implication des populations et des conseillers municipaux dans le suivi du budget
- le sous équipement des services en matériel et mobilier de bureau
- le faible développement des relations avec les opérateurs économiques sur le territoire

Opportunités

- la présence sur le territoire des SDE qui peuvent être pris à contribution pour la réalisation des actions qui seront inscrites dans le PDC
- l'existence des multiples sources ou alternatives des revenus qui peuvent être mobilisé (ressources naturelles à exploitées, sites touristiques à mettre en valeur, etc.)
- la disponibilité de la tutelle
- la présence des programmes d'appui et d'accompagnement au processus de décentralisation
- l'existence des bailleurs de fonds au niveau national et régional auprès de qui des financements de projets peuvent être sollicités
- la définition d'une vision claire du développement qui sera mise en œuvre à travers les DP qu'on va réaliser dans les villages

Craintes

- la persistance de la suspicion et du climat de méfiance entre tous ceux qui travaillent au sein de l'institution communale
- le refus de prendre les responsabilités chez certains membres de l'exécutif malgré la délégation de pouvoir faite par le Maire
- le fait que certains acteurs externes trouvent un lien direct entre le personnel communal et l'appartenance à un parti politique
- La faible implication active et effective de certains conseillers municipaux dans la mise en œuvre
- L'indisponibilité de certains SDE à s'impliquer véritablement pendant l'élaboration et lors de la mise en œuvre du PDC
- Non prise en compte des actions planifiées dans les PDC pendant l'élaboration du budget
- L'absence des fonds pour le financement des activités qu'on va planifier dans le PIA à l'issue du PDC
- Faible implication des populations dans la mise en œuvre des actions, dans le suivi évaluation et dans la pérennisation des investissements
- Les Recettes communales faibles
- L'attentisme de certains conseillers municipaux et des populations dans les villages (attendre tout de l'institution communale
- la mise en place d'un PDC ambitieux pour faire plaisir aux acteurs alors que l'institution communale n'aura pas les moyens (humains matériels et financiers) pour la mise en œuvre.

3.2-Résultats du diagnostic de l'espace urbain

Le diagnostic de l'espace urbain a permis de mettre en évidence et d'analyser les problèmes de développement dans l'espace urbain de même que ceux connus par les corps de métiers qui interviennent dans la zone urbaine.

Analyse des problèmes issus de l'enquête des corps de Métier

Corps de métier	Problème	Causes	Conséquences	Solutions envisagées
Réparateurs de véhicules, motos, appareils électroniques et autres appareils électro ménagers	Difficulté à pratiquer avec aisance l'activité dans l'espace urbain	-L'espace réservé pour la pratique de l'activité exigu et à ciel ouvert dans la plus part de cas	-Occupation temporaire des espaces libres même si c'est la voie publique	-Trouver un site par quartier dans l'espace urbain pour l'installation des réparateurs de chaque type d'engins ou d'appareils
		-Encombrement de l'espace existant par carcasses et autres détritrus non utilisable	-Mauvaise image de l'espace urbain où se trouvent les garages	-Trouver une décharge officielle pour le dépôt des carcasses et autres détritrus non utilisable
		-Mauvaise répartitions des acteurs dans l'espace urbain		
		Non maitrise des techniques de traitement et d'utilisation des huiles après vidange	-Les huiles issues des vidanges sont versées n'importe où dans l'environnement	-Former les réparateurs sur les techniques de gestion des huiles de vidange
		-Méconnaissance de la réglementation en vigueur sur les taux et les types d'impôts à payer	-Pratique clandestine de l'activité	-Informers les acteurs sur le mécanisme et les types d'impôts à payer
Meuniers métalliques et bois	Difficulté à faire évacuer les déchets et ordures produits par l'activité	-Absence des bacs à ordures	-Dépôts des déchets et autres ordures produits n'importe où dans la nature	-Installer les bacs à ordures dans les endroits précis en centre ville et rendre officiel le calendrier de ramassage
		Non maîtrise du calendrier de ramassage des ordures par les agents de la mairie	-Encombrement de l'espace de travail -Dépense d'argent pour faire le ramassage	
		-Méconnaissance de la réglementation en vigueur sur les taux et les types d'impôts à payer	-Pratique clandestine de l'activité	-Informers les acteurs sur le mécanisme et les types d'impôts à payer
Laveurs de véhicules	Difficulté à pratiquer avec aisance l'activité dans le centre urbain de Fouban	-Espace utilisé pour la pratique de l'activité en bordure de route et non aménagé	-Les eaux usées coulent sur la route	-Construire et équiper les laveries dans le centre urbain
		-Points d'eau pas toujours disponibles		
		-Méconnaissance de la réglementation en vigueur sur les	-Pratique clandestine de l'activité	-Informers les acteurs sur le mécanisme et les types d'impôts

		taux et les types d'impôts à payer		à payer
Transporteurs livreurs de sable, de pierres et autres	Difficulté à pratiquer avec aisance l'activité dans l'espace géographique de la commune	-Absence d'un camp de dépôt avant livraison ou vente	-On dépose son sable n'importe où	-Créer et aménager un camp sable
		-Absence de parking	-Stationnement en bordure de route	-Créer et aménager un parking pour gros véhicule
		Voies d'accès dans les carrières en mauvais état		Aménager les voies d'accès dans les carrières
		-Tracasserie des agents de force de l'ordre		
		Méconnaissance des taxes à payer pour la pratique de l'activité		-Informers les acteurs sur le mécanisme et les types d'impôts à payer
Vendeurs de charbon de bois et du bois de chauffe	Difficulté à pratiquer avec aisance l'activité dans le centre urbain	-Absence d'un lieu approprié pour son installation	-Pratique de l'activité n'importe où	Aménager un espace pour la vente de bois de chauffe et du charbon de bois
		-Tracasserie avec les agents des Forêts et Faunes		Former et informer les acteurs sur les dispositions à prendre pour la pratique de l'activité
Call boxeurs	Difficulté à pratiquer avec aisance l'activité dans le centre urbain	Acteurs pas organisés dans le centre urbain	Installation anarchique le long des rues	Réglementer l'installation des calls box le long de la voie publique
Vendeur de poisson fumé, du petit bétail et de la volaille	Difficulté à pratiquer avec aisance l'activité dans le centre urbain	Absence d'un endroit aménagé au marché central pour la pratique de l'activité	-Installation anarchique -Règles d'hygiène non respectées	Aménager un espace pour les vendeurs du petit bétail, de la volaille et du poisson fumée au marché central de Foumban
Transporteurs Motos taxi	Difficulté à pratiquer avec aisance l'activité dans le centre urbain	-Faible organisation -Organisation informelle	-Occupation anarchique de la voie publique	-Identifier et répertorier les transporteurs par motos taxi
Transporteurs par taxi de ville, clando de brousse, car & autobus	Difficulté à pratiquer avec aisance l'activité dans le centre urbain	-Faible appréhension du mécanisme d'imposition		-Informers les acteurs sur le mécanisme et les types d'impôts à payer
		-Absence d'un centre de visite technique pour véhicules et autres engins		-favoriser la création d'un centre pour visite technique automobile dans la ville de Foumban
Artisans, Sculpteur sur bois, brodeurs, couturier	Difficulté d'accès à un espace de vente approprié	-Absence de galerie artisanale bien aménagée	Faible accès à la clientèle	Construire des galeries artisanales par type d'artisanats

				dans l'espace urbain
		-Insuffisance des comptoirs bien aménagés	Coût élevé des comptoirs	-Revoir le coût et la qualité des comptoirs à offrir
		-Faible appréhension du mécanisme d'imposition		-Informers les acteurs sur le mécanisme et les types d'impôts à payer
Bayam Sélam	Difficulté à pratiquer avec aisance l'activité dans le centre urbain	Absence d'un espace approprié et réservé pour les bayam sélam	-Occupation anarchique des espaces vides autour du marché -Encombrement de la chaussée	Créer et construire un marché de vivres pour les Bayam sélam
Pour tous les corps de métiers	Difficultés pour chaque corps de métier à trouver un espace d'échanges et de concertation avec l'institution communale et le service des impôts	-Absence d'un cadre de concertation ou d'un espace de dialogue	-Incompréhension -Incivisme fiscale -conflit avec les agents	Mettre en place et rendre opérationnel un cadre de dialogue et de concertation avec les représentants des corps de métiers
		Absence d'une organisation formelle dans la plus part des corps de métier	-L'institution communale ou le service des impôts n'a pas un interlocuteur mandaté en face	Aider chaque corps de métier à s'organiser et à formaliser son organisation

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

3.3- Les résultats du diagnostic participatif dans les villages

Le diagnostic participatif dans les villages a permis de faire un état des lieux du développement de chaque village et dans 27 secteurs. Pour chaque secteur, il a été mis en évidence :

- la situation de référence
- les potentialités, contraintes et les possibilités de création des richesses et des emplois dans le secteur
- le problème récurrent dont l'analyse a permis d'identifier les causes pertinentes et les conséquences
- les possibilités de solutions pour pallier au problème tant par les communautés locales (solutions endogènes) que par l'institution communale avec d'autres partenaires.

La synthèse des résultats des trois diagnostics a permis d'organiser au niveau communal un atelier de validation des résultats des diagnostics et de planification avec l'ensemble des sectoriels concernés, le conseil municipal et d'autres acteurs de développement intervenant dans la commune. L'atelier de planification a permis de :

- faire valider les résultats du diagnostic et de consolider les situations de références,
- élaborer une planification stratégique de développement pour la commune,
- élaborer une programmation triennale des investissements prioritaires,
- élaborer une planification des investissements prioritaires à réaliser dans la commune
- élaborer un plan d'action en faveur des personnes vulnérables,
- monter un budget pour la mise en œuvre du PCD
- élaborer un plan d'investissement annuel pour l'année 2011
- identifier les ressources mobilisables pour financer le PIA 2011
- mettre en place un plan sommaire de gestion de l'environnement dans le cadre de la mise en œuvre du Plan stratégique et du PIA,
- mettre en place un mécanisme de suivi évaluation et de révision du PCD,
- mettre en place un plan de communication et de recherche des financements pour la concrétisation des actions inscrites dans le PCD.

Liste des abréviations

Tableau n° : 1

Sigle	Dénomination
PNDP	Programme National de Développement participatif
MINEPAT	Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du territoire
PCD	Plan Communal de Développement
OAL	Organisme Local d'Appui
ACAFIA	Association Camerounaise des Femmes Ingénieurs d'Agriculture
COMES	Conseil Municipal Elargi aux Sectoriels
PIA	Plan d'Investissements Annuels
Fban	Foumban
CRO- PNDP	Cellule Régionale Ouest du PNDP
GPS	Global Positionning System
MINADER	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MINEPIA	Ministère de l'Elevage, Pêche et Industrie Animale
MINADT	Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation
MINBASE	Ministère de l'Education de Base
MINESEC	Ministère des Enseignements Secondaires
MINESUP	Ministère de l'Enseignement Supérieur
MINRESI	Ministère de la Recherche Scientifique et de l'Innovation
MINEE	Ministère de l'Eau et de l'Energie
MINPROFF	Ministère de la Promotion de la Femme et de la Famille
MINSANTE	Ministère de la Santé
DDADR	Délégation Départementale de l'Agriculture et du Développement Rural
DAADR	Délégation d'Arrondissement de l'Agriculture et du Développement Rural
PA	Poste Agricole
DDMINAS	Délégation Départementale du Ministère des Affaires Sociales
DDEPIA	Délégation Départementale de l'Elevage Pêche et Industrie Animale
DDDAF	Délégation Départementale des Domaines et Affaires Foncières
DDDUH	Délégation Départementale du Développement Urbain et Habitat
DDEPN	Délégation Départementale de l'Environnement et de la Protection de la Nature
DDFOF	Délégation Départementale de la Forêt et Faune
DDEB	Délégation Départementale de l'Education de Base
IAEB	Inspection d'Arrondissement de l'Education de Base
DDPROFF	Délégation Départementale de la Promotion de la Femme et de la Famille
DDESEC	Délégation Départementale des Enseignements Secondaires
DDEFOP	Délégation Départementale de l'Emploi et de la Formation Professionnelle
DDPMEESA	Délégation Départementale des Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat
DDIMINDT	Délégation Départementale des Industries, Mines et Développement Technologique
IBA/Fban	Institut des Beaux Arts de Foumban
CMA	Centre Médical d'Arrondissement
CSI	Centre de Santé Intégré
CDE	Camerounaise des Eaux
CAPLANOUN	Coopérative Agricole des Planteurs du Noun
SONEL	Société Nationale d'Electricité
CAF	Centre d'Alphabétisation Fonctionnel
ENIEG	Ecole Normale des Instituteurs de l'Enseignement Générale
CMF	Centre Multi Fonctionnel

SAR/SM	Section Artisanat Rural/ Section Ménagère
EFAS	Ecole de Formation des Aides Soignantes
EFIDE	Ecole de Formation des Infirmiers Diplômés d'Etat
CPFF	Centre de Promotion de la Femme et de la Famille
CNFZV	Centre National de Formation Zootechnique et Vétérinaire
CFJD	Centre de Formation des Jeunes en Difficultés
CEFAN	Centre de Formation des Agriculteurs du Noun
IRAD	Institut de Recherche Agricole pur le Développement
IRZ	Institut de Recherche Zootechnique
PTT	Poste et Télécommunication
CAMTEL	Cameroun Télécommunication
MTN	
RCN	Radio Communautaire du Noun
CNPS	Caisse Nationale de Prévoyance Sociale
BIP	Budget d'Investissement Public
EP	Ecole Primaire
EM	Ecole Maternelle
PUGDT	Plan d'Utilisation et de Gestion Durable des Terres
STC	Service Technique de la commune

Liste des tableaux

Tableau n° 2 :

N° du tableau	Intitulé	Page
Tableau n° : 1	Liste des abréviations	13
Tableau n° 2 :	Liste des tableaux	15
Tableau n° :3	Répartition de la population par village	31
Tableau n° : 4	Principales infrastructures par secteur	39
Tableau n° : 5	Principales potentialités et ressources de la commune	41
Tableau n° : 6	Synthèse du Diagnostic de l'Institution Communale	44
Tableau n° : 7	Situation de référence par secteur dans la commune	59
Tableau n° : 8	Analyse des problèmes, besoins identifiés et besoins consolidés	67
Tableau n° : 9	Cadre Logique par Secteur	89
Tableau n° : 10	Possibilités de création d'emplois et de richesses dans la commune	152
Tableau n° : 11	Coût estimatif du PCD	155
Tableau n° : 12	Esquisse de plan d'utilisation et de gestion durable des terres	156
Tableau n° : 13	Planification stratégique des actions prioritaires	159
Tableau n° : 14	Cadre de dépenses à moyen terme pour les projets prioritaires	179
Tableau n° : 15	Impacts environnementaux potentiels et mesures envisageables dans le cadre de la mise en œuvre du CDMT 2011 - 2013	191
Tableau n° : 16	Impacts sociaux potentiels et mesures envisageables dans le cadre de la mise en œuvre du CDMT 2011 - 2013	195
Tableau n° : 17	Plan de gestion sommaire de l'environnement dans le cadre de la mise en œuvre du CDMT 2011 - 2013	199
Tableau n° : 18	Mise en œuvre du PIA : Ressources mobilisables à échéances	201
Tableau n° : 19	Programmation annuelle des projets prioritaires pour 2011	202
Tableau n° : 20	Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables	205
Tableau n° : 21	Plan de passation de marché programmé au sein de l'institution communale pour 2011	206

Liste des cartes et figures

- Carte de localisation de la commune

Liste des photos

- Photos cérémonie atelier de lancement officiel du processus de planification locale dans la commune de Foumban
- Photos des activités lors des diagnostics participatifs : Accès aux infrastructures sociales de base
- Photos atelier de planification niveau communal

Introduction

1-INTRODUCTION

1.1-Contexte et justification

Dans le contexte actuel de la décentralisation et de la lutte contre la pauvreté avec la mise en œuvre de la stratégie pour la croissance et l'emploi, l'institution communale devient l'acteur au centre du processus de développement socio- économique dans son espace géographique.

Face à ce nouveau défis et du fait que la plus part des institutions communales soient fragiles et peu outillées, le Gouvernement de la République à mis en place avec les partenaires au développement un ensemble de programmes parmi lesquels le Programme National de Développement Participatif (PNDP) pour accompagner la mise en œuvre du processus de décentralisation et surtout pour capaciter les institutions communales afin que chacune d'elle se dote des moyens d'une participation effective à la mise en œuvre du processus de développement local durable sur son territoire.

Le PNDP est l'un des supports d'intervention du MINEPAT, dans l'accompagnement des collectivités territoriales à la mise en œuvre du processus de décentralisation. La principale mission du PNDP auprès des institutions communales est de faire de ces dernières des véritables acteurs au centre de la dynamique du développement de leur territoire. Pour y parvenir l'institution communale doit commencer par une étape primordiale qui est celle de l'élaboration de son Plan Communal de Développement (PCD); plan qui servira pour tous les acteurs de développement dans l'espace géographique de la commune, de socle ou base de référence par secteur autour duquel, ces derniers s'appuieront désormais pour enclencher toute initiative de développement local durable sur le territoire de la commune.

La volonté du PNDP d'impliquer d'autres acteurs locaux porteurs des compétences pour accompagner les institutions communales dans l'élaboration de leur PCD a abouti en partenariat avec chacune des institutions communales engagées, à la sélection des OAL qui devront intervenir directement dans l'espace géographique de la commune. C'est ainsi que pour la commune de Fouban l'Organisme d'Appui Local (OAL) ACAFIA/Ouest a été retenu.

Sous contrat et conformément à un cahier de charges signé par le PNDP, la commune de Fouban et ACAFIA/ Ouest, cette dernière a accompagné la commune de Fouban dans la mise en œuvre du processus de planification locale dans l'espace géographique de la commune en vue de l'élaboration du PCD.

1.2- Objectifs du PCD

Objectif global :

Doter la commune de Fouban d'un document de référence qui pose clairement la vision de développement dans tous les secteurs tel que envisagée par tous les catégories d'acteurs dans l'espace géographique de la commune.

Objectifs spécifiques :

- Permettre à l'institution communale de faire un état des lieux de la situation de développement dans 27 secteurs sur l'espace géographique de la commune et d'arrêter les actions à entreprendre
- Permettre aux acteurs de développement sur le territoire de la commune d'élaborer et de valider un plan d'action stratégique de développement de l'espace géographique de la commune
- Permettre à l'institution communale d'élaborer et de valider un Plan d'Investissement annuel (PIA) pour la première année de mise en œuvre du PCD dans la commune
- Mettre en place un cadre de concertation entre tous les acteurs de développement sur le territoire de la commune pour assurer une mise en œuvre concertée des actions envisagées dans le document de PCD
- Mettre en place au sein de l'institution communale, un plan marketing du document de PCD et une stratégie pour la recherche des financements à la réalisation des actions envisagées

- Renforcer les capacités des acteurs locaux en vue de les rendre plus apte à suivre, à évaluer et à pérenniser la mise en œuvre le processus de planification locale dans l'espace géographique de la commune au terme de la mission d'accompagnement technique faite par l'OAL ACAFIA/Ouest.

1.3- Structuration du document

Le présent document qui tient lieu de rapport final du PCD met en évidence :

- La démarche méthodologique utilisée pour élaborer le PCD dans la commune,
- Les principaux résultats du diagnostic participatif
- Les résultats du diagnostic de l'Institution communale
- Les problèmes identifiés et analysés par secteur
- La planification stratégique
- La programmation triennale 2011 – 2013
- Le plan d'investissement annuel pour l'année 2011
- La stratégie de mise en œuvre du PCD dans la commune
- La conclusion et les recommandations

METHODOLOGIE

2-METHODOLOGIE

2.1- Préparation du processus

Elle a permis de prendre toutes les dispositions nécessaires pour garantir le succès de la mission. Dans le cadre de l'élaboration du Plan de Développement Communal de la Commune de Fouban, nous avons eu deux étapes de préparation à savoir une préparation générale pour la mise en œuvre du processus et une préparation spécifique pour chaque activité ou séquence d'activités à entreprendre dans la commune.

2.1.1- Prise de contact avec l'exécutif communal

Un ensemble d'activités a été mis en œuvre dans la cadre de la prise de contact et a porté essentiellement sur :

- Une rencontre de connaissance mutuelle avec le Maire de la commune, faite le 15 Octobre 2010 rencontre au cours de laquelle nous avons conjointement mis en place des bases préliminaires pour la réalisation de la mission dans la commune,
- Une descente de reconnaissance et de préparation de l'installation de l'OAL dans la Commune faite le 25 octobre 2010, descente au cours de laquelle un projet de programme prévisionnel de mise en œuvre du processus a été remis à l'exécutif communal pour appréciation,
- Une introduction officielle de l'équipe des consultants de l'OAL dans la commune le 2 Novembre 2010 avec présentation des membres de l'équipe aux membres de l'exécutif communal, visite des services de l'institution communale,
- Une séance de travail tenue le 9 Novembre 2010 pour la vérification de l'effectivité et de la conformité des consultants de l'OAL impliqués dans la mission tel que envisagé dans le dossier de proposition technique soumis.

2.1.2- Information et sensibilisation des autorités locales

L'équipe de l'OAL ACAFIA/Ouest a été introduite auprès du préfet du département du Noun par le SG de la commune de Fouban le 2 Novembre 2010, rencontre au cours de laquelle nous avons présenté les objectifs de la mission, les actions à entreprendre ainsi qu'un calendrier prévisionnel de mise en œuvre. Le 3 Novembre 2010, nous avons rencontré le Sous préfet de Fouban avec qui nous avons échangé sur les objectifs de la mission, les actions à entreprendre ainsi qu'un calendrier prévisionnel de mise en œuvre. Mr le Sous préfet a mis à notre disposition la liste des villages dans l'arrondissement de Fouban.

Du 4 au 6 Novembre 2010 nous avons, en compagnie du 3^{ème} adjoint au maire travaillé avec le préfet sur l'organisation de l'atelier de lancement officiel prévu pour le 10 Novembre 2010.

Ce travail d'information et de sensibilisation des autorités locales a permis de garantir une forte implication des responsables des services déconcentrés de l'Etat et des autorités traditionnelles dans la mise en œuvre du processus de planification locale dans la commune.

2.1.3- Information et sensibilisation des autres parties prenantes

Elle s'est étalée du 4 au 9 Novembre 2010 et a porté essentiellement sur :

- L'organisation d'une campagne de médiatisation autour de l'objet de l'atelier, conception et pose des affiches, information de bouche à oreille avec une forte implication des conseillers municipaux,
- La Préparation pédagogique (discours du maire et du préfet, programme de l'atelier)
- La Production et duplication des invitations cosignées par le maire de la commune et le préfet
- Identification des invités et ventilation des invitations

La campagne d'information et de sensibilisation entretenue a permis de mobiliser le maximum d'acteurs de développement sur le territoire de la commune avant le jour de l'atelier.

2.1.4- Mise en place et opérationnalisation du dispositif institutionnel

Une séance de travail tenue le 4 Novembre 2010 avec l'exécutif communal a permis de revenir sur la mise en œuvre du processus de planification locale dans la commune et de démontrer la nécessité pour l'institution de mettre en place un comité de pilotage en charge du suivi de la mise en œuvre du processus dans la commune.

Les missions du comité ont été précisées de même que la composition du bureau et le profil de personne pouvant y occuper un poste de responsabilité. L'harmonisation de la compréhension des membres de l'exécutif sur l'objet du comité de pilotage a conduit au choix des membres qui ont été officiellement présenté au public le 9 Novembre 2010 lors de l'atelier de lancement officiel de la mise en œuvre du processus de planification locale dans la commune de Fouban.

2.1.5- Atelier de lancement officiel

Présidé par Mr le préfet du département du Noun à Fouban, cet atelier a eu lieu le 10 Novembre 2010. Au cours de la rencontre à laquelle ont pris part les élus, les responsables des différents services déconcentrés de l'Etat, les chefs des villages, les populations, les acteurs des OSC, il a été présenté :

- Ce qu'est le PNDP
- Ce qu'est un PCD et son importance dans une commune,
- La démarche de mise en œuvre du processus de planification locale
- Les grandes étapes d'élaboration du PCD ainsi que le programme prévisionnel de mise en œuvre
- Les acteurs impliqués et leur rôle respectif,
- L'équipe des consultants en charge d'accompagner techniquement la mise en œuvre du processus dans la commune

Le préfet et le maire de la commune de Fouban ont chacun saisi l'occasion dans son intervention pour signifier l'intérêt qu'il accorde à la mise en œuvre du processus dans la commune et surtout inviter tous les acteurs impliqués à prendre part activement et effectivement au processus d'élaboration du PCD pour qu'au terme de la mission la commune se dote d'un document fiable, complet, qui reflète la réalité locale et prend en compte tous les problèmes exprimés par les populations à la base.

Cet atelier de lancement officiel a permis d'informer la population, les sectoriels et d'autres acteurs de développement sur le territoire sur le travail à faire et d'inviter chacun à jouer pleinement son rôle pour l'accomplissement de la mission dans la commune.

2.1.6- Collecte des données de base y compris cartographiques

La préparation de la collecte des données de base a porté essentiellement sur :

- La constitution d'une équipe de 12 enquêteurs, chaque enquêteur ayant un groupe de villages à parcourir
- La préparation et la signature d'une lettre d'introduction sur le territoire par le maire et le sous préfet de Fouban
- La conception et la duplication des fiches de collecte des données de base
- Le renforcement des capacités des agents d'enquête sur la démarche méthodologique de collecte des données
- La conception des grilles de synthèse des données
- La réalisation par tous les enquêteurs d'une collecte test dans un village suivi d'une correction de la fiche de collecte et de la grille de dépouillement
- La mobilisation des moyens matériels et financiers pour déployer les enquêteurs sur le terrain.

La collecte des données s'est déroulée du 3 au 7 Novembre 2010 dans les villages de la commune ce qui a permis d'avoir la situation de référence sur :

- Les infrastructures routières et ouvrages de franchissement,
- La taille de la population, la mobilité et les groupes ethniques et les activités économiques pratiquées,
- L'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique,
- L'accès à l'éducation
- L'accès aux soins de santé
- La gestion de l'environnement (végétation, forêts, bas fonds, marécages, zone de forte pente, etc.)
- Les potentialités et les contraintes

Ces informations ont été dépouillées, synthétisées et complétées par d'autres données collectées auprès des responsables des services déconcentrés de l'Etat en charge du secteur dans la commune de Fouban.

Au terme de la collecte et le traitement des données, un atelier de restitution pour consolidation des données a été organisé en présence des sectoriels, de l'exécutif communal et des membres du comité de pilotage. Cette restitution a permis de consolider la situation de référence ainsi que les potentialités et contraintes par secteur dans la commune.

2.2- Collecte des informations et traitement

2.2.1- Au niveau des villages

2.2.1.1- Préparation dans les communautés

Un premier contact avec chaque chef de village a eu lieu dans la période du 3 au 7 Novembre 2010, lors de la collecte des données de base par les membres de l'équipe ACAFIA/Ouest. Au cours de cette rencontre, une présentation sommaire du processus de planification a été faite pour préparer chaque chef à s'impliquer effectivement dans la mise en œuvre du processus dans son village.

Ensuite, tous les chefs des villages ont été invités à prendre part le 9 Novembre 2010 à l'atelier de lancement officiel de la mise en œuvre du processus dans la commune

Le 26 Novembre 2010, les chefs des villages ont pris part à l'atelier préparatoire à la réalisation du diagnostic participatif dans les villages. Au cours de cet atelier, le processus de réalisation du DP a été présenté ainsi que les acteurs à y être impliqué et le rôle de chaque acteur.

Une tournée de préparation du DP a eu lieu dans chaque village du 3 au 6 décembre 2010. Au cours de cette tournée, les populations ont été informées et mobilisées pour prendre part à l'atelier de diagnostic participatif dans leur village. Chaque chef du village et les facilitateurs endogènes retenus avaient la charge de rester continuer la mobilisation avant le jour de l'atelier.

2.2.1.2- Identification des problèmes et potentialités par secteur

Elle s'est fait pendant chaque assemblée de diagnostic participatif dans les villages. Un groupe de 3 facilitateurs a accompagné la réflexion dans chaque village pendant deux jours en faisant usage des outils tels que : les interviews semi structurés, la carte participative, la matrice des potentialités et contraintes par secteur, le transect, la matrice d'indentification des problèmes, la matrice d'identification et d'analyse des unités de paysage, la matrice d'analyse des problèmes, la matrice de l'analyse de la faisabilité des solutions envisagées, la matrice de planification des solution endogènes et la matrice de capitalisation des solutions à reporter au niveau communal.

La mise en œuvre s'est appuyée sur une démarche d'animation participative qui consiste à accompagner et à faciliter les réflexions des populations à travers les questionnements, les travaux en groupes socio professionnels, les restitutions en plénières, les synthèses et la validation.

2.2.1.3- Analyse des problèmes par secteur et recherche des solutions

Elle s'est faite en groupe mixte, chaque groupe s'appuyant sur la matrice d'analyse mise à sa disposition qui présentait : le titre du problème, les causes, les conséquences et les solutions envisagées. A la fin des travaux en groupe mixte, chaque groupe présentait en plénière son analyse qui était discutée, amendée et validée par les participants.

2.2.1.4- Planification des solutions endogènes

Une animation en plénière a permis de faire une analyse de la faisabilité de s différentes solutions envisagées. Du tableau d'analyse de la faisabilité, nous avons fait un extrait des solutions endogènes qui ont été planifiées sur la base de la matrice de planification des solutions endogènes.

2.2.2- Au niveau de l'espace urbain communal

2.2.2.1- Identification des problèmes, contraintes et potentialités par secteur

Des interviews semis structurées ont été faites auprès des responsables des services déconcentrés de l'Etat en charge de chaque secteur dans la commune, ainsi qu'une enquête auprès des différents corps de métiers identifiés dans le centre urbain. Le dépouillement et une synthèse de ces différents entretiens ont permis d'identifier les problèmes, contraintes et potentialités par secteur dans l'espace urbain.

2.2.2.2- Analyse des problèmes

Sur la base d'une matrice d'analyse, des acteurs urbains mis en groupes mixtes ont identifié les causes, les conséquences et envisagés des solutions pour chaque problème identifié.

2.2.3- Au niveau de l'institution communale

2.2.3.1- Collecte des données

Du 16 au 19 Novembre 2010, 04 consultants ont procédé à la réalisation du diagnostic de l'institution communale. 04 axes de regard ont été envisagés à savoir la gestion des ressources humaine, la gestion des ressources financières, la gestion du patrimoine communal et la gestion des relations au sein de l'institution. Sur la base d'un guide d'entretien pour chaque axe, les informations ont été collectées dans les services, auprès des membres de l'exécutif, du personnel, des usagers, de la tutelle et des responsables des services déconcentrés.

2.2.3.2- Analyse des données collectées

Au terme du DIC, les informations et données collectées ont été dépouillées, synthétisées et analysées par l'équipe des consultants sur la base des fiches de dépouillement préalablement élaborées. Ce travail a permis de mettre en évidence les capacités de l'institution communale en termes de forces, faiblesses, opportunités et craintes et de déboucher sur des actions à entreprendre pour redynamiser l'institution communale. Cette synthèse a été restituée aux principaux acteurs de l'institution communale pour amendement et validation.

2.2.3.3- Restitution et validation des données collectées

Une restitution à l'ensemble des acteurs internes à l'institution communale et aux membres du comité de pilotage a été organisée le 19 Décembre 2010. Au cours de cette restitution, la démarche méthodologique de réalisation du DIC a été présentée ainsi que les résultats obtenus. Autour des résultats dans chaque axe, des échanges pour enrichissement ont été faites par les participants. Au terme de l'atelier un rapport du DIC a été produit et mis à la disposition du maire pour approbation avant intégration dans le document final du PCD.

2.3- Consolidation des données des diagnostics et cartographie

Au terme de tous les diagnostics réalisés dans la commune (diagnostic de l'espace urbain, diagnostic de l'institution communal et diagnostic participatif dans les villages), une équipe de 4 consultants a procédé au bureau à la synthèse des données de chaque diagnostic en vue d'une consolidation. Ce travail de synthèse a permis de mettre au point :

- La situation de référence par secteur dans la commune de Fouban,
- Les potentialités et contraintes par secteur dans la commune de Fouban,
- Les unités de paysages et un plan d'utilisation et de gestion durable des terres dans la commune,
- Les problèmes identifiés, les causes pertinentes et les solutions envisagées par secteur dans la commune,

Ces synthèses par secteur ont été envoyés au sectoriel concerné dans la commune pour lecture et observation en vue de la préparation de l'atelier de restitution des synthèses.

Pour ce qui est de la cartographie, sur la base des données collectées dans chaque village, l'expert muni de son GPS a pris les coordonnées géographiques de chaque infrastructure et un travail de synthèse au bureau a permis de produire une base de données GPS par type d'infrastructures dans la commune.

Pour ce qui concerne le PUGDT, une analyse des problèmes en lien avec les unités de paysage dans la commune a permis de déboucher sur un ensemble d'action à entreprendre dans le cadre du PUGDT.

Le 4 Mars 2011 en présence des sectoriels, des membres de l'exécutif communal, de quelques conseillers municipaux, des membres du comité de pilotage, un atelier de restitution des synthèses des diagnostics a

été organisé. Au cours de cet atelier, la démarche méthodologique de mise en œuvre pour arriver aux résultats a été présentée ainsi que la synthèse des résultats pour chaque diagnostic. Chaque présentation a fait l'objet de questions de précision, de clarification et nous en sommes arrivés à une consolidation et la validation des données collectées et synthétisées. Cette consolidation des données nous a permis de monter des cadres logiques par secteur en vue de l'élaboration du plan stratégique. Les cadres logiques par secteur ont été envoyés aux sectoriels en vue de la préparation de l'atelier de planification.

2.4- Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation

2.4.1- Préparation de l'atelier de planification

Elle a porté essentiellement sur :

- La mise à disposition des sectoriels d'un document de présentation du cadre logique par secteur pour réflexion par rapport à l'élaboration du plan stratégique et la programmation triennale,
- L'invitation des sectoriels à l'atelier de planification
- La préparation matérielle, pédagogique et logistique de l'atelier de planification
- La préparation des discours du maire et du préfet
- La séance de travail avec le Maire sur la capitalisation des ressources mobilisables pour financer les projets en 2011.

2.4.2- Planification

Il s'est déroulé du 9 au 10 Mars 2011, présidé par Mr le Préfet du département du Noun. Ont pris part à cet atelier, les responsables des services déconcentrés de l'Etat dans la commune de Fouban, les conseillers municipaux, le personnel communal, les membres du comité de pilotage, l'exécutif communal, quelques membres d'organisation de la société civile.

Au cours de l'atelier, nous sommes revenus sur la méthodologie de mise en œuvre du processus pour situer l'atelier de planification et préciser les objectifs et résultats attendus. Les participants ont été organisés en 10 groupes (9 groupes sectoriels et 01 groupe Institution communale) pour travailler sur la base de termes de référence donnés et expliqués par l'équipe des facilitateurs en s'appuyant sur le cadre logique mis à sa disposition.

Au terme des travaux en groupe, une restitution pour chaque secteur s'est faite en plénière suivi des débats, consolidation et validation des objectifs, résultats attendus et activités à mettre en œuvre dans chaque secteur. Cette validation a permis de consolider un plan stratégique de développement par secteur dans la commune de Fouban.

2.4.3- Mobilisation des ressources

L'élaboration du plan stratégique de développement de la commune de Fouban a conduit le maire à la présentation des ressources mobilisables pour le financement des investissements pour 2011. Son intervention a permis de capitaliser comme sources de financement pour 2011 :

- Le budget de la commune
- Le BIP
- Le FEICOM
- Les partenaires de coopération
- L'allocation de financement du PNDP

Cette présentation des ressources mobilisables pour 2011 par le maire nous a permis d'identifier les idées de projets et d'élaborer le plan annuel d'investissement dans la commune de Fouban pour 2011.

2.4.4- Programmation

L'atelier de planification a permis de consolider :

- Une planification stratégique de développement sous forme de cadre logique par secteur,
- Une programmation triennale 2011 – 2013
- Un plan d'investissement annuel pour 2011
- Un plan de passation de marchés pour la réalisation des investissements de 2011.

2.4.5- Mise en place d'un mécanisme de suivi évaluation

2.4.5.1- Composition et attributions du Comité de pilotage du PCD

Après l'adoption du PCD de la commune de Fouban, deux organes vont être mis en place au sein de la commune pour coordonner la mise en œuvre, suivre et évaluer le niveau de réalisation des actions envisagées dans le PCD : il s'agira de la plate forme de concertation pluri acteurs dans une position de Comité de pilotage et du comité communal de suivi évaluation (structure interne à l'institution communale).

2.4.5.1.1- Plate Forme de Concertation Pluri Acteurs

C'est le comité de pilotage de la mise en œuvre du PCD. Elle a comme membre :

- L'institution communale,
- La tutelle de la commune,
- Le député à l'Assemblée Nationale
- Les conseillers municipaux,
- Chaque responsable des secteurs pris en compte dans le PCD,
- Les représentants des opérateurs économiques,
- Les représentants des OSC dans la commune de Fouban,
- L'autorité traditionnelle.

La plate forme pluri acteurs donne les orientations sur la mise en œuvre des actions de développement dans l'espace géographique de la commune en prenant appui sur les axes stratégiques par secteurs et les actions inscrites dans le PCD. Elle valide les projets et programme les actions dans le Plan d'Investissement annuel, suit et évalue la mise en œuvre dans l'espace géographique de la commune.

La plate forme pluri acteurs a comme organes de gestion :

- Un comité de pilotage composé de tous les membres de la plate forme
- Une cellule de coordination comprenant un président, un vice président, un secrétaire général et un secrétaire général adjoint,
- Dix commissions techniques d'analyse

Les commissions techniques d'analyse sont composées ainsi qu'il suit :

- **Groupe 1** : Institution communale (exécutif et personnel communal)
- **Groupe 2** : Agriculture, Elevage, Environnement, Forêt et Faune, IRAD, service environnement de la commune
- **Groupe 3** : Travail et Sécurité Social, Affaires Sociales, Promotion de la Femme et de la Famille
- **Groupe 4** : Culture, Tourisme, Poste et Télécommunication
- **Groupe 5** : Commerce, Industrie, Mine et Développement Technologique, Petite et Moyenne Entreprise, Economie Sociale et Artisanat, Emploi et Formation Professionnelle
- **Groupe 6** : Education de Base, Enseignement Secondaire, Institut Universitaire des Beaux Arts
- **Groupe 7** : Administration Territoriale Décentralisation et maintien de l'ordre, Domaine et Affaire Foncière, Développement Urbain et Habitat, Service technique de la commune
- **Groupe 8** : Eau et Energie, Santé
- **Groupe 9** : Jeunesse, Sport et Education Physique
- **Groupe 10** : Travaux Publics, Transport, Service technique de la Commune

Dans chaque commission technique d'analyse on doit ajouter : les conseillers municipaux, les opérateurs économiques, les OSC et l'autorité traditionnelle.

La plate forme de concertation pluri acteurs doit se réunir une fois par trimestre pour évaluer le niveau de mise en œuvre des actions inscrites dans le PIA pour l'année en cours, et en fin d'année en réunion de coordination pour une évaluation générale et la programmation des actions dans le PIA de l'année suivante. Elle doit s'appuyer sur le document de PCD et sur les ressources mobilisables dans tous les secteurs.

Chaque commission technique d'analyse suit la mise en œuvre des activités de leur commission, prépare les rapports pour son intervention pendant les réunions trimestrielles et la réunion de coordination annuelle.

Les réunions de la plate forme pluri acteurs doivent être initiées par le maire de la commune et convoquées par le préfet. Les frais de fonctionnement de la plate forme doivent pour un début être pris en charge par l'institution communale et puis progressivement, un mécanisme doit être mis en place pour une contribution effective par tous les membres au budget de fonctionnement de la plate forme.

2.4.5.1.2- Le Comité Communal de Suivi Evaluation

C'est un comité interne à l'institution communale ; il aura pour tâches de :

- Suivre au plus près la mise en œuvre du PCD
- Interpeller régulièrement l'exécutif communal sur les écarts observés par rapport à l'exécution des actions programmées dans le PCD,
- Jouer le rôle d'acteur d'interface entre les comités de concertation installés dans les villages et la plate forme pluri acteurs,
- Rendre compte au conseil municipal de la mise en œuvre du PCD
- Présenter à l'exécutif communal le rapport d'activités tous les trimestres
- Suivre au jour le jour l'exécution des travaux inscrits dans le PIA en veillant à la prise en compte des aspects sociaux environnementaux dans les dits projets.

Pour être membre du comité communal de suivi évaluation du PCD, il faut :

- Avoir suivi de bout en bout la mise en œuvre du processus de planification locale dans la commune en vue de l'élaboration du PCD
- Etre conseiller municipal résident de façon permanente sur le territoire de la commune
- Etre personnel ou agent communal en service dans l'institution communale
- Etre disponible et accepter de travailler sans rémunération
- Savoir lire et écrire.

L'institution communale met à la disposition du comité communal de suivi évaluation du PCD des moyens matériels et financiers nécessaires à l'accomplissement des tâches assignées au comité.

Composition du comité communal de suivi évaluation : il comprend 8 membres

- Un président (adjoint au maire ayant suivi de bout en bout le processus de planification),
- Un secrétaire général (de préférence le SG de la commune)
- Six membres chargés du suivi.

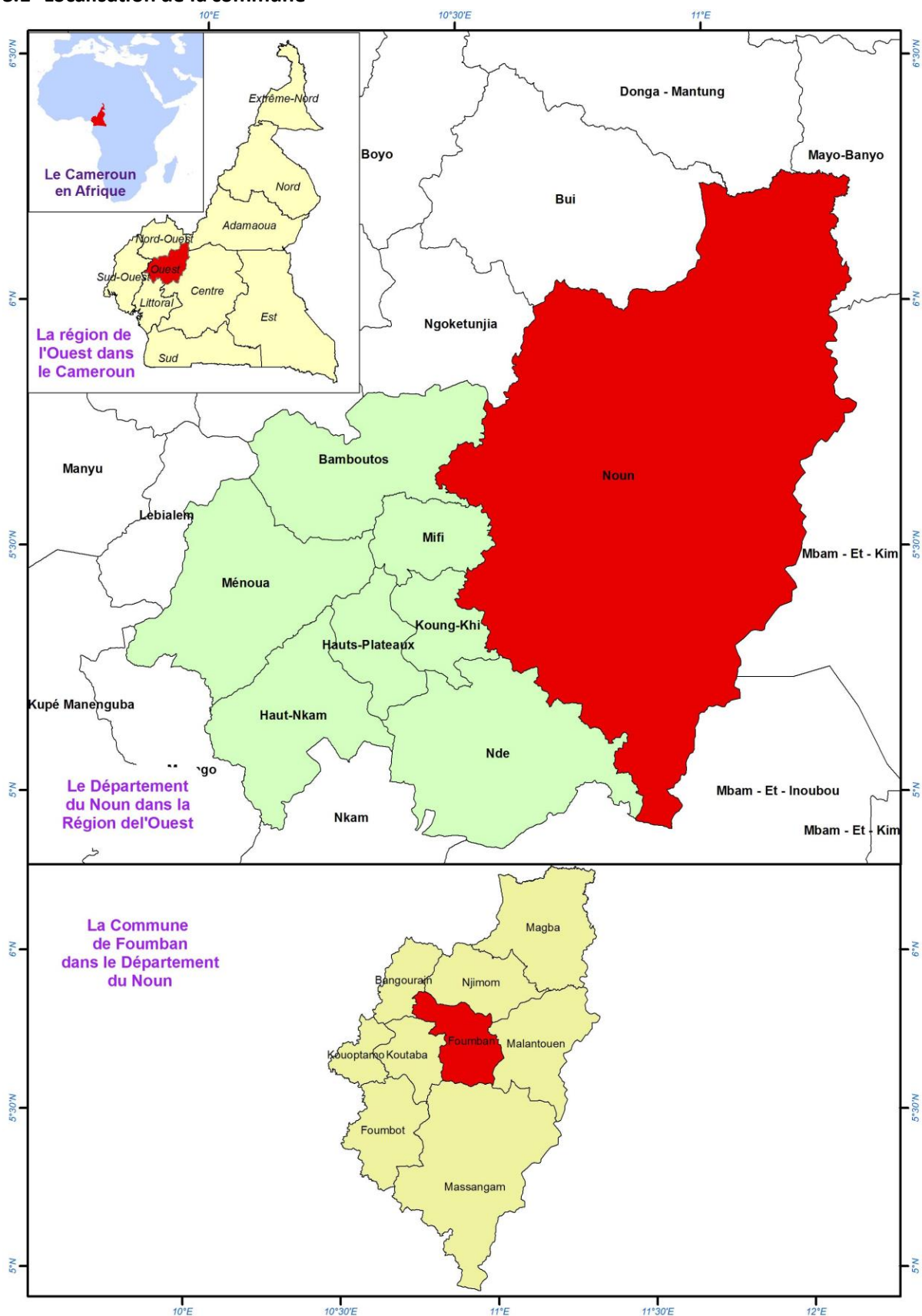
Dans la constitution du comité communal de suivi évaluation il faudra s'assurer qu'il y ait :

- 1 membre de l'exécutif,
- 3 conseillers municipaux
- Le SG de la commune
- 2 chefs de services
- 1 agent communal

PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE

3-PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE

3.1- Localisation de la commune



La commune de Foumban se trouve à l'Ouest du Cameroun, dans le Département du Noun, Arrondissement de Foumban. Elle a pour limite à :

- l'Est la commune de Malantouen
- l'Ouest la commune de Koutaba
- Nord la commune de Njimom
- Sud la commune de Massagam

D'après la nouvelle configuration administrative de la Commune de Foumban, son territoire couvre une superficie d'environ 418 km² pour une population de 152 728 habitants (97 904 en zone urbaine et 54 824 en zone rurale : source : rapport du 3^{ème} recensement démographique). Foumban compte 08 groupements et 03 villages autonomes (Njissé, Njimbam I et Njimbam II).

3.2- Description du milieu biophysique

3.2.1- Climat

Le climat dans la commune de Foumban est de type soudano guinéen avec deux saisons : une saison de pluie qui va de mi mars à mi novembre et une saison sèche qui va de mi novembre à mi mars. La hauteur des précipitations annuelles dépassent parfois les 1700 mm malgré les dysfonctionnements dus aux changements climatiques. Les températures varient entre 18 et 23°C. Dans l'ensemble on a un climat qui est favorable pour la pratique des activités agricoles et pastorales en permanence dans l'année.

3.2.2- Sol

Le sol est de texture variée et assez pauvre dans l'ensemble du territoire pour la pratique des activités agricoles ce qui nécessite des amendements considérables. Par contre c'est un sol pratique pour la fabrication des briques de terre, principal matériel utilisé dans les constructions des maisons d'habitation dans l'espace géographique de la commune.

La dynamique d'occupation des sols dans la ville de Foumban se caractérise par : une domination des activités commerciales en plein centre urbain repoussant en périphéries les activités résidentielles, une extension linéaire des activités commerciales le long des grands axes routiers de transit.

En zone urbaine, tous les quartiers sont résidentiels mais la fonction résidentielle est secondaire au quartier administratif, au centre commercial et au quartier artisanal.

L'occupation du sol est rationnelle dans une perspective de développement puisque tous les membres de la famille sont supposés s'y installer. Dans la portion de terre ou l'espace qu'occupe une famille, on retrouve : Maisons d'habitation avec cuisine et toilettes en arrière, cimetière familial, parcelle agricole autour de la maison.

3.2.3- Relief

Le relief sur l'ensemble du territoire de la commune de Foumban est dominé par trois types à savoir : les plaines, les plateaux et les montagnes ou collines. Il est assez accidenté et on observe par endroit des pentes abruptes qui favorisent l'érosion des sols et dans les vallées ce qui crée les tranchées qui sont à l'origine des effondrements et glissements de terrains par endroit dans la zone urbaine.

3.2.4- Hydrographie

L'espace géographique de la commune de Foumban est arrosé par plusieurs cours d'eau dont les plus importants sont le Nshi et le Mfû, qui sont les affluents du fleuve Mbam et qui prennent leurs sources au pied du mont Nkôgham.

Ces cours d'eau circulent dans les sens respectifs Nord - Est vers Sud et Nord – Ouest vers le Sud Ouest et arrosent plusieurs villages et quartiers environnants.

Le Nshi est exploité par des barrages d'eaux qui alimentent l'abattoir municipal, le centre aquacole du Centre National de Formation Zootechnique et Vétérinaire de Foumban, de même que la station de pompage Camwater (SNEC) dans la partie Nord de la ville.

Il existe d'autres cours d'eau non négligeables tels le Chiémbùh qui irrigue les quartiers Mambain, Machinbain, Mambouo, Njikwet, et le Manoun, le Ngouolam, le Nchoutlue, le Zonkpara qui arrosent le village Koupa Matapit pour ne citer que ceux là.

Signalons aussi un réseau de tout petit ruisseau circulant dans les vallées à l'instar du Meziè, du Tachouo, du Melèn, du Kenzime, de Njimenke etc....

Les eaux souterraines sont constituées par une nappe phréatique dont la profondeur moyenne oscille entre 4 et 5 m dans les bas-fonds et de 25 à 30 m dans les flancs de collines.

3.2.5- Flore et Végétation

La végétation dans l'espace géographique de la commune de Fouban est dominée par la savane arbustive avec récurrence de conifères (Sapins, Pinus, etc.), des « Eucalyptus Saligna », et des galeries forestières le long des cours d'eaux.

On observe une savane arbustive dans les périphéries du périmètre urbain et ces endroits constituent des zones par excellence pour l'élevage du gros bétail (bovins).

La majeure partie de la végétation dans le périmètre urbain est aujourd'hui faite des plantes d'arbres cultivés (voir la réserve forestière occupant une partie du côté Nord –Est du périmètre urbain jouxtant le cours d'eau Mfû, la forêt communale dans les villages de Koupa Matapit, Koundoum, Njiketnkie et Machinbain). La réserve forestière couvre une superficie de 2100 ha et la forêt communale une superficie de 97 ha.

On constate une déforestation rapide du fait de la recherche du bois de chauffe et pour la production du charbon de bois très utilisé dans les unités artisanales de fonderie.

A cause de la poussée démographique et de l'extension des terres pour la pratique des activités agricoles, la savane naturelle jadis observée dans le périmètre urbain recule progressivement sous l'action de l'homme pour laisser place à des zones complètement urbanisées.

3.2.6- Faune

La faune sauvage est constituée des biches, lièvres et des petits rongeurs tels les aulacodes, les rats de Gambie, des céphalophes les hérissons et aussi souvent des oiseaux.

3.2.7- Aires protégées

On retrouve dans l'espace géographique de la commune de Fouban des réserves telles que la réserve plantation de Koutaba de 400 ha, la réserve forestière de Melap 1705 ha et la forêt communale installée sur 4 sites pour une superficie de 97 ha.

Les réserves plantation de Koutaba et de Melap font aujourd'hui l'objet d'une attaque par des scieurs de planches qui dévastent progressivement ces forêts.

3.2.8- Ressources minières

L'espace géographique de la commune de Fouban regorge un potentiel considérable des ressources minières identifiés et composé des carrières de sable, de pierres, d'argile et de latérites. Ces ressources naturelles ne sont pas suffisamment valorisées pour être mieux exploités et produire des richesses qui serviraient à la réalisation des projets de développement dans l'espace géographique de la commune de Fouban. On assiste ici et là à une exploitation anarchique, mal contrôlée et sans aucune prise en compte des aspects socio environnementaux.

Synthèse des problèmes identifiés dans le milieu biophysique

Les problèmes liés aux aspects biophysiques dans l'espace géographique de la commune de Fouban se résument à :

- la topographie du relief très accidenté
- la présence des lits d'érosion qui créent des tranchées dans les bas fonds et provoquent des glissements de terrain
- la pression démographique qui contribue à la destruction du couvert végétal
- l'absence d'un réseau d'assainissement approprié.

3.3- Milieu humain : Description du milieu socio économique

3.3.1- Histoire de la commune

Histoire de la commune en tant que espace géographique : Foumban naît sous le règne du premier souverain NCHAREYEN venu de l'actuel Adamaoua dans le royaume de Rifum chez le peuple Tikar. Ayant vaincu tour à tour les roitelets sur son itinéraire vers Foumban, son lieu d'établissement, il choisira de s'installer sur le site actuel en chassant à coup de machettes et des flèches, les autochtones appelés les « Mbèn » et en donnant à cette ville le nom de « Fom Pa Mbèn » c'est-à-dire « Fombèn » ou ruine des Mbèn. Par la suite, tous les rois conquis dans l'arrière pays lui feront désormais allégeance et des chefs de communauté seront désignés et installés en plus des chefs vaincus qui vont conserver leurs sites, leurs us et coutumes et leurs traditions.

Créée en 1394 par le fondateur du Royaume Bamoun, NCHAREYEN, Foumban ou « Fombèn » littéralement « Ruine des Mbèn » est située sur une chaîne montagneuse à l'Ouest du Cameroun.

Elle prendra les atours d'une ville organisée et structurée avec l'avènement de NJOYA, 17^e roi de la dynastie. On pouvait alors voir et admirer des rues spacieuses et propres, bordées de nattes de raphia et bien tracées, portant des noms de baptême.

Histoire de la commune en tant que Institution communale

La commune mixte rurale de Foumban a été créée par le décret le 07 juin 1955. Son ressort territorial couvrait un ensemble de quartiers dont la liste est précisée. Le Cameroun est alors sous le régime de la tutelle et tous ces actes sont pris par le colonisateur français.

Le 27 novembre 1959, une ordonnance fait fondre Foumban en deux communes : une commune de plein exercice, territorialement limitée au périmètre urbain et en une commune de moyen exercice pour la zone rurale de Foumban.

Par le décret N°74/23 du 05 décembre 1974 portant organisation communale au Cameroun, la commune de plein exercice de Foumban devient la commune urbaine de Foumban et la Commune de moyen exercice de Foumban la commune rurale de Foumban.

Les lois N°2004/017 et N°2004/018 du 22 juillet 2004 portant respectivement loi d'orientation de la décentralisation et loi fixant les règles communes applicables aux communes vont dissoudre les qualificatifs « Urbaine et Rurale » des Communes pour ne parler que des communes de ville.

Et c'est par un décret d'application N° 2007/117 du 24 avril 2007 portant création des communes que la Commune Urbaine de Foumban devient Commune de Foumban avec comme particularité une zone urbaine en voie d'urbanisation et une zone rurale à laquelle se voit rattacher les villages de Koupa Gagnou, Koupa Matapit et Koundoum. La commune rurale de Foumban ayant disparue pour donner naissance à la Commune de Njimom.

3.3.2- Démographie

3.3.2.1- Taille et structure de la population

D'après la nouvelle configuration administrative de la Commune de Foumban, son territoire couvre une superficie d'environ 134.04 km² pour une population de 152 728 habitants (97 904 en zone urbaine et 54 824 en zone rurale : source : rapport du 3^{ème} recensement démographique). Ces populations se retrouvent dans 08 groupements et 03 villages autonomes qui sont des chefferies classées en 2^e et 3^e degré coiffés par un roi qui fait lieu de chefferie de 1^{er} degré.

Zone d'hospitalité et de fraternité par excellence, Foumban ville de transit vers le grand nord du Cameroun abrite en plus des populations autochtones des allogènes et des étrangers.

Caractéristiques des ménages

Dans l'espace géographique de la commune de Foumban, les diagnostics ont permis de constater au sein des familles :

- Un fort taux de polygamie dans les ménages,
- Une présence de nombreux enfants,
- La pratique des petites activités génératrices de revenus pour subvenir aux besoins
- La persistance du chômage au sein des jeunes
- La persistance de la pauvreté

Dans les familles, c'est la quête quotidienne pour la survie, notamment la satisfaction des besoins physiologiques primaires. Les conditions de vies sont rudes et la femme jadis personnage qui devait rester dans la maison attendre tout de l'époux s'est engagée dans la pratique des activités génératrices de revenus pour contribuer à la survie de la famille. Elle se trouve parfois être dans certains cas le chef de famille du fait de son pouvoir d'achat supérieur à celui de l'époux.

Revenu des ménages

Les revenus sont généralement issus des activités agricoles, d'élevage ou d'artisanat, et parfois de la pratique des activités du secteur tertiaire. Les revenus sont faibles et ne concourent qu'à la survie au quotidien.

Dans l'ensemble, les femmes qui ont constamment pratiqué les cultures vivrières s'en sortent mieux, avec les revenus provenant de la vente de ces produits. Elles sont devenues pour bon nombre, les chefs de ménages en raison de leur pouvoir d'achat.

Quant aux jeunes, ils sont en perpétuelle conquête d'emploi, ils vivent en pratiquant des petits métiers temporaires notamment dans l'artisanat et la vente des objets d'arts, la moto taxi, etc. Les hommes quant à eux ont vu leur pouvoir d'achat baissé considérablement avec la chute des prix d'achat de café, ils se reconvertissent progressivement dans une diversification d'activité agricole et la pratique de l'artisanat.

3.3.2.2- Groupes ethniques et relations inter ethniques

On rencontre dans la commune de Foumban des groupes ethniques qui se subdivisent en deux sous-groupes : Les Bantou ou Semi-Bantou et Les Soudanais

a)- Les Bantou et Semi-Bantou

Ils sont constitués de plusieurs groupes à savoir, les Bamouns (majoritaires), les Bamilékés et les Anglophones.

b)-Les Soudanais

Constitués des Haoussas, des Foulbés et des Bororos.

On rencontre aussi dans l'espace géographique de la commune de Foumban des étrangers venus d'autres pays à l'instar des Nigériens, des Nigériens, des Arabes, des Maliens, etc. qui vivent dans une harmonie avec les populations locales

c)-Les relations inter ethniques.

Les différents groupes ethniques vivent de manière pacifique. Cependant, il y a lieu de signaler de petits conflits isolés entre les agriculteurs (Semi Bantou) et les éleveurs (Soudanais) en cas de destruction des cultures par le bétail en pâture.

3.3.2.3- Religion

La religion est tout aussi variée comme les groupes ethniques dans l'espace géographique de la commune de Foumban. En effet on distingue deux principales religions qui sont l'islam et le christianisme. Foumban

est à 90% constituée des musulmans, 10% de chrétiens et d'animistes. Les populations chrétiennes sont en majeure partie les protestants de l'Eglise Evangélique du Cameroun. On rencontre également quelques catholiques et pentecôtistes.

3.3.2.4- Mobilité de la population

Dans l'espace géographique de la commune de Foumban, pour des raisons diverses on assiste à une mobilité de la population qui peut se distinguer de deux catégories : la mobilité ponctuelle et la mobilité saisonnière.

La mobilité ponctuelle.

Elle concerne particulièrement

- Les commerçants et autres artisans quittent leurs domiciles le matin pour les centres commerciaux afin de vendre leurs produits, et parfois se déplacent en fonction des jours de marché des différentes localités et ne rentrent que le soir.
- Les agriculteurs quittent le matin leurs domiciles, se rendent dans leurs plantations et ne rentrent qu'en fin d'après-midi.
- Certains des artisans (tailleurs, forgerons, fondeurs, tisserands...) qui n'ont pas d'ateliers se déplacent le matin vers les centres artisanaux et ne regagnent leurs domiciles que le soir,
- Les éleveurs Bororos sortent de leurs campements le matin avec les troupeaux de bœuf à la recherche des pâturages pour ne revenir que le soir.
- Les fonctionnaires et autres agents de services publics vaquent à leurs bureaux le matin et ne rentrent qu'à la fin de la journée.
- Les élèves qui vont à l'école tous les matins et ne reviennent à la maison qu'à la fin des cours

La mobilité saisonnière

Chaque année, à la rentrée des pluies (mi-mars) les commerçants, les artisans abandonnent momentanément leurs activités et vont à la périphérie pour cultiver la terre et entretenir leurs plantations.

Pendant la période de récolte (Juillet Août) le même phénomène est observable mais les marchés sont achalandés en divers produits vivriers et maraîchers.

Les éleveurs des bovins pendant la saison sèche quittent la savane pour les bas-fonds à la recherche de pâturage.

Les moyens utilisés pour se déplacer dans l'espace géographique de la commune de Foumban sont entre autres : la marche à pieds, les motocyclettes, les véhicules de transport public et les véhicules personnels pour les plus nantis.

3.3.2.5- Caractérisation des populations vulnérables

3.3.2.5.1- Cas des peuples autochtones

Les peuples autochtones peuvent être définis comme les originaires de l'espace géographique de la commune de Foumban. Ils se distinguent des autres par leur identité culturelle à savoir :

- La langue
- Le régime alimentaire,
- Le mode vestimentaire
- L'organisation sociale
- L'attitude et les comportements (hospitalité observée)
- Les activités économiques pratiquées (le Bamoun est de nature noble)

3.3.2.5.2- Autres populations vulnérables (Handicapés, Vieillards, Enfants de la rue)

3.3.2.6- Organisation sociale

L'espace géographique de la commune de Fouban est une unité administrative composée de 8 groupements, 3 villages autonomes pour un ensemble de 33 villages dont 1 sans territoire (le village du Palais). A la tête de chaque groupement on rencontre un chef de groupement et dans les villages un chef de village qui soit du 2^{ème} ou de 3^{ème} degré. L'ensemble des villages et tout le département du Noun en général est placé sous l'autorité traditionnelle d'un roi qui est le Roi des Bamouns détenteur du pouvoir traditionnel.

Avec l'avènement du multipartisme et de la démocratie, l'autorité traditionnelle dans la commune de Fouban s'est vue dans certains cas marginalisée par la population surtout quand le chef ne se trouve pas du même bord politique que l'immense majorité de sa population situation qui constitue une entrave à la mise en œuvre des actions de développement local durable sur le territoire.

Une nécessité s'impose pour ce qui est de la formation et de l'éducation populaire de tous les acteurs sur le territoire en ce qui concerne le rôle, la place et les tâches de chacun dans la mise en œuvre du processus de développement local durable dans l'ensemble du territoire. Des valeurs traditionnelles jugées facteurs favorables à l'émergence d'une dynamique concertée pour le développement du territoire doivent être promues au détriment des valeurs qui constitueraient plutôt un frein. Nous pouvons dire sans risque de nous tromper que la mise en place d'un cadre formel d'échanges que les acteurs rendront dynamique permettra de briser les barrières et d'asseoir les bases solides pour la mise en œuvre du processus de planification participative.

La vie associative est en plein essor dans l'espace géographique de la commune de Fouban avec l'existence de plusieurs groupes d'initiatives communes, d'associations de Poakone et d'un réseau d'association des femmes qui œuvrent pour les entraides sociales et économiques.

Sur le plan des activités économiques (agriculture, élevage et artisanat), l'esprit de groupe d'initiative commune tarde encore à être intégré et on assiste à un individualisme poussé qui ne permet pas toujours aux agriculteurs, aux éleveurs et aux artisans de bénéficier des opportunités qu'offrent les services techniques déconcentrés de l'Etat en termes d'encadrement, de mise à disposition et d'appui techniques et financiers aux activités de production.

Par rapport à la prise de décision, le pouvoir appartient aux hommes qui peuvent s'ils le veulent consulter et associer les jeunes et les femmes. Toutefois à terme, les femmes et les jeunes sont informés des décisions qui sont prises et régulièrement impliqués dans la mise en œuvre des décisions.

3.3.2.7- Habitat

La majorité d'habitats est faite de brique de terre non stabilisée ; on distingue deux types d'habitations : l'habitat traditionnel et l'habitat moderne.

L'habitat traditionnel

Ce sont des maisons en banco. Les matériaux utilisés pour la construction sont dites provisoires : briques de terre avec du ciment ou de la terre rouge pétrie comme liant pour les murs, du bois scié à l'artisanal, des perches ou eucalyptus sont utilisés pour la charpente et de tôles ondulées pour la couverture des toitures. Dans les campements Bororos, on rencontre des huttes au toit de chaume en paille sèche avec des murs soutenus par des perches ou piquets et parfois entièrement couverts de la paille sèche et de bambous.

L'habitat moderne

Ce type d'habitat se caractérise par l'utilisation des matériaux définitifs et la solidité de sa structure. Les maisons en dur sont disséminées dans toute la ville et les plus fortes densités de construction se retrouvent le long de l'axe principal du vieux tissu urbain dans les quartiers Nkouna, Njinka, Njintout, Manka, Fontain, Njindare, Njiyouom, Njimbam, centre administratif, le reste constituant une succession de quartiers spontanés d'accès très difficile, où la notion de « concession familiale » reste très ancrée dans les mœurs. D'où les difficultés d'accès par une route faute de servitudes.

On y construit en priorité par une exigence coutumière et sacrée qui veut que la première maison d'un jeune homme soit toujours bâtie dans la concession familiale.

Dans l'ensemble, les deux types d'habitats se jouxtent de part et d'autres dans la ville et l'architecture varie suivant le pouvoir d'achat et le goût des propriétaires. Il faut néanmoins relever que ces constructions n'obéissent pas très souvent aux règles d'urbanisation, d'où la forte proportion d'habitats spontanés dans le vieux tissu urbain de la ville de Foumban.

3.3.2.8- Zonage de l'espace communal

La dynamique d'occupation des sols dans la ville de Foumban se caractérise par : une domination des activités commerciales en plein centre urbain repoussant en périphéries les activités résidentielles, une extension linéaire des activités commerciales le long des grands axes routiers de transit.

On observe toutefois une répartition dans l'occupation de l'espace urbain avec des zones administratives (Koukwet Maloum), des zones commerciales (au centre commercial), les zones résidentielles. Certes tous les quartiers sont résidentiels mais la fonction résidentielle est secondaire au quartier administratif, au centre commercial et au quartier artisanal.

L'espace de terrain reste la propriété des familles et on observe un attachement de tous les membres de la famille au lopin de terre qui les appartient.

Culturellement on se détache difficilement des terres ancestrales pour aller s'installer ailleurs. Les quartiers sont pour la plus part résidentiels connaissant pour certains un début du processus d'urbanisation, on observe une occupation dense du sol avec des maisons d'habitation.

3.3.2.9- Système foncier

Dans la commune de Foumban, les terres se retrouvent dans trois domaines à savoir :

- Le domaine public de l'Etat
- Le domaine privé de l'Etat
- Le domaine public communal

Le domaine Public de l'Etat

La gestion foncière dans ce domaine est de la compétence de l'autorité administrative. Toutefois l'avis du Maire est tout de même requis lorsque le terrain est situé en agglomération.

Le domaine public communal

L'utilisation privative de l'espace dans ce domaine est soumise à une autorisation préalable et au paiement d'une redevance à cet effet. C'est au Maire qu'il revient de délivrer les autorisations sur les dépendances de ce domaine.

Le domaine public communal est protégé par trois règles générales :

- Il est inaliénable : il ne peut être ni transféré à un autre propriétaire, ni grevé d'hypothèques ou de servitudes.
- Il est imprescriptible : les droits de la commune sur son domaine ne peuvent être éteints par prescription.
- Il est insaisissable : la justice ne peut retirer à la commune ou à toute collectivité publique l'usage ou le droit de disposer d'un bien du domaine public.

Ainsi, les autorisations requises avant toute occupation de l'espace public participent de cette protection.

Le domaine privé communal

Il comprend tous les biens appartenant à la commune et dont leur affectation et leur nature ne rentrent pas dans le domaine public.

De plus, la loi du 20 février 1994 portant régime des forêts, de la faune et de la pêche reconnaît aux communes la possibilité de disposer des forêts communales dans leur domaine privé. La forêt communale y étant définie comme, toute forêt ayant fait l'objet d'un acte de classement pour la commune concernée ou qui a été plantée par celle-ci.

3.3.3- Activités économiques

3.3.3.1- Agriculture

L'agriculture constitue la principale source de revenus des populations sur le territoire de la commune de Fouban. Les cultures pratiquées sont principalement les vivriers (maïs, haricots, banane plantain, banane douce, manioc, pommes de terre, etc.) et du maraîchage (carottes, choux, laitue, haricot vert, morelle noire, etc.).

La culture d'exportation qu'est le café a connu un sérieux recul dans l'espace géographique de la commune de Fouban du fait de la baisse de son cours sur les marchés, du vieillissement des planteurs et de la réduction de l'espace de production par la pression démographique. On rencontre encore quelques plantations dans les villages de Koupa-Matapit, Koundoum et Njinka-Njimognawou. L'institution communale pour ce qui la concerne œuvre pour la relance et la promotion de la culture du café dans l'espace géographique avec la particularité d'impliquer plus de femmes dans la pratique. La fête du café a d'ailleurs été organisée dans la commune avec la participation de tous les acteurs impliqués dans le processus (producteurs, chercheurs, Etat, Institution communale, exportateurs, consommateurs, etc.)

Les cultures vivrières (maïs, haricots, banane plantain, banane douce, manioc, pommes de terre, etc.) et du maraîchage (carottes, choux, laitue, haricot vert, morelle noire, etc.) servent en partie à la consommation dans les familles et à la vente sur les marchés locaux.

A cause de la forte pauvreté du sol, les rendements agricoles sont très faibles ce qui oblige les producteurs à faire usage des engrais. En raison du coût très élevé de ces engrais sur le marché local, ces derniers font usage des déchets de porcherie, du poulailler et de déchets de cuisines.

Sur le plan technique nous avons constaté dans l'espace géographique de la commune de Fouban une faible maîtrise des techniques culturales par les producteurs et une faible organisation des producteurs en GIC.

Le secteur agricole dans la commune souffre non seulement du fait des coûts des intrants trop élevé, mais aussi du faible encadrement des producteurs et du mauvais état des voies de communication pour l'évacuation des récoltes.

3.3.3.2- Sylviculture

La pratique de la sylviculture est entrain de rentrer progressivement dans les habitudes de la population de la commune de Fouban.

Il existe une réserve forestière sur deux sites pour une superficie de 2100 ha environ et de plus en plus, l'institution communale œuvre dans la création de la forêt communale. A ce jour, 97 ha sont déjà mis en place dans 4 sites (Koupa Matapit, Njiketnké, Koundoum et Machinbain). On observe également autour des maisons d'habitations la mise en place des plants d'arbres fruitiers pour en constituer les jardins de case.

3.3.3.3- Elevage et pêche

En matière d'élevage, les populations dans l'espace géographique de la commune de Fouban pratiquent quotidiennement de l'élevage traditionnel de la volaille, et des petits ruminants. L'élevage du porc est très peu pratiqué et ce par les allogènes du fait de la croyance religieuse dans la commune qui est dominée par l'islam. Il faut cependant noter que, quelques personnes s'intéressent de plus en plus à l'élevage moderne de la volaille et à la pisciculture.

L'élevage du gros bétail est assez présent dans l'espace géographique de la commune avec la présence d'une savane qui offre beaucoup de pâturage. Il existe par ailleurs un marché de gros bétail qui demande que des études d'impacts environnementaux y soient réalisées et que des aménagements soient faits pour générer plus de revenus à l'institution communale.

On a noté également durant les diagnostics la pratique de l'élevage des petits ruminants, mais par contre la pratique de l'élevage non conventionnel (l'élevage des aulacodes) est presque inexistante.

Il n'existe pas dans l'espace géographique de la commune de Foumban de cours d'eaux propices aux activités de pêche. L'activité de pisciculture plus ou moins développée permet aux pratiquants qui en font pour la plus part comme activité secondaire de se faire des revenus qui contribuent à la survie au quotidien dans les familles. Les espèces rencontrées sur les différents marchés sont : les carpes, les silures, les tilapias qui proviennent des communes voisines de Bangourain et Magba. Les produits de pêches sont vendus sur le marché local.

Comme les agriculteurs, les éleveurs connaissent un problème de faible maîtrise des techniques d'élevage et de coûts élevés des intrants. La structure d'encadrement est également peu présente sur le terrain et il ya une nécessité de subventionner tant les activités d'élevage que d'agriculture.

3.3.3.4- Chasse

La chasse se limite sur le territoire à la capture des oiseaux (perdrix) et à la trappe des rongeurs (rats, hérisson, porc épic). L'activité est presque inexistante du fait de la disparition de la forêt au profit des champs de production et de la construction des maisons d'habitation.

3.3.3.5- Exploitation forestière

Les activités d'exploitation forestière restent la coupe de bois de chauffe dans la savane, la coupe des eucalyptus pour les besoins de construction. Le bois est également coupé pour la production du charbon de bois très prisé dans les ateliers de fonderie. L'exploitation forestière met en péril la zone de savane observée dans l'espace géographique de la commune.

Les diagnostics ont permis de constater une forte coupe des arbres dans les réserves forestière de Melap et de Koutaba.

3.3.3.6- Collecte des produits forestiers non ligneux

On note qu'à même l'existence de quelques produits forestiers non ligneux tels que la Kola, le Geysen, le Voacanga africana, etc., exploités dans la savane. Dans les zones de bas fonds marécageux, il se passe une exploitation des produits forestiers non ligneux notamment les raphias avec la coupe de bambous, la cueillette du vin, le ramassage des raisins et des hannetons. La pratique de ces activités constitue pour les habitants une source génératrice des revenus.

3.3.3.7- Artisanat

Foumban, est la capitale de l'artisanat du département voir du Cameroun par la densité des produits en la matière, Foumban est et demeure un centre de recherche et de créativité où les synergies sont en perpétuelle réflexion. C'est le lieu par excellence de la fonderie, la sculpture sur bois, la broderie, le tissage, la vannerie et la fabrication des meubles en bambou.

3.3.3.8- Commerce

Le commerce dans l'espace géographique de la commune de Foumban est caractérisé par :

- Un fort potentiel de marchés mixtes sur lesquels se vendent des produits alimentaires, des produits manufacturés et des produits d'élevage
- Une absence sur le marché central d'un réseau de grossistes
- Un fort potentiel des consommateurs
- Quelques structures et équipements marchands construits
- Un fort potentiel du secteur informel.

Les marchés notamment dans les zones rurales ne sont pas construits ce qui fait que les populations dans les villages environnants du centre urbain fréquentent le marché central de Foumban qui a deux jours de marché par semaine (les mercredis et les samedis).

Le problème qui se pose le plus dans ce secteur est l'insuffisance des infrastructures et équipements marchands et l'absence des grossistes dans l'espace géographique de la commune.

La commune devra faire une étude de faisabilité pour équiper ces marchés afin de pouvoir y vendre les tickets de marché : source non négligeable de recettes communales.

3.3.3.9- Industrie

Il n'existe pas sur le territoire de la commune de véritable industrie encore moins une zone industrielle. On peut noter de part et d'autre des activités industrielles dans le domaine de la forge ou fonderie artisanale, de la soudure métallique, de la menuiserie avec machine de transformation du bois, de la couture et de la transformation des produits agricoles avec des moulins à maïs. Ces unités de fabriques et autres ateliers de montage et de transformation, représentent pour l'essentiel le tissu industriel dans la ville de Foumban.

Il est important de remarquer que, la production artisanale fait entrer des fonds dans l'économie de la ville puisque les produits finis pour la plus part sont vendus aux étrangers (touristes) et même en dehors du pays.

3.3.3.10- Services

Les services sur le plan économique font partie du secteur tertiaire et sont fortement représentés dans l'espace géographique de la commune de Foumban avec notamment :

- Les secrétariats pour saisie, traitement des textes et photocopie
- Les garages pour dépannage des véhicules et autres engins à 2 roues,
- Les salons de coiffures dames et hommes,
- Les cabines téléphoniques,
- Le transport public (taxis, cars et auto bus, motos taxis)
- Les institutions de micro finance,
- Les chantiers de construction,
- Les activités de tourisme,
- Le commerce de détail

Ces services contribuent de façon significative au développement économique de la commune avec notamment la création des emplois et le paiement des impôts et taxes qui contribuent à la mise en œuvre des actions de développement sur le territoire.

Substance des problèmes liés à l'économie

Le tissu économique sur le territoire de la commune de Foumban est embryonnaire et fait face à un ensemble de problèmes qui constitue un frein au développement économique. Entre autres problèmes, on peut citer :

- le développement anarchique du secteur informel,
- la faiblesse du tissu industriel,
- la mauvaise organisation des marchés et l'insuffisance des infrastructures marchandes,
- l'absence d'une véritable banque commerciale
- le faible esprit d'initiative et de créativité chez les porteurs de projets
- la difficulté d'accès aux crédits de production tant pour la création d'entreprise que pour les activités de production agricole et d'élevage,
- le faible pouvoir d'achat des populations,
- La faible valorisation et viabilisation du potentiel touristique et artistique existant,
- La faible organisation formelle des opérateurs économiques.

3.4- Principales infrastructures par secteur

Tableau n° : 4

Secteur	Description	Localisation (Quartier/Village)	Etat des infrastructures	Observations
Agriculture	-Présence des services de la DDADR -Présence d'une DAADR -Présence de 8 postes agricoles -Usine de décorticage du café	-CAPLANOUN -Koukwet Prison -Disséminés dans les villages -CAPLANOUN	-Bon état -Bon état -Mauvais -Bon état	Bâtiments pas construits
Elevage Pêche et Industrie Animale	-Présence d'un DDEPIA -Présence d'une DAEPIA -Présence de 02 postes Zootechniques et vétérinaires	-Koukwet centre administratif -Koukwet centre administratif -Disséminés dans les villages	-Bon -Pas construit	-BIP 2011 disponible pour la construction - Bâtiments pas construits
Domaine et Affaires Foncières	Présence d'une DDDAF	Koukwet	Bon état	
Développement Urbain et Habitat	Présence d'une DDMINDU	Koukwet	Bon état	
Environnement et Protection de la Nature	Présence d'une DDMEPN	Foumban II	Bon état	
Forêt et Faune	Présence d'une DDMINFOF	Chanjo	Bon état	Service à l'étroit
Administration Territoriale Décentralisation et Maintien de l'Ordre	-Présence d'une préfecture -Présence d'une Sous préfecture - Commissariat de Foumban -Compagnie de Gendarmerie -Brigade de Gendarmerie -Commune de Foumban -Prison central de Foumban -Palais de Justice	-Koukwet centre administratif -Koukwet centre administratif - Koukwet centre administratif -CAPLANOUN -Koukwet Centre Administratif -Makop -Koukwet Prison -Maloum	Bon état -Passable -Bon état -Bon état -Bon état -Bon état -Bon état -Bon état	-Réfection en cours 2011 -Besoin d'une réfection -Service à l'étroit
Education de Base	-Présence d'une DDMINBASE -Présence d'une Inspection d'arrondissement	- Koukwet centre administratif - Koukwet centre administratif	-Bon état -Bon état	-Service à l'étroit -Service à l'étroit
Enseignement Secondaire	Présence d'une DDMINESEC	Koukwet centre administratif	-Bon état	
Enseignement Supérieur	Présence de l'Institut des Beaux Arts	Foumban II	Chantier en construction	
Santé Publique	-Présence d'un hôpital de district -Présence des hôpitaux privés -Présence des cabinets privés de soin de santé -présence des CSI publics	-Nkouna -Disséminés dans l'espace urbain -Disséminés dans l'espace urbain -Disséminés dans les villages	-Bon état -Bon état -Plus ou moins bon -plus ou moins bon	-L'état est fonction des services offerts -Bâtiments pas construits
Eau et Energie	Présence d'une DDMINEE	-Chanjo	Bon état	Logé dans les bâtiments

	-Agence CDE -Agence AES SONEL	-Kwetka -Kwetka	-Passable -Passable	de l'ancien Mairie Rurale -Location
Travaux Publics	Présence d'une DDMINTP	CAPLANOUN	Bon état	
Affaires Sociales	-Présence d'une DDMINAS -Présence d'un Centre social	-Koukwet -Koukwet	Bon état -	-Bâtiment à construire
Promotion de la Femme et de la Famille	Présence d'une DDMINPROFF -Présence d'un CPF	Koukwet Centre Administratif -Koukwet Centre Administratif	-Bon état -Bon état	Service à l'étroit
Jeunesse	Présence d'un DDMINJEUN	Montagne Sacrée	Mauvais état	Bâtiment à réfectionner
Sport et Education Physique	-Equipements sportifs concentrés dans les établissements scolaires -Complexes sportifs -Stade municipal	-Disséminés dans l'espace géographique de la commune -Fomchout, Njinké et Koupa Matapit -Nkouna	-Non entretenu et pas toujours aménagé -Construction inachevée -Mauvais	-Construire et aménager -Achever les constructions -Construire le stade
Transport	Présence d'une DDMINT	CAPLANOUN	Bon état	
Emploi et Formation Professionnelle	Présence d'une DDMINEFP	Kwetka	Mauvais état	
Petites et Moyennes Entreprises Economie Sociale et Artisanat	Présence d'une DDMINPEESA	Njiyouom centre artisanal	Bon état	Service à l'étroit
Recherche Scientifique et Innovation	Présence d'une station de recherche IRAD/IRZ	Foumban II	Bon état	
Tourisme	Présence d'un service départemental	Foumban II (bâtiment Finance)	Bon état	Bureau en emprunt
Culture	-Service de la culture -Equipements culturels collectifs -Propriétés privées ou communautaires -Monuments historiques appartenant aux communautés ou aux privés	-Njiyouom au quartier artisanal -Disséminés partout dans l'espace géographique de la commune -Présent dans l'espace urbain	-Bon Etat -Tous les états possibles en fonction de l'entretien (Bon, Mauvais et Passable)	Service logé dans le centre artisanal
Industrie Mines et Développement Technologique	Présence d'une DDIMDT	Kwetka	Mauvais état	Bâtiment à réfectionner
Commerce	Présence d'une DDMINCOM	Njiyouom centre artisanal	Passable	Service à l'étroit
Poste et télécommunication	Présence d'un bureau de poste et d'une centrale téléphonique -Maison radio communautaire	Malatam centre administratif -Village du Palais	Bon état Bon état	
Travail et sécurité sociale	Présence d'une DDMINTPS	Koukwet	Bon état	Bureau en location

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Foumban

3.5- Principales potentialités et ressources de la commune

Tableau n° : 5

Secteur	Potentialités et ressources
Elevage Pêche et Industrie Animale	<ul style="list-style-type: none"> -Existence de pâturage en zone d'élevage -Climat favorable à la pratique des activités pastorales -Existence d'un centre de formation des techniciens aquacoles et de l'industrie animale -Existence des bas fonds marécageux favorable à la pratique de la pisciculture -Existence d'un marché de gros bétail -Présence sur le terrain des services vétérinaires pour assurer la santé des animaux -Fort potentiel des éleveurs
Domaine et Affaires Foncières	<ul style="list-style-type: none"> -Domaines fonciers matérialisés en zone urbaine (propriété privé de l'Etat, propriété privé de la commune, domaine public, propriété privé des particuliers) -Occupation du sol en zone : <ul style="list-style-type: none"> * Zone administrative * Zone commerciale * Zone résidentielle * Zone d'agriculture intra urbaine * Zone industrielle (industries artisanales : Travaux du cuivre, de l'ivoire, fonderies, tricotage, tissage, broderie, décoration, teinture et sculpture sur bois) * Zone de pâturage -Existence d'un service en charge des domaines et affaires foncières
Développement Urbain et Habitat	<ul style="list-style-type: none"> -Existence d'un plan d'urbanisation qui date des années 60 -Existence des zones d'occupation de sols avec matérialisation de la vieille ville qui est un patrimoine touristique à préserver -Existence d'un type d'habitat mixte (traditionnel et moderne) -Présence notamment au quartier administratif de quelques vestiges de l'habitat colonial -Existence d'un service en charge du secteur dans la commune
Environnement et Protection de la Nature	<ul style="list-style-type: none"> -Existence d'un comité d'hygiène et salubrité dans chaque village -Climat et sol favorables à la pratique de la sylviculture -Institution communale et ses partenaires engagés dans la création des forêts communales - Existence de l'espace dans la commune pour la création des forêts -l'institution communale prête à produire et à mettre à disposition des plants pour la régénération forestière dans la commune -Présence d'un service et des structures qui encouragent la sylviculture et encadrent les sylviculteurs -Existence d'espace en zone urbaine pour la création de jardin public et la mise en place des plans d'ornement
Forêt et Faune	<ul style="list-style-type: none"> -Climat favorable à la création des forêts -Existence d'un potentiel forestier dans la commune -Existence d'un service d'encadrement qui régleme l'exploitation forestière et faunique -Présence des espaces pour le reboisement -Existence de plus de 2100 ha de réserves forestières -Existence de 97 ha de forêts communautaires -Communautés disposées à créer des forêts communautaires -Présence de l'ANAFOR dans la commune
Administration Territorial Décentralisation et Maintien de	<ul style="list-style-type: none"> -Présence dans la commune de plusieurs structures des services déconcentrés de l'Etat (SDE) qui peuvent être sollicités pour un appui

l'Ordre	<p>technique à la réalisation des projets de développement</p> <ul style="list-style-type: none"> -Présence des différents services de sécurité et de maintien de l'ordre dans la commune -Division administrative de l'espace géographique communale en villages et quartiers avec à la tête de chaque niveau de division une autorité traditionnelle auxiliaire de l'administration publique -Présence sur le territoire d'un foisonnement d'association et autres ONG d'appui aux initiatives de développement -Population dynamique ayant déjà connue par le passé l'approche de développement participatif à travers le PNDP dans l'ancienne commune rurale et le PACDDU dans l'espace urbain communal
Education de Base	<ul style="list-style-type: none"> -Présence des services déconcentrés du ministère de l'Education de Base dans la commune -Présence dans tous les villages d'au moins un établissement d'enseignement primaire -Existence d'un fort potentiel humain pour fréquenter dans ces écoles -22 % de la population scolarisable dans la commune -Présence d'une école de formation des instituteurs de l'enseignement primaire -Espace disponible pour la construction des infrastructures scolaires dans la zone rurale
Enseignement Secondaire	<ul style="list-style-type: none"> -Présence dans la commune des SDE relevant du Ministère de l'Enseignement Secondaire -Existence d'établissements d'enseignement secondaire (enseignement général et technique) -Fort potentiel de jeunes scolarisés -95 écoles primaires avec plus de 26000 élèves potentiels postulant à l'entrée au cycle secondaire
Enseignement Supérieur	<ul style="list-style-type: none"> -Présence dans la commune de l'Institut Universitaire des Beaux Arts -Existence d'un potentiel de personnes pratiquants l'artisanat dans l'espace communal -Fort potentiel des jeunes bacheliers candidats à l'entrée dans les universités
Santé Public	<ul style="list-style-type: none"> -Présence des structures publiques et privées de soin de santé dans la commune -Existence d'un réseau de tradi praticiens qui soignent par usage des plantes médicinales
Eau et Energie	<ul style="list-style-type: none"> -Ressource en eau assez importante dans la commune en termes de cours d'eaux et ruisseaux -Existence du réseau de branchement d'eau potable -Existence d'un réseau de branchement électrique -Présence de plusieurs chutes qui peuvent servir à la construction d'un barrage hydro-électrique -L'intensité solaire favorable au développement de la source d'énergie solaire
Tavaux Publics	<ul style="list-style-type: none"> -Existence de 294 Km de réseau routier -17,5 Km routiers bitumés -Existence de part et d'autre des ouvrages de franchissement qui facilitent les traversées -Existence d'un service technique tant à l'institution communale que dans les services avec la ressource humaine qualifié
Affaires Sociales	<ul style="list-style-type: none"> -La culture de l'entraide sociale assez élevé au sein de la population -Existence d'un service d'encadrement et d'accompagnement des personnes marginales -Existence des associations d'encadrement des handicapées
Promotion de la Femme et de la Famille	<ul style="list-style-type: none"> -Présence des services d'encadrement des femmes dans la commune -Présence des réseaux organisés des femmes -Existence d'un centre de promotion de la femme et de la Famille dans la commune

Jeunesse	<ul style="list-style-type: none"> -Potentiel des jeunes très élevé dans la commune -Existence de diverses organisations/ associations des jeunes -Existence d'un conseil communal des jeunes -Existence des services d'encadrement des jeunes -Existence des projets et programme de financement des projets des jeunes
Sport et Education Physique	<ul style="list-style-type: none"> -Fort potentiel des personnes pratiquant le sport et l'éducation physique -Présence de quelques infrastructures de sport et d'éducation physique -Présence des services d'encadrement
Transport	<ul style="list-style-type: none"> -Présence de moyens diversifiés de transport (car, autobus, taxi, moto taxi) -Existence des gares routières -Présences de plusieurs agences de transport inter urbain
Emploi et Formation Professionnelle	<ul style="list-style-type: none"> -Présence de quelques structures et centre de formation professionnelle dans la commune -Existence d'un partenariat établi entre l'institution communale et le Fond National de l'Emploi -Présence de structure Etatique pour la promotion de l'emploi -Existence des personnes ressources ayant une expertise avérée tant dans la formation que pour la création des emplois -Existence des ressources naturelles qui peuvent servir de source de création d'emploi
Petites et Moyennes Entreprises Economies Sociales et Artisanat	<ul style="list-style-type: none"> -Fort potentiel dans l'artisanat -Existence d'un potentiel des jeunes opérateurs économiques -Diversification des sources d'activités économiques
Recherche Scientifique et Innovations	<ul style="list-style-type: none"> -Présence d'une antenne de la station de recherche de l'IRAD -Condition naturelle favorable à la réalisation des expérimentations
Tourisme	<ul style="list-style-type: none"> -Présence des sites touristiques et monuments historiques variés et diversifiés -Hospitalité de l'Homme Bamoun de part sa culture -Existence d'un patrimoine touristique
Culture	<ul style="list-style-type: none"> -Existence d'un patrimoine culturel diversifié -Esprit et culture locale favorable aux innovations -Existence d'une écriture Bamoun
Industrie Mine et Développement Technologique	<ul style="list-style-type: none"> -Existence des sites des ressources naturelles exploitables (Carrière de sable, de pierres, d'argile de latérite) -Existence de l'espace pour la création d'une zone industrielle
Commerce	<ul style="list-style-type: none"> -Présence des marchés -Existence d'un réseau des détaillants de toutes sortes de produits de consommation -Fort potentiel de consommateur dans la commune -Forte présence du secteur informel -Un marché central construit -Existence d'un service de l'Etat en charge du contrôle des activités de commerce et de l'encadrement des commerçants -La traversée de l'axe qui relie l'Ouest au grand Nord
Poste et Télécommunication	<ul style="list-style-type: none"> -Existence des services des transports des colis et des courriers -présence d'un réseau de téléphonie mobil avec 3 opérateurs -Existence des câblots operateurs distributeurs d'images audio visuelles -Présence d'une radio communautaire -Existence de quelques organes de presse et des lieux de vente des journaux
Travail et Sécurité Sociale	<ul style="list-style-type: none"> -Existence d'une mutuelle communautaire de santé encadrée par la commune -Existence d'un vaste de réseau de Poakone qui fait dans l'entraide sociale entre les membres -Existence d'un fort potentiel de travailleurs dans le secteur informel

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

SYNTHESE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC

4- SYNTHESE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC

4.1- Synthèse du Diagnostic de l'Institution Communale

4.1.1- Gestion des ressources humaines

Tableau n° 6

Aspect diagnostiqué	Situation présente	Analyse et appréciation de la situation	Actions à entreprendre
Effectif du personnel	88 (80 hommes et 8 femmes)		
Prise en compte éthique de genre (Ratio hommes/femmes)	91% hommes et 9% femmes	Faible représentation des femmes au sein du personnel et agent communal	
Catégorisation du personnel	09 contractuels 54 décisionnaires 25 temporaires 01 fonctionnaire	-Personnel de statuts différents, de tutelle hiérarchique différente ce qui rend parfois complexe la gestion	
Qualification de base	9 personnes ont reçu une formation de base dans un domaine professionnel bien précis (Communication, Génie civil, documentation & archive, économie et finance, santé communautaire, droit) -Niveau d'étude le plus bas : niveau école primaire -Niveau plus haut : Doctorat	-Personnel de qualification de base différente et de compétence pluridisciplinaire -Une bonne partie du personnel est formé sur le tas -Des ateliers de renforcement des capacités sur une thématique variée à l'intention du personnel ont été souvent organisés en collaboration avec certains programmes de coopération (PADDL/GTZ, PACDDU, etc.) -Le personnel dans l'ensemble a reçu plusieurs formations dans le cadre du PACDDU -L'évolution du contexte et le souci de toujours tendre vers la perfection demandent que l'institution communale envisage la mise en place d'un plan de renforcement des capacités du personnel	-Mettre en place et à faire respecter un plan de renforcement des capacités du personnel
Age	-Plus jeune : 28 ans -Plus âgé : 59 ans -Moyen d'âge : 44 ans	L'âge de départ à la retraite est de 60 ans Au regard de l'âge moyen qui est de 44 ans on peut dire que le Personnel dans son ensemble tend est vieillissant	Il faut penser dans les années à venir à mettre en place une stratégie pour garantir la relève du personnel vieillissant
Traitement salariale et autres	-Salaire le plus bas : 25 124 FCFA (brut)	- le personnel temporaire a un salaire variable	-Il faut arriver à actualiser les

	-Salaire le plus haut : 185 378 FCFA (brut)	<p>en fonction des tâches</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les salaires sont payés régulièrement sur la base de la grille salariale prévue -Il ya un dispositif pour faire avancer le personnel mais les tenues de ces assises ne sont pas régulières : supposé se tenir chaque année la dernière session a eu lieu en février 2009 -Aucun dispositif de plan de carrière -L'entraide sociale au sein du personnel est formelle avec l'existence d'une mutuelle du personnel -L'ancienneté au poste tournant va de 6 ans pour le SG à 6 mois pour le CSH et pour le RM 	<p>avantages et autres primes conformément aux responsabilités éventuellement tenues</p> <ul style="list-style-type: none"> -Il faut tenir à temps les sessions pour l'avancement du personnel
Organigramme	Un organigramme est appliqué dans une phase de transition vers l'application de l'organigramme type proposé par le MINADT	<ul style="list-style-type: none"> -Le projet d'organigramme a été validé par le conseil municipal mais n'est pas encore mis en application. -Il faut reconnaître que l'institution communale a une expérience dans la mise en œuvre d'un organigramme type depuis le partenariat avec le PACDDU -L'organigramme actuellement proposé est réaliste au regard du contexte mais le décalage dans sa mise en application freine quelque peu l'esprit d'initiative et rend un peu attentiste 	<ul style="list-style-type: none"> -Nommer les responsables conformément aux postes prévus pour rendre l'organigramme des services opérationnel -Créer un bureau pour l'environnement, un pôle d'information sur les opportunités d'emplois et les sources de financements des projets et un bureau pour la promotion féminine
Manuel de procédure	Absence d'un manuel de procédure formelle	-Chacun apparemment sait dans sa tête ou par routine quelles sont ses tâches ou encore ce qu'il a à faire pour acheminer un document administratif ou financier	Elaborer les manuels de procédures de gestion et harmoniser la compréhension du personnel dans l'usage systématique
Services opérationnels	<p>4 services sont opérationnels pour l'instant :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Affaires générales et budget • Technique de l'aménagement et développement urbain • Social et culturel • Hygiène et salubrité 	<ul style="list-style-type: none"> -Aucune femme chef de service pour l'instant -Les différents services sont en pleine structuration en vue de s'adapter au nouvel organigramme validé par le conseil -Les réunions de service se font en tant que de besoin mais pas dans une périodicité précise -les réunions de coordination hebdomadaire initiée n'ont pas fait long feu -Chaque service fait remonter chez l'exécutif le 	<ul style="list-style-type: none"> -Il faut envisager la mise en application de l'approche genre dans le partage des responsabilités entre les chefs de service -Il faut capitaliser et rendre accessible un document qui fera référence de rapport annuel d'activités prenant en compte l'ensemble des réalisations faits par les différents services

		niveau de mise en œuvre des activités, les résultats obtenus et les difficultés rencontrées	-Il faut relancer la tenue d'une réunion périodique de coordination de service
Description des tâches		-Chacun sait ce qu'il a à faire mais ce n'est pas formel -Des cas d'empiétement sur les tâches de l'autre	-Il faut formaliser les cahiers de charges pour chaque service et inscrire la mise en œuvre des activités dans une période bien précise
Procédure de recrutement	-Les temporaires sont recrutés par le maire -Les décisionnaires sur proposition du maire par le préfet -Les contractuels par le MINATD	-Le recrutement du personnel est assez complexe. Il repose sur la capacité financière de l'institution et se fait de commun accord avec la tutelle communale	
Organisation et fonctionnement du conseil municipal	-41 conseillers municipaux (01 décédé et 01 démissionnaire) : 39 en poste -11 femmes 28 hommes -En poste depuis Juillet 2007 -05 commissions opérationnelles Configuration politique : UDC	-Les sessions du conseil municipal se tiennent régulièrement avec une forte présence effective tous les conseillers -le conseil municipal vote le budget, approuve le compte administratif - Tous les conseillers sont soudés autour du leader principal et chacun comme il peut œuvre pour l'atteinte des objectifs - Il s'observe une disparité de niveau d'études entre les membres ce qui peut nécessiter un travail de fond pour l'harmonisation de la compréhension sur certains sujets	Continuer le renforcement des capacités du conseiller municipal notamment dans la maîtrise de son rôle de sa place et ses tâches tant dans la communauté qu'au sein du conseil

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

4.1.2- Gestion des ressources financières

Aspect diagnostiqué	Situation présente	Analyse et appréciation	Actions à entreprendre
Sources de provenance des fonds de la commune	<ul style="list-style-type: none"> -Impôts communaux -CAC -Taxes communales -Produits exploitation des domaines et services -Dotations -Subventions -BIP (depuis 2010) 	<ul style="list-style-type: none"> -Sources de provenance des fonds assez diversifiées mais sous ou pas du tout exploitées pour certaines. -Quelques petites difficultés rencontrées dans la maîtrise des circuits liés à l'exécution des budgets transférés 	<ul style="list-style-type: none"> -Créer les nouvelles sources locales de richesses -S'approprier des mécanismes et du circuit de la gestion des budgets transférés
Processus d'élaboration du budget	-Coordonnée par le maire et animé par le SG, le RM, et le service financier de la commune	<ul style="list-style-type: none"> -Implication de tous les services de l'institution communale qui font chacun remonté les besoins pendant la préparation -Budget dépendant majoritairement des CAC (55%) -Les moyens financiers à la mise en œuvre des activités avec les programmes de coopération partenaires ne sont pas toujours pris en compte dans le budget 	-Faire un inventaire des activités à entreprendre avec les partenaires dans le cadre des projets et programme de coopération et prévoir un budget pour la réalisation
Processus d'exécution du budget	<ul style="list-style-type: none"> -Ordonnée par le maire -Suivi assuré par le SG et le service financier -Régularité assuré par le RM 	-Etapes du circuit d'ordonnancement respecté (Engagement/Liquidation/Mandatement)	
Etat de la gestion communale	<ul style="list-style-type: none"> -Budget déficitaire sur les 3 dernières années -Taux de réalisation moyen de 71% en 2008. -Dette externe (FEICOM, CFC, Prestataires) ≈ 287 491 637 F.cfa -Dette interne (moins perçu sur salaire) ≈ 5 000 000 F.cfa 	<ul style="list-style-type: none"> -Taux de réalisation du budget au dessus de la moyenne mais encore déficitaire par rapport aux prévisions -Absence d'un échéancier formel pour le paiement de la dette de l'institution vis-à-vis des tiers (dette interne) 	Rendre officiel un planning prévisionnel pour le paiement de la dette interne
Structure du Budget des trois derniers exercices et du CA	<ul style="list-style-type: none"> -Budget en croissance en termes de prévisions depuis 2007(excepté 2010) -Taux de croissance budgétaire de 1,09% sur les trois dernières années -Taux de croissance CA (2007-2008) : 1,47% 	<ul style="list-style-type: none"> -Budget 2010 en baisse par rapport à 2009. -Gap énorme entre les BP et les CA des trois derniers exercices 	
Mécanismes de collectes des ressources financières propres	<ul style="list-style-type: none"> -Conseil municipal délibère et approuve l'assiette fiscale -Le CDI et la recette municipale collectes les 	<ul style="list-style-type: none"> -Collaboration étroite entre le CDI et la recette municipale -Absence d'un répertoire des contribuables 	-Mettre en place une stratégie pour de plus en plus collecter les recettes dans les différentes sources

	funds -Deux grands types d'impôts et taxes communales (Impôts communales et Taxes communales)	dans la commune -Existence d'une recette municipale -Faible recouvrement des recettes -Faible exploitation du potentiel des sources de financements existants.	potentielles qui existent dans l'espace communal -Mettre à jour le fichier des contribuables dans la commune
Etats des recettes et dépenses	-Recettes proviennent principalement des CAC (55%), droits des places sur le marché (20%), impôts libératoires (10%), les patentes (5%), partenariats (10%). -Depuis 3 ans, en moyenne 57% des dépenses sont réservé au fonctionnement et seulement 43% à l'investissement	-Forte dépendance des recettes des CAC. -Prédominance des dépenses de fonctionnement sur les investissements. -plusieurs marchés identifiés dans l'espace communal mais aucun aménagement de la plus part pour créer les richesses -Un potentiel des ressources naturelles exploitable et sites touristiques identifié sur le territoire mais peu ou presque pas exploité pour accroître les recettes	
Taux d'investissement	-Taux d'investissement moyen sur les 3 dernières années de 43% -Dépenses d'investissement par habitant en 2010 ≈1366 F.cfa	-Une marge est dégagée sur le fonctionnement pour le remettre dans les investissements -les moyens pour les investissements se mobilisent essentiellement à partir des dons, legs et subventions : ils ne sont pas toujours faciles à mobiliser	-Mettre en place une stratégie qui permette à l'institution communale de bénéficier au maximum des financements du FEICOM pour la réalisation des projets sociaux ou socio économiques

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

4.1.3- Gestion du patrimoine communal

Aspect diagnostiqué	Situation actuelle dans l'institution communale	Appréciation /analyse de cette situation	Actions à entreprendre
Marchés	-5 Marchés (Marché A & B Fban, Koundoum, Makwemenka, Koupa Matapit	-Marché A de Foumban très encombré et apparemment surchargé : certains bâtiments en état de dégradation avancé -Marché B de Foumban : pas construit et certains comptoirs en état de dégradation avancé Marchées de Koundoum, Makwemenka et Koupa Matapit non construits -Au total 18 marchés ont été identifiés dans l'espace communal et seuls 05 sont à peine viabilisés -Le marché de Bétail n'a aucun aménagement	Viabiliser certains marchés pour y collecter des recettes
Ressources touristiques	Existence de divers sites, galeries touristiques et monuments dans l'espace communal	-Faible valorisation du potentiel existant	Réaliser une étude sur comment valoriser le potentiel touristique qui existe sur le territoire et élaborer un plan d'action avec les acteurs sur le développement du tourisme local
Ressources naturelles	-Lieux d'exploitation de sable dans 13 villages - Lieux d'exploitation de pierres dans 14 villages - Lieux d'exploitation de l'argile dans 04 villages Lieux d'exploitation de la latérite dans 01 village	-Exploitation et gestion anarchique des ressources naturelles existantes -Faible valorisation du potentiel de ressources naturelles existant	-Se rapprocher de la Délégation départementale des mines pour développer une stratégie soit pour devenir gestionnaire de carrières de ressources naturelles soit pour collecter les taxes chez les exploitants -Aménager l'accès à certains sites d'exploitation des ressources naturelles
Aires protégées	Existence de 97 ha de forêts communales (Koupa Matapit, Koundoum, Njiketnkie	Reserve mise en place avec l'appui des partenaires de coopération internationale -D'autres réserves existent dans l'espace communale et sont souvent victimes des cas de feu de brousse	-Augmenter avec l'appui des partenaires de coopération les superficies de forêts communales -Elaborer un plan d'action pour l'aménagement des espaces verts dans le centre urbain -Instaurer un système d'encouragement des établissements scolaires qui

			plantent et protègent les arbres -Mettre en place une stratégie de communication sur les dangers des feux de brousse
Propriété privée de la commune	Existence d'une propriété privée comprenant : -Deux sites de marché -Un terrain de Football -Une tribune -Deux sites pour gare routière -Un site pour l'hôtel de ville -Un site pour un centre culturel -Un lotissement dans la zone de Fouban II -Un site pour l'abattoir municipal -Un site pour cimetière municipale	-Terrain loti dans la zone de Fouban II sans une véritable viabilisation -Gestion anarchique -Lotissement de la commune insuffisant au regard de la vitesse d'évolution de l'espace urbain -Plan sommaire d'urbanisation qui existe date des années 60	-Anticiper sur l'occupation de l'espace avant l'installation des populations -Actualiser le plan sommaire d'urbanisation et le mettre en application
Mobilier et équipement	Il en existe de tout genre	-Quelques uns en bon état -D'autres en grande partie en mauvais état -Tous de quantité insuffisante -Bureaux sous équipés dans l'ensemble -Existence d'un parc de matériels informatiques sous peu utilisé par le personnel dans les services -Gestion du mobilier et équipement par un comptable matière	
Immobilier	Un bâtiment au centre urbain abritant les services de l'institution communale	-Cadre de travail confortable mais bureaux pour la plus part sous équipé (pas de rideau sur les fenêtres) -Agencement en mauvais état (électricité)	Equiper les bureaux en chaises, tables et rideaux de fenêtre
	01 bâtiment pris pour maison de culture	-Bâtiment de l'ancienne mairie rurale -Un service de l'Etat y est logé de même qu'une mutuelle de santé -Bâtiment en chantier de réaménagement	
	01 foyer municipal et un garage administratif	-Garage administratif ayant des bâtiments vétustes	
Matériel roulant	08 -01 camion benne (vétuste) -01 pelle chargeuse en panne -01 moto sport pour les activités du SIDA	Le parc du matériel roulant de l'institution est impressionnant dans le nombre d'engin qui s'y trouve mais pas utile puisque tous en état de vétusté très avancé	Doter l'institution d'un camion pour le transport des ordures dans le centre urbain

	-05 véhicules personnels (04 en état de pannes)	-Le ramassage des ordures dans la ville connaît un coup du fait de la vétusté du camion	
Infrastructures routières	297.8 km de routes pris en charges par l'institution communale	-17.4 Km de route bitumée (chaussée dégradée par endroit) -280.4 km de route en terre praticable en fonction des saisons mais très dégradées dans l'ensemble -Absence de la carte du réseau routier dans la commune	Finaliser l'élaboration de la carte du réseau routier dans la commune

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

4.1.4- Gestion des relations au sein de l'Institution

Aspect diagnostiqué	Situation actuelle dans l'institution communale	Appréciation /analyse de cette situation	Actions à entreprendre
Relation entre l'institution communale et la tutelle	-Respect de la réglementation en vigueur et essaie de mise en application des principes de la décentralisation par les parties	-Nette amélioration de l'état de relation par rapport au passé -Instauration d'un climat de confiance entre les parties dans une perspective de collaboration franche et sincère pour contribuer chacun en ce qui le concerne au développement du territoire -Disponibilité manifeste de la tutelle à soutenir l'institution communale dans la mise en œuvre de son cahier de charges dans le processus de décentralisation -Absence d'une plate forme de concertation ayant une périodicité de rencontre précise -Faible niveau de restitution des activités de l'institution communale à la tutelle	-Mettre en place un système de communication qui informe régulièrement la tutelle sur les activités de l'institution communale -Mettre en place entre les acteurs et rendre opérationnel un plate forme de concertation
Relation entre l'institution communale et les SDE	Quelques tentatives de collaboration au cas par cas avec les SDE	-Bonne relation dans l'ensemble malgré les clivages politiques avec certains sectoriels -L'institution communale ne réagit pas toujours à la main tendue des sectoriels (tant pour un travail à faire que pour une doléance) -L'institution communale implique peu les sectoriels dans la définition et la mise en œuvre des actions qui relèvent de leur domaine de compétence -Absence d'une plate forme de concertation	-Mettre en place entre les acteurs et rendre opérationnel, une plate forme de concertation pluri acteurs
La Coopération décentralisée au sein de l'institution communale	-Existence au sein de l'institution d'une cellule de la coopération du partenariat et de développement local -L'institution communale est engagée dans plusieurs actions de coopération décentralisée tant avec des partenaires étrangers que des projets et programme de	-Les conventions sont signées pour certaines coopérations, d'autres restent informelles - En dehors du maire titulaire qui se met au devant des différentes négociations de coopération, personne d'autre dans l'institution ne peut parler avec précision des coopérations dans lesquelles l'institution est	-Faire une large diffusion au sein de l'institution sur les différents partenaires de coopération et sur le domaine d'activités avec chaque partenaire -Mettre en place une stratégie de partenariat en coopération décentralisée qui ne n'engage pas

	<p>développement</p> <ul style="list-style-type: none"> -Les domaines de coopération sont entre autres : la protection de l'environnement (foresterie communautaire), la culture, l'agriculture 	<p>engagée</p> <ul style="list-style-type: none"> -L'institution communale reste le seul acteur local engagé dans sa relation de coopération décentralisée les autres acteurs sur le territoire ne sont que les bénéficiaires ce qui n'inscrit pas la coopération dans une dynamique de développement durable -Absence d'une plate forme de concertation au niveau local avec les partenaires locaux -Faible communication à l'interne sur les enjeux, la qualité et les objectifs des différentes formes de coopération décentralisée dans lesquelles l'institution communale est engagée 	<p>seulement que l'institution communale mais différents autres acteurs sur le territoire (Ecoles, service de Santé, associations de Jeunes, OSC, OPECO, etc.)</p>
Relation entre l'institution communale, les chefferies traditionnelles et les congrégations religieuses	<p>Les chefs traditionnelles et les leaders des congrégations religieuses sont toujours associés par invitation lors des grands événements qui rentrent dans la mise en œuvre du processus de développement sur le territoire de la commune</p> <ul style="list-style-type: none"> -Prise en compte des aspirations religieuses des un et des autres à chaque fois qu'il y a une réunion publique au sein de l'institution communale 	<p>Les connotations politiques constituent une véritable entrave à la mise en place de cette collaboration</p> <ul style="list-style-type: none"> -Il y a du souci par rapport à la compréhension et la maîtrise du rôle et de la place des autres acteurs vis-à-vis de l'institution communale -Il n'existe pas de plate forme de concertation entre chefs traditionnels, leaders religieux et institution communale 	<p>-Mettre en place entre les acteurs et rendre opérationnel un plate forme de concertation</p>
Relation entre l'institution communale et les organisations de la société civile	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre d'organisation de la société civile existe dans la commune de Fouban 	<ul style="list-style-type: none"> -Pas de répertoire d'OSC au niveau de l'institution communale -Rapports sporadiques avec quelques unes des organisations dans la mise en œuvre de certaines actions -L'institution a eu dans la cadre du PACDDU à réaliser des actions de développement en partenariat avec les OSC -Absence d'une plate forme de collaboration entre l'institution communale et les OSC sur le territoire 	<p>-Mettre en place entre les acteurs et rendre opérationnel un plate forme de concertation</p>
Relation entre l'institution communale et le secteur privée	<ul style="list-style-type: none"> -Il existe des opérateurs économiques sur le territoire de la commune 	<ul style="list-style-type: none"> -Absence d'un répertoire formelle d'opérateurs économiques au niveau de 	<p>-Mettre en place entre les acteurs et rendre opérationnel un plate forme de</p>

	<ul style="list-style-type: none"> -L'institution communale entretien des relations de collaboration avec les opérateurs économiques -Certains opérateurs économiques payent leurs impôts dans la commune -Certains participent au sponsoring de certains événements auprès de l'institution communale 	<p>l'institution communale</p> <ul style="list-style-type: none"> -Absence d'une association des opérateurs économiques dans la commune -Absence d'une plate forme de collaboration entre l'institution communale et les opérateurs économiques sur le territoire 	concertation
Relation entre les membres de l'exécutif	<ul style="list-style-type: none"> -L'institution communale compte 5 membres de l'exécutif : un maire titulaire et 4 adjoints -Chaque membre de l'exécutif a un document de description des tâches -Le maire titulaire de temps en temps absent dans l'institution délègue les responsabilités -L'exécutif est constitué des membres d'un même parti politique 	<ul style="list-style-type: none"> -La délégation de pouvoir est informelle et on ne sait pas le domaine que sa concerne (coordination de l'action au niveau de l'institution ou simple collaboration) -La réalisation des tâches n'est pas toujours respectée : plusieurs cas d'empiètement -La collaboration entre les membres de l'exécutif est apparemment franche. Elle est pourtant construite sur une base de suspicion et de surveillance des uns et des autres -Il y règne un climat de méfiance -Malgré la description des tâches certains semblent inondés de travail à faire alors que d'autres sont dans le gène pour n'avoir pas grand-chose à faire à longueur de journée -Il s'observe une situation de leadership avec pour enjeu caché captiver l'attention et la confiance du principal leader -On a l'impression d'être dans une situation de concurrence et non de complémentarité pour atteindre un objectif commun -Il ya comme une absence d'initiative et de créativité tous ou presque n'attendent que les instructions du maire titulaire pour agir 	
Relation entre l'exécutif et le personnel	-Respect de la hiérarchie	<ul style="list-style-type: none"> -Obéissance tout azimut même si on ne partage pas l'idée : on accepte quelque chose mais on ne fait pas -L'écoute et le respect que le personnel donne à un adjoint est fonction du niveau 	Organiser parfois des assemblées bilans ou des sessions d'auto évaluation générale

		d'attachement et de rapprochement entre cet adjoint et le maire titulaire	
Relation entre l'exécutif et les conseillers municipaux	Les conseillers participent aux sessions, vote les budgets -Les conseillers restent le relai des informations entre les populations et les membres de l'exécutif	-Il y a comme une perception de la hiérarchie qu'il faut respecter pour certains : l'un est maire et l'autre n'est que conseiller -Bonne relation dans l'ensemble entre conseillers et membres de l'exécutif -Les conseillers pour la plus part s'informent très peu sur ce qui se passe au sein de l'institution et même sur l'activité des membres de l'exécutif -Certains conseillers ne savent pas comment faire pour que soit pris en compte les doléances de leur village dans la réalisation des investissements municipaux	Organiser de temps en temps des descentes d'échanges et de concertation avec chaque conseiller dans la communauté qu'il représente
Relation entre les conseillers municipaux et le personnel communal	Difficile de dire si elles sont bonnes ou pas	Elle fonde sur la nature des relations individuelles : tous les conseillers n'ont pas le même niveau de considération auprès du personnel quand ils ont un service à demander auprès de ce dernier au sein de l'institution communale	Repréciser aux personnels et agents la place d'un conseiller municipal au sein de l'institution communale
Le contrôle citoyen de la gestion communale	-Les conseillers quelques fois relaient les informations auprès des populations dans les villages qu'ils représentent -Les conseillers remontent certains besoins de la population au niveau du conseil	-Il n'y a pas un cadre formelle et une périodicité déterminée pour une rencontre entre exécutif et population -Les besoins et doléances émises par les conseillers n'ont pas le plus souvent de feedback et ces derniers ne savent pas souvent quoi répondre aux populations -Faible participation des populations dans le contrôle de gestion communale	-Renforcer la stratégie de communication pour informer encore d'avantage les populations sur la vision de l'institution et les actions à entreprendre pour transformer cette vision en réalité -Mettre en place le mécanisme d'élaboration des budgets participatifs et un suivi évaluation participatif
La communication au sein de l'institution	Il existe une cellule de communication qui fonctionne -Les réunions de service sont tenues au sein de l'institution en tant que de besoin mais pas dans une fréquence et une périodicité déterminée	-La cellule cherche tant bien que mal à mettre en place une véritable stratégie de communication tant à l'interne qu'à l'externe sur les missions de l'institution communale, les décisions et les réalisations -la cellule fait face à une insuffisance criarde des moyens pour le fonctionnement	-Elaborer un plan de communication et le mettre en application -Fabriquer un tableau d'affichage et le rendre accessible à tous (personnel et usagers) -Faire autoriser par le MINCOM la publication du journal de la commune

		-Absence d'un tableau d'affichage de note d'information ce qui contraint à l'utilisation du mur de l'immeuble	« l'Eveil du Jour » et relancer sa production
--	--	---	---

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Foumban

Analyse des capacités de la commune

Forces

- Le charisme et l'esprit d'ouverture du maire titulaire est un potentiel inestimable à capitaliser
- La disponibilité et la volonté du Maire à faire de la commune un véritable acteur de promotion du développement local sur le territoire,
- La disponibilité et la volonté du maire de faire de l'espace communale un territoire où le cadre et les conditions de vie des habitants sont dans un état acceptable
- La volonté de l'ensemble des membres de l'exécutif à mieux faire malgré le sentiment pour certains d'être isolé et pour d'autres d'avoir un bas niveau d'étude par rapport à la compréhension du contenu du processus de décentralisation qui est en cours
- la vision claire et précise de tous les membres de l'exécutif de ce que peut apporter un PDC à la compréhension du travail à faire sur le territoire en termes d'actions de développement local durable
- le conseil municipal constitué de quelques personnes suffisamment averties et disponibles en cas de besoin
- Un conseil municipal acquis à la cause du leader
- une bonne franche de la population dynamique sur le territoire et qui met tout en œuvre et apporte des contributions pour la réalisation des DP dans leur village
- la capacité du maire à mobiliser les partenaires extérieures au profit de l'institution communale
- La dynamique de travail au sein du personnel malgré quelques situations d'empiètement entre les responsables
- Le niveau de délégation de pouvoir au sein de l'institution bien que les détenteurs du pouvoir délégué trouvent toujours la nécessité de recourir au maire pour une prise de décision
- L'assiduité d'une partie du personnel à leur poste de travail
- Le niveau de collaboration entre les services au dessus de la moyenne

Faiblesses

- Les clivages politiques au sein de la population
- Les suspicions et le climat de méfiance au sein du personnel
- La stratégie de communication tant à l'interne qu'avec l'extérieur
- le niveau de recouvrement des recettes pas au niveau de la prévision
- l'absence d'une stratégie véritable de mobilisation des recettes
- la non maîtrise du fichier des contribuables dans l'espace communal
- l'absence d'un organigramme fonctionnel et des règles de procédures internes formelles et connus par tous
- l'insuffisance du personnel qualifié au sein de l'institution
- l'absence d'un plan de renforcement des capacités du personnel
- la faible collaboration entre l'institution communale et certains SDE sur le territoire
- la faible implication des populations et des conseillers municipaux dans le suivi du budget
- le sous équipement des services en matériel et mobilier de bureau
- le faible développement des relations avec les opérateurs économiques sur le territoire

Opportunités

- la présence sur le territoire des SDE qui peuvent être pris à contribution pour la réalisation des actions qui seront inscrites dans le PDC
- l'existence des multiples sources ou alternatives des revenus qui peuvent être mobilisé (ressources naturelles à exploitées, sites touristiques à mettre en valeur, etc.)
- la disponibilité de la tutelle
- la présence des programmes d'appui et d'accompagnement au processus de décentralisation

- l'existence des bailleurs de fonds au niveau national et régional auprès de qui des financements de projets peuvent être sollicités
- la définition d'une vision claire du développement qui sera mise en œuvre à travers les DP qu'on va réaliser dans les villages

Craintes

- la persistance de la suspicion et du climat de méfiance entre tous ceux qui travaillent au sein de l'institution communale
- le refus de prendre les responsabilités chez certains membres de l'exécutif malgré la délégation de pouvoir faite par le Maire
- le fait que certains acteurs externes trouvent un lien direct entre le personnel communal et l'appartenance à un parti politique
- La faible implication active et effective de certains conseillers municipaux dans la mise en œuvre
- L'indisponibilité de certains SDE à s'impliquer véritablement pendant l'élaboration et lors de la mise en œuvre du PDC
- Non prise en compte des actions planifiées dans les PDC pendant l'élaboration du budget
- L'absence des fonds pour le financement des activités qu'on va planifier dans le PIA à l'issue du PDC
- Faible implication des populations dans la mise en œuvre des actions, dans le suivi évaluation et dans la pérennisation des investissements
- Les Recettes communales faibles
- L'attentisme de certains conseillers municipaux et des populations dans les villages (attendre tout de l'institution communale)
- la mise en place d'un PDC ambitieux pour faire plaisir aux acteurs alors que l'institution communale n'aura pas les moyens (humains matériels et financiers) pour la mise en œuvre.

Axes de renforcement de l'institution communale

Domaine	Actions à entreprendre
Gestion des ressources humaines	Mettre en place et à faire respecter un plan de renforcement des capacités du personnel
	Penser pour les années à venir à mettre en place une stratégie pour garantir la relève du personnel vieillissant
	Actualiser les avantages et autres primes de responsabilités conformément aux fonctions éventuellement tenues et à la capacité financière de la commune
	Tenir dans la périodicité de temps prévue, les sessions pour l'avancement du personnel
	Nommer les responsables conformément aux postes prévus pour rendre l'organigramme des services opérationnel
	Créer un bureau pour l'environnement, un pôle d'informations sur les opportunités d'emplois et les sources de financements des projets et un bureau pour la promotion féminine
	Capitaliser et rendre accessible un document qui fera référence de rapport annuel d'activités de l'institution communale prenant en compte l'ensemble des réalisations faites par les différents services
	Promouvoir l'approche genre pour ce qui est de la désignation des chefs de services
	Continuer le renforcement des capacités du conseiller municipal notamment dans la maîtrise de son rôle de sa place et ses tâches tant dans la communauté qu'au sein du conseil municipal
	Renforcer les capacités du personnel et exécutif communal sur la maîtrise de la gestion des compétences transférées
Gestion des ressources	Créer les nouvelles sources locales de richesses

financières	S'approprier des mécanismes et du circuit de la gestion des budgets transférés
	Rendre officiel un planning prévisionnel pour le paiement de la dette interne
	Mettre en place une stratégie pour de plus en plus collecter les recettes dans les différentes sources potentielles qui existent dans l'espace communal
	Mettre à jour le fichier des contribuables dans la commune
	Mettre en place une stratégie qui permette à l'institution communale de bénéficier au maximum des financements du FEICOM pour la réalisation des projets sociaux ou socio économiques
Gestion du patrimoine communal	Viabiliser certains marchés pour y collecter des recettes
	Réaliser une étude sur comment valoriser le potentiel touristique qui existe sur le territoire et élaborer un plan d'action avec les acteurs sur le développement du tourisme local
	Se rapprocher de la Délégation départementale des mines pour développer une stratégie soit pour devenir gestionnaire de carrières de ressources naturelles soit pour collecter les taxes chez les exploitants
	Elaborer un plan d'action pour l'aménagement des espaces verts dans le centre urbain
	Instaurer un système d'encouragement des établissements scolaires qui œuvrent pour la protection de l'environnement
	Mettre en place une stratégie de communication en direction des populations en milieu rurale sur les dangers des feux de brousse
	Achever la viabilisation du lotissement communal à Foubman II
	Identifier et acquérir un nouveau site pour le lotissement communal
	Actualiser le plan sommaire d'urbanisation
	Equiper les bureaux en chaises, tables et rideaux de fenêtre
	Doter l'institution d'un camion pour le transport des ordures dans le centre urbain
	Finaliser l'élaboration de la carte du réseau routier dans la commune
Gestion des relations	Mettre en place entre les acteurs et rendre opérationnel un plate forme de concertation
	Faire une large diffusion au sein de l'institution sur les différents partenaires de coopération et sur le domaine d'activités avec chaque partenaire
	Mettre en place une stratégie de partenariat en coopération décentralisée qui ne n'engage pas seulement que l'institution communale mais différents autres acteurs sur le territoire (Ecoles, service de Santé, associations de Jeunes, OSC, OPECO, etc.)
	Organiser parfois des assemblées bilans ou des sessions d'auto évaluation générale entre personnel et exécutif au sein de l'institution
	Organiser de temps en temps des descentes d'échanges et de concertation avec chaque conseiller dans la communauté qu'il représente
	Renforcer la stratégie de communication pour informer encore d'avantage les populations sur la vision de l'institution et les actions à entreprendre pour transformer cette vision en réalité
	Mettre en place le mécanisme d'élaboration des budgets participatifs et un suivi évaluation participatif
	Elaborer un plan de communication et le mettre en application
	Faire autoriser par le MINCOM la publication du journal de la commune « L'Eveil du Jour » et relancer sa production
	Fabriquer un tableau d'affichage et le rendre accessible à tous (personnel et usagers)
	Doter la cellule de communication des moyens matériels et financiers pour la mise en œuvre du plan de communication

4.2- Principaux problèmes, besoins identifiés et besoins consolidés par secteur

4.2.1- Situation de référence par secteur dans la commune

Tableau n° 7 :

Secteur	Situation de référence
Agriculture	<p>-01 Délégation Départementale de l'agriculture et du développement rural</p> <p>-01 Délégation d'arrondissement de l'agriculture et du développement rural</p> <p>-08 postes agricoles disséminés dans les villages</p> <p>-Pratique de l'agriculture péri urbaine (exploitation des bas fonds marécageux en saison sèche et culture dans les zones de savanes en saison de pluie)</p> <p>-123 Groupes d'initiatives communes</p> <p>-Pratique de l'agriculture intensive en zone rurale (production du maïs, du haricot, des tubercules, de la banane plantain, du café) 02 campagnes culturelles des produits vivriers par an</p> <p>-Pratique des cultures maraichères de contre saison dans les marécages.</p>
Elevage Pêche et Industrie Animale	<p>-02 structures déconcentrées de l'Etat (Délégation départementale et délégation d'arrondissement)</p> <p>-01 abattoir municipal en mauvais état</p> <p>-01 centre de formation Zootechnique et vétérinaire</p> <p>-01 marché de vente de gros bétails</p> <p>-01 station aquacole</p> <p>-75 étangs piscicoles</p> <p>-Plusieurs zones de pâturage</p>
Domaine et Affaires Foncières	<p><i>L'espace géographique de la commune couvre une superficie de 194 km²</i></p> <p><u>Domaines fonciers en zone urbaine qui s'étend sur</u> : 3243 Ha comprenant :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La propriété privée de l'Etat (fixe et éparpillé dans la ville) • La propriété privée de la commune • Le domaine public • La propriété privée des particuliers <p><u>Occupation des sols</u> : On peut distinguer</p> <ul style="list-style-type: none"> • Une zone administrative • Une zone commerciale • Une zone résidentielle • Une zone d'agriculture • Une zone de pâturage <p>Ces zones ne sont pas concrètement matérialisées et parfois les usages sont mixtes</p>
Développement Urbain et Habitat	<ul style="list-style-type: none"> • 01 Délégation Départementale de Développement Urbain et de l'Habitat • 01 Plan sommaire d'urbanisation pour la ville de Fouban en cours d'élaboration
Environnement et Protection de la Nature	<p><u>Aires protégées</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 02 Réserves forestières de 2105 ha qui touchent 8 villages • 01 forêt communale de près de 97 ha répartis sur 04 sites (Koundoum 40ha, Mambain 17ha, Koupa Matapit 20ha et Njiketnkie 20ha) <p><u>Zones sensibles</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Zone de fortes pentes : dans la quasi-totalité des villages de la commune • Zones d'éboulement de terres : 10 sites identifiés <p><u>Gestion des déchets et ordures</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Mauvaise gestion des huiles de vidanges dans les stations services et les garages de réparation des véhicules et des motos, • Ramassage plus ou moins régulières des ordures ménagères par la commune dans

	<p>le centre urbain</p> <ul style="list-style-type: none"> • Absence de fosse d'incinération des déchets hospitaliers dans les centres de santé • Pas de tri des ordures lors du ramassage • Encombrement des lits de certains cours d'eaux en zone urbaine par les ordures ménagères <p><u>Environnement au centre urbain</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Absence d'espace vert aménagé en zone urbaine • Encombrement des emprises de routes au centre urbain par les activités de divers corps de métiers • Abondance de poussières en saison sèche • Abandon de vieux véhicules, des carcasses et autres engins chez les réparateurs
Forêt et Faune	<p><u>Forêt :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Existence d'une savane arbustive et des forêts galeries le long des ruisseaux • 02 réserves forestières d'une superficie totale de 2100 ha (Réserve plantation de Koutaba et la réserve de Melap) • 01 forêt communale de 97 ha répartie sur 4 sites (Koupa Matapit, Koundoum, Njiketnkie, et) • 02 forêts sacrées. <p><u>Faune</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Espèces fauniques (gros gibiers) en voie de disparition • Présence des petits rongeurs aux abords des champs agricoles • Présence des oiseaux assez prisés tels que les perdrix
Administration Territoriale Décentralisation et Maintien de l'Ordre	<p>Foumban : chef lieu du département du Noun dans la Région de l'Ouest en République du Cameroun</p> <ul style="list-style-type: none"> • Commune de Foumban créée par décret n° 2007/117 du 24 avril 2007 • Superficie : 134.04 Km² • Population totale : 152 728 Habitants environ (97 904 en zone urbaine et 54 824 en zone rurale) • 08 groupements et 03 villages autonomes (Njissé, Njimbam I et Njimbam II) • 33 villages (26 en zone urbaine (dont 1 sans territoire) et 7 en zone rurale) • Division de l'espace géographique communale en 102 Unités de planification (dénommées villages dans le cadre de l'élaboration du Plan Communal de Développement en partenariat avec le PNDP) • 27 structures des services déconcentrés de l'Etat
Education de Base	<p>95 ECOLES PRIMAIRES dans l'espace géographique de la commune de Foumban dont 86 officielles et 9 clandestines parmi lesquelles :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 57 écoles primaires publiques • 38 écoles primaires privées (9 clandestines) <p>Un effectif total de 26 983 élèves: dont 13 923 garçons et 13 060 filles (année académique 2010 – 2011)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 20 949 dans les écoles primaires publiques • 6 034 dans les écoles primaires privées <p>536 enseignants: 369 dans les écoles primaires publiques et 167 dans les écoles primaires privées</p> <p>469 salles de classes dont 336 pour les écoles primaires publiques et 133 pour les écoles primaires privées</p> <p>8971 tables bancs dont 6483 dans les écoles primaires publiques et 2488 dans les écoles primaires privées</p> <p>Aménagements dans les écoles primaires:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 21 EP/57 sont dotées d'un point d'eau au public

	<ul style="list-style-type: none"> • 32 EP/57 sont dotées d'une latrine • 5 EP/57 ont une clôture • 10 EP/57 œuvrent dans la protection de l'environnement (reboisement, présence des bacs à ordures) • 14 EP/38 sont dotées d'un point d'eau au privé • 18 EP/38 sont dotées des latrines • 05 EP/38 ont une clôture • 11 EP/38 œuvrent dans la protection de l'environnement (reboisement, présence des bacs à ordures)
	<p>ECOLES MATERNELLES</p> <p>31 écoles maternelles dans l'espace géographique de la commune dont 23 officielles et 08 clandestines</p> <ul style="list-style-type: none"> • 09 écoles maternelles publiques • 21 écoles maternelles privées <p>Effectif des élèves: 2135 (année académique 2010 -2011)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 622 dans les écoles publiques • 1483 dans les écoles privées <p>Effectif des enseignants: 77</p> <ul style="list-style-type: none"> • 23 dans les écoles publiques (avec 07 pris en charge par les parents, • 54 dans les écoles privées <p>Nombre de salles de classes: 68</p> <ul style="list-style-type: none"> • 20 salles de classes pour 9 EMP • 48 salles de classes pour 21 EM dans le privé <p>Occupation des places assises disponibles dans les écoles</p> <ul style="list-style-type: none"> • EMP: 622 places occupées /909 places disponibles • EM des églises Catholiques: 382 places occupées /417 places disponibles • EM des églises Protestantes : 186 places occupées / 280 disponibles • EM Islamique: 162 places occupées /276 disponibles • EM privée laïque: 747 places occupées /961 disponibles
Enseignement Secondaire	<p>Nombre d'établissements d'enseignement secondaire: 12</p> <ul style="list-style-type: none"> • Etablissements publics: 07 (02 CES, 03 Lycées classiques, 01 Lycée bilingue, 01 Lycée Technique) • Etablissements privés: 05 (01 Islamique, 01 protestant et 03 privés laïcs) <p>Effectifs des élèves : 13 486 dont 8035 Garçons et 5461 filles (Année scolaire 2010 – 2011)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 11 293 dans les établissements publics • 2193 dans les établissements privés <p>Personnel :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Enseignants: 406 (174 fonctionnaires et 232 vacataires) avec 78 femmes et 238 hommes • Personnel administratif: 89 (16 femmes et 73 hommes) <p>Salles de classes: 207 (toutes en dures)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 149 dans les établissements publics • 58 dans les établissements privés <p>Tables bancs : 4991</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2867 dans les établissements publics • 2124 dans les établissements privés <p>Aménagements socio environnementaux</p> <p>-Dans les établissements publics:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • 4 établissements /7 ont chacun un point d'eau • 6/7 ont chacun une latrine • 2/7 dispose chacun d'une clôture • Dans 4/7 il ya un début de reboisement • Dans 3/7 il ya une infirmerie • Dans 4/7 on peut trouver un bac à ordures • Dans aucun des établissements il ya une cantine scolaire <p>-Dans les établissements privés</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5 /5 ont chacun un point d'eau • 3/3 ont chacun une latrine • 4/3 disposent chacun d'une clôture • 1/5 est engagé dans le reboisement de l'espace • Dans 2/5 on peut observer l'existence d'un bac à ordures • Pas de cantine scolaire ni d'infirmerie dans aucun des 5 établissements privés
Enseignement Supérieur	<ul style="list-style-type: none"> • 01 Institut de Beaux arts • 182 étudiants • Infrastructures en construction
Santé	<p>Structures de santé dans la commune de Fouban : 28</p> <ul style="list-style-type: none"> • 15 structures publiques et 13 privées <p><u>Type de structure:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • hôpital: 03 (Hôpital de district, hôpital protestant de Njissé et Hôpital du Palais) • CMA: 01 (CMA Koukwet Maloum) • CSI: 10 (Njipou, Njiyawa, Koupa Ngagnou, Njiyouom Koundoum, Njinka Gbassom, Koupa Matapit, Marrom Gbassa, Kouffen, Fentame, Kanssen) • Aire de santé: 02 (Mapouoche, Matoumbain) • Dispensaire : 01 (Kwetka) • Centre /cabinet de soins privés: 10 (Espérance, la Grâce, Vision Claire, Ndam, La Pitié, EEC, Bush, Dr Arouna, CS Montagne sacrée, EEC Mamfu) • Case de santé: 01 • 01 réseau des tradi praticiens <p><u>Situation des infrastructures de santé publique:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • CSI logé dans des bâtiments inappropriés • Structures de santé publique sous équipées • Insuffisance de personnel technique qualifié dans les structures • Irrégularité au poste de certains personnels dans les CSI
Eau et Energie	<p>A- EAU</p> <p><u>Ressources en eau :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 02 cours d'eau (Nshi et Nfu) • 03 rivières : Tachouo, Chebuh, Melèn • Plusieurs ruisseaux qui arrosent l'ensemble du territoire dont certains se dessèchent en saison sèche <p><u>Accès à l'eau potable :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 01 réseau SCANWATER non fonctionnel (Koupa Matapit) • 01 réseau CAMWATER : opérationnel depuis 1958 (Réseau très peu étendu) • 16 bornes fontaines dans 09 villages / 33 (10 non fonctionnelles) • 33 forages dans 25 villages / 33 (23 non fonctionnels) • 49 puits aménagés dans 21 villages / 33 • 55 sources aménagées dans 33 villages • 49 sources non aménagées dans 15 villages /33 • 28 puits non aménagés dans 08 villages /33. <p>B- ENERGIE</p> <p><u>Accès à l'énergie électrique</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 01 barrage à CAPLANOUN

	<ul style="list-style-type: none"> • 01 réseau électrique AES SONEL • 25 villages/32 couverts par le réseau haute et basse tension • Réseau de branchement très peu étendu dans les quartiers • Fréquente baisse de tension et de coupure de courant électrique
Travaux Publics	<p><u>Réseau routier : 294 Km de routes</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 276.6 Km de routes en terre • 17.4 Km de routes bitumées <p><u>Ouvrages de franchissement :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 99 ponts construits : état à déterminer • 26 ponceaux en mauvais état • 29 Dallettes
Affaires Sociales	<p><u>Situation des personnes vulnérables</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Personnes Handicapées (tout genre de handicap) : 628 personnes • Personnes âgées : 1061 (H= 648, F= 413) recensement fait en 2007 • Orphelins & autres enfants vulnérables : 58 (pris en charge dans le cadre du projet National de soutien aux orphelins et autres enfants vulnérables) PNS-OEV <p><u>Structures locales d'encadrement des personnes handicapées : 08</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Foyer d'Alphabétisation et de Réhabilitation des Aveugles (FARA) • Association Internationale pour la Charité de Foumban (AIC) (formation en couture, sérigraphie et secrétariat) • Association des Handicapées Artisans du Noun (ASHANOUN (cordonnerie, couture, fabrication des objets d'arts) • Association des Jeunes Handicapées Dynamiques du Noun (AJHADYN) • Action Commune pour le Développement Local (ACODEL) • Association SHAMGAM de Njissé (AS SHAMGAM) • Groupe Agropastoral des Personnes Handicapées du Noun (GAPHAM) • Groupe d'Initiative Communes des Handicapés de Koupa Matapit <p><u>Structures locales d'encadrement des personnes âgées</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Association des Femmes Solidaires de Koukwet Maloum (AFES) • Association NDICHOUT de Marangah • Amicale des Enseignants retraités de Foumban (AMIDERF)
Promotion de la Femme et de la Famille	<ul style="list-style-type: none"> • 01 délégation départementale de la promotion de la femme et de la famille • 01 Centre de promotion de la femme et de la famille ayant 67 apprenants inscrits • 01 réseau de fédération des Poakone • 01 réseau des associations féminines dans l'arrondissement de Foumban
Jeunesse	<ul style="list-style-type: none"> • 01 bureau du conseil communal de la jeunesse • 02 centres multi fonctionnels pour jeunes • 35 centres d'alphabétisation fonctionnelle • 01 structure déconcentrée de l'Etat en charge de la Jeunesse • De nombreuses associations des jeunes dans les quartiers
Sport et Education Physique	<ul style="list-style-type: none"> • Présence des Aires de jeux non aménagés dans bon nombre d'écoles et établissements d'enseignement secondaire • 04 stades de Foot Ball (Stade municipal, Mambain ENIEG, Lycée Bilingue, Njiloum) • 02 terrains de Hand Ball (Lycée classique et Lycée Bilingue) • 02 terrains de Volley Ball (Lycée classique et Lycée Bilingue) • 02 terrains de Basket Ball (Lycée classique et Lycée Bilingue) • 02 courts de Lawn Tennis (Nkoutoungah (Hôtel Baba) et Koukwet) • 03 complexes sportifs (Fomchout, Njinké et Njilare)
Transport	<ul style="list-style-type: none"> • 02 gares routières • 09 agences de transports • 01 syndicat des conducteurs de taxis de ville • 01 association des conducteurs de motos taxis • 03 syndicats des transporteurs.

	<p><u>MOYENS DE TRANSPORT</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Les taxis dans le centre urbain • Les bus et mini bus pour le transport inter urbain • Les clandos comme taxis brousse • Les motos taxis • Les véhicules personnels • La marche à pied
Emploi et Formation Professionnelle	<p><u>Nombre de structures de formation pour l'emploi : 11</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Ecole de formation professionnelle publique : 08 (ENIEG, CMF, SAR/SM, EFAS, EFIDE, CPF, CNFZV, CFJD (Centre de Formation des Jeunes en Difficulté)) • Structure de formation professionnelle privée : 03 (Fondation Ngapout, Centre Islamique, CEFAN,) <p><u>Type de structure</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Publique : 08 • Privée : 03 <p><u>Effectif des apprenants : 1589</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Dans les établissements de formation publique : 1464 • Dans les établissements de formation Privée : 125
Petites et Moyennes Entreprises Economie Sociale et Artisanat	<p><u>Economie Sociale et Artisanat</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Plusieurs associations d'artisans • 01 centre artisanal fonctionnel • 05 galeries d'objets d'arts en centre urbain <p><u>Petites et moyennes entreprise</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 04 établissements de micros finances • 02 agences de transfert des fonds • 01 dépôt pour les produits de Brasseries du Cameroun • 01 dépôt pour les produits Guinness Cameroun • 07 stations Services • De multitudes ateliers de fonderies, de sculpture, de tissage, de menuiseries, etc.
Recherche Scientifique et Innovations	<ul style="list-style-type: none"> • 01 antenne de la station de recherche IRAD et IRZ
Tourisme	<p><u>Sites touristiques :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Tranchées dans 12 villages (17 quartiers touchés) • Musées dans 05 villages (Fomchout, Palais village, Manga II Chefferie,) • Rochers dans 01 village (Njiyouom Koundoum) • Chutes d'eau dans 03 villages (Mamfu, Njimele, Marrom chefferie, Mambouo) • Tombes des rois dans 01 village (Mamfu) • Centre artisanal dans 01 village (Njiyouom Manga II) • Palais royale dans 01 village (Palais village) • Grand rocher « Wouomonzié » à Njiyouom Koundoum • Bandes rochers « Nlèn Nsi » à Njiyouom Koundoum • Lac André à Koupa Matapit • Chute d'eau à Mambouo • Grottes à Machinbain • Ma Pêwouo à Mambain Pahjou • Immeuble à niveau en terre battue à Njiketnkie • Chute sur Lalèh Chute sur Lalèh à Njichom • Mont Maben à Njinké <p><u>Lieux d'Hébergement</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 05 Auberges • 12 Hôtels
Culture	<p><u>Infrastructures :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 06 Salles de fête

	<ul style="list-style-type: none"> • 04 foyers d'animation culturelle • 01 salle de Cinéma (non fonctionnelle) • Plusieurs lieux de cultes (chrétiens et musulmans) • 01 bibliothèque municipale • 01 bibliothèque islamique (Palais village) <p><u>Monuments historiques</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Le Nkindi • La statue du roi Njoya • La statue du roi Njimoluh • Le palais des rois • La porte d'entrée (Nkouna) • L'arbre à pendaison
Industrie, Mines et Développement Technologique	<p><u>Mines : (Ressources naturelles)</u></p> <p><u>Carrières de sable :</u> Potentiel non estimé lieux d'exploitation dans 13 villages (activités pratiquées dans 17 quartiers)</p> <p><u>Carrières de pierres :</u> Potentiel non estimé et lieux d'exploitation dans 14 villages (activités pratiquées dans 17 quartiers)</p> <p><u>Carrière de latérites :</u> Potentiel non estimé et lieu d'exploitation dans 01 village</p> <p><u>Carrières d'argiles :</u> Potentiel non estimé et lieu d'exploitation dans 07 villages.</p> <p><u>Développement Industriel</u> Le secteur industriel reste encore sous développé dans la commune de Foumban : il est beaucoup plus dominé par l'artisanat les menuiseries et les boulangeries</p> <ul style="list-style-type: none"> • 02 Huilerie d'extraction d'huile de palme
Commerce	<ul style="list-style-type: none"> • 18 marchés mixtes (vente des produits alimentaires, produits manufacturés, petits bétails et volailles) • 01 marché de vente de gros bétail
Poste et télécommunication	<ul style="list-style-type: none"> • 01 bureau de poste pour convoie des courriers et transfert des fonds • 01 agence de transport et distribution des colis (ESICO) • 05 agences de voyages qui font dans le transport des colis et des fonds <p><u>Télécommunication :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 01 centrale téléphonique (CAMTEL) • 03 opérateurs de téléphone mobile (MTN, Orange et CAMTEL) <p><u>Câbleurs opérateurs</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 03 câbleurs opérateurs officiels (de nombreux distributeurs d'images non reconnus) <p><u>Radio</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 02 radios communautaires avec une seule fonctionnelle • D'autres chaînes de radios nationales et internationales captées et suivies dans la commune <p><u>Télévision</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Des images de plusieurs chaînes de télévisions nationales et internationales reçues dans l'espace communal. <p><u>Accès à l'internet</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Présence de quelques fournisseurs d'accès au réseau <p><u>Presse écrite</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Présence d'un kiosque à journaux où paraissent quelques titres • Quelques titres de journaux produits localement (Le Journal l'Eveil, l'Entreprise) <p>Les relations publiques, le marketing et les campagnes d'affichage</p>
Travail et Sécurité Sociale	<ul style="list-style-type: none"> • Présence des délégués de personnels dans quelques structures • Personnels pas toujours affiliés à la CNPS ou parfois retard ou arrêt de cotisation à

	<p>la CNPS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Faible organisation des acteurs dans les corps de métiers • Existence d'une mutuelle de santé communautaire • Existence de multiples réseaux de femmes sous le Poakone qui font dans l'entraide sociale • Quelques employeurs qui affilient les travailleurs à la CNPS • Un secteur informel très présent mais dont les pratiquants n'ont pas une sécurité sociale
--	---

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

4.2.2-Analyse des problèmes, besoins identifiés et besoins consolidés

Tableau n° : 8

Secteur	Problème central	Principales causes	Principaux effets	Besoins identifiés	Besoins consolidés
Affaires sociales	Difficultés pour les personnes vulnérables à s'auto prendre en charge dans la commune de Fouban	faible pouvoir économique des personnes handicapées et des personnes âgées	-Personnes vulnérables le plus souvent laissées pour compte -Personnes vulnérables abandonnées à leur propre sort -développement de la mendicité au sein des personnes vulnérables	Mettre en place une stratégie de renforcement du pouvoir économique des personnes vulnérables	Idem aux besoins identifiés
		Absence d'une organisation locale fiable pour l'encadrement de ces catégories de personnes dans la commune de Fouban		Structurer les organisations locales d'encadrement des personnes vulnérables qui existent dans la commune de Fouban	Idem aux besoins identifiés
		Etat des lieux de la situation de personnes handicapées et des personnes âgées pas actualisé dans la commune de Fouban		Faire un diagnostic approfondi de la situation des personnes Vulnérables dans la commune de Fouban et élaborer un plan d'action stratégique en leur faveur	Idem aux besoins identifiés
		Insuffisance des moyens pour l'encadrement des personnes vulnérables au centre social de Fouban		Doter le centre social de Fouban des moyens matériels, humains et financiers pour l'encadrement des personnes vulnérables	Idem aux besoins identifiés
Agriculture	Difficultés pour les agriculteurs à obtenir des bons rendements dans leurs parcelles de production	Pauvreté du sol	-Faible rendement agricole -Coût élevé des denrées alimentaires sur les marchés locaux -Rareté de certaines denrées à certains moments -Risque de famine dans les familles -Très peu de produits agricoles à vendre chez	-Restaurer la fertilité du sol avec la pratique de l'agro foresterie dans les villages : Ngnitmbain, Njikwet, Gabon, compagnie de gendarmerie, Manounshi, Njimatiè, Njindare, Marrom chefferie, Koufapche Ndounbouot, Njigouonji, Njilare, Njigouolam, Toumbain, Kanssen, Njinka Mognawou, Madetkene, Mambouo,	Financer un microprojet de restauration de la fertilité du sol dans 25 villages : Ngnitmbain, Njikwet, Manounshi, Njimatiè, Marrom chefferie, Koufapche Ndounbouot, Njigouonji, Njilare, Njigouolam, Kanssen, Njinka Mognawou, Madetkene, Mambouo, Kouffen,

			certaines producteurs, -Accentuation de la pauvreté	Kouffen, Koufomloun, Njigouonji, Njembe Njaya, Njilare, Njamelèn, Mekwene, Njichom, Mamfu, Njinka Gbassom, Makwemenka, Mapouoche, Marrom Gbassa, Mangah Koundoum ,Koupa Matapit, Fentame, Fomchout, Koupa Ngagnou, Camp-galion, Njimbam II, Koukendi, Mapouoche,	Koufomloun, Njigouonji, Njembe Njaya, Njilare, Njamelèn, Mekwene, Njichom, Mamfu, Njinka Gbassom, Makwemenka, Mapouoche, Koupa Matapit,
		-Coût élevé des intrants agricoles -Faible utilisation des semences améliorées		-Assurer le contrôle de la qualité des intrants (semences et engrais) vendus sur le marché dans la commune de Foumban par les commerçants	Idem aux besoins identifiés
		-Faible maîtrise des techniques de production par les agriculteurs -Insuffisance des structures d'encadrement dans l'espace géographique de la commune		-Solliciter la création d'un poste agricole dans chacun des villages suivants dans la commune de Foumban : Ngnitmbain, Makwemenka, Njimatiè, Njindare, Njigouonji Marrom Gbassa, Fentame, Fomchout, Mapouoche	Demander la création d'un poste agricole à : Makwemenka, Marrom Gbassa, Mapouoche, Fentame, Njichom,
				-Solliciter la création d'un Centre d'Education et d'Action Communautaire dans la Commune de Foumban	Idem aux besoins identifiés
				-Redynamiser les services d'encadrement des producteurs existants dans la commune	Construire et équiper les 8 postes agricoles existant dans la commune
		-Faible dynamique des organisations des producteurs existant dans la commune		Organiser au moins une foire agro pastorale par an au profit des producteurs dans la commune	Idem aux besoins identifiés
		Rareté de sources de		subventionner les activités de	Idem aux besoins identifiés

		financement pour les activités de production agricole		production agricole	
Commerce	Difficultés d'accès aux infrastructures marchandes adéquates sur les marchés dans la commune de Foumban	Absence de marché dans certains villages de la commune de Foumban	-Utilisation des carrefours et autres emprises des routes comme lieux de vente -Faibles échanges économiques dans les villages -Accentuation de la pauvreté -Longues distances à parcourir pour atteindre un marché	-Créer et construire un marché à Mambain Gbetpefa ; -Créer et construire un marché à Marrom Gbassa ; -Créer et construire un marché dans le village de CAPLANOUN au carrefour. -Créer et construire un marché à Njigouonji -Créer et construire un marché dans le village de Mekwene -Créer un marché à Matoumbain -Créer et construire et construire un marché au carrefour Ndambansié à Nkouna chefferie -Créer et construire un marché à Madetkene -Créer et construire un marché à Camp-galion -Créer et construire un marché à Njinké -Créer et construire un marché à Njissé chefferie -Créer et construire un marché à Koundoum Kouchinpa -Créer et construire un marché à Kilombo à la gare routière -Créer et construire un marché à Njiyouom Koundoum -Créer et construire un marché à Mapouoche	-Créer et construire un grand marché d'échanges sur l'axe du grand Nord
		Infrastructures en matériaux provisoires dans certains		-Construire 100 boutiques au marché de Koupa Matapit	-Construire 100 boutiques au marché de Koupa

		marchés de la commune de Foumban		-Construire 02 hangars dans le petit marché de Njilare -Construire les Hangars au marché de Koufomloun - Construire les Hangars au marché à Njimban II	Matapit -Construire un hangar sur les marchés de Koufomloun, et Njilare -Construire le marché de Bétail de Nkouna
		Mauvaise organisation et occupation de l'espace dans certains marchés		Réorganiser le marché central de Foumban -Créer un espace pour les vendeurs de bois et de charbon de bois dans le centre urbain de Foumban	Idem aux besoins identifiés
		Méconnaissance des mécanismes d'imposition		Sensibiliser les acteurs du secteur informel sur les mécanismes d'imposition dans la commune	Idem aux besoins identifiés
		Absence d'une plate forme de concertation avec les opérateurs économiques		Mettre en place et rendre opérationnelle une plate forme de concertation publique privée	Idem aux besoins identifiés
Culture	Difficultés pour l'institution communal à tirer profit au maximum du potentiel culturel existant dans l'espace communal	Faible valorisation du potentiel culturel existant dans la l'espace communal	-Méconnaissance de la culture -Pauvreté des créateurs des œuvres de l'esprit -Faible échanges culturelles -Disparition des œuvres culturelles avec le décès des créateurs	Réaliser les études de faisabilité pour la viabilisation du potentiel culturel existant dans l'espace géographique de la commune de Foumban	Idem aux besoins identifiés
		L'inorganisation des acteurs culturels dans l'espace communal		Organiser les acteurs dans l'espace communal	Idem aux besoins identifiés
		L'absence d'un espace culturel viable dans pour l'organisation des activités culturelles dans l'espace urbain communal		Créer et rendre opérationnel des espaces culturels viable dans la commune de Foumban	Idem aux besoins identifiés
		Absence des foyers communautaires dans les villages de la commune de Foumban		Construire et équiper un foyer communautaire dans chaque village de la commune de Foumban	Idem aux besoins identifiés
Développement	Difficultés à faire développer de	Les facteurs physiques, culturels	-Constructions anarchiques	Actualiser et mettre en œuvre	Idem aux besoins identifiés

Urbain et Habitat	manière coordonnée le centre urbain de Foumban	et la non mise en œuvre d'un plan actualisé d'urbanisation	-centre ville pas très bien tracé -L'art traditionnel de la vieille culture de construction en voie de disparition	le plan sommaire d'urbanisation dans l'espace géographique de la commune de Foumban	
		Les constructions anarchiques dans les quartiers au centre urbain		Eduquer les populations à l'usage d'un permis de bâtir avant toute construction	Idem aux besoins identifiés
		La voirie urbaine est dans un état de délabrement avancé		Construire la voirie dans urbaine dans la ville de Foumban	Idem aux besoins identifiés
		Absence de stratégie concertée pour la collecte des ordures ménagères dans le centre urbain		Mettre en place une stratégie de collecte et de traitement des ordures ménagères en zone urbaine	Idem aux besoins identifiés
		Cours d'eaux dans la périphérie urbaine pollués par les ordures ménagères		Drainer les lits des cours d'eaux Meziè, Tanchouo et Melèn	Idem aux besoins identifiés
		Lac municipal et Bas fonds dans la périphérie urbaine non aménagés		Elaborer et mettre en application un plan d'aménagement du lac municipal et des bas fonds dans la zone urbaine	Idem aux besoins identifiés
		Absence de logement social		Envisager la construction des logements sociaux dans l'espace géographique de la commune de Foumban	-Faciliter l'accès à la propriété foncière aux opérateurs qui veulent construire des logements sociaux
Domaine et Affaires Foncières	Difficultés à bien gérer le potentiel foncier existant dans l'espace géographique de la commune de Foumban	Absence d'un plan d'occupation des sols dans l'espace géographique de la commune	-Conflits fonciers récurrents -Occupation anarchique des domaines	Elaborer le plan d'occupation des sols dans l'espace géographique de la commune	Idem aux besoins identifiés
		Les limites et la situation des propriétés sont mal connues		Elaborer un Plan d'occupation des sols et matérialiser les zones d'habitats, les zones résidentielles, les zones commerciales, les zones d'agricultures et les zones de pâturages	Idem aux besoins identifiés

		Réglementation foncière en vigueur peu connue par les acteurs		Informier et éduquer les acteurs sur la réglementation foncière en vigueur	Idem aux besoins identifiés
		Le domaine communal actuel en cours d'octroi n'est pas viabilisé		Ouvrir les routes et faire passer le réseau d'adduction d'eau et de branchement électrique dans le lotissement de Fouban II	Idem aux besoins identifiés
		Faible capacité de l'institution communale à se constituer des réserves foncières dans l'espace géographique de la commune		Mettre en place une stratégie d'anticipation pour l'occupation des espaces avant l'arrivée des populations	Idem aux besoins identifiés
		Faible collaboration entre l'institution communale et le service des domaines et affaires foncières		Mettre en place une plate forme de concertation avec le service de domaine et affaires foncières	Idem aux besoins identifiés
Eau et Energie	Difficultés d'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique dans l'espace géographique de la commune de Fouban	Absence de points d'eau potable aménagée dans certains villages	<ul style="list-style-type: none"> -Longues distances à parcourir pour aller à la recherche de l'eau potable -Consommation d'eau de qualité douteuse -Risque d'attaque par des maladies d'origines hydriques -Décès de suites des maladies -Fortes dépenses pour des problèmes de santé 	Construire des points d'eaux munies de pompe à motricité humaine dans tous les villages	Idem aux besoins identifiés
		Sources d'eaux existant non aménagées		Aménager les sources identifiées dans les villages	Idem aux besoins identifiés
		Forage existant en état de panne		Dépanner les forages en arrêt de marche dans les villages	Idem aux besoins identifiés
		Réseau SCANWATER de Koupa Matapit en panne		Réhabiliter le réseau SCANWATER de Koupa Matapit	Idem aux besoins identifiés
		-Réseau d'adduction CAMWATER existant vétuste et peu étendu dans l'espace urbain de la commune		Réhabiliter le réseau CAMWATER et étendre la distribution dans plusieurs quartiers dans la zone urbaine	Idem aux besoins identifiés
		Absence du réseau de branchement électrique dans certains villages dans la commune		Etendre le réseau de branchement électrique dans la quasi-totalité des villages dans la commune de Fouban	Idem aux besoins identifiés

Education de Base	Difficultés d'accès aux enseignements de qualité dans le secteur Education de Base dans la commune de Fouban	Absence d'une école maternelle dans certains villages	-Enfants en âge pré scolaire soit ne partent pas à l'école soit sont inscrits au niveau 1 -longues distance à parcourir	Demander la création et l'ouverture de 45 nouvelles écoles maternelles publiques dans la commune	Créer et ouvrir 30 écoles maternelles : Matam, Njimbouougouom, Gbetpefa, Megnam et Longi, Koudounga, Kilombo, Njissé, Kouffen, Gabon, Njmelèn, Massen, Njigouolam, Manounshi, Mangah Koundoum, Matoumbain, Makwenmeka, Njimatè, Marrom Chefferie, Malatam Chefferie, Njitaname Chefferie, Kanssen, Mankouon, Njipou, Madetkene, Marrom Gbassa, Njiketnkie, Koufomloum, Tamkene, Mapouoche
		Absence d'une école primaire publique dans certains villages		Demander la création de 15 nouvelles écoles primaires publiques dans la commune	Créer et ouvrir 10 nouvelles écoles primaires publiques : Gabon, Manounshi, Malatam Chefferie, Kanssen, Madetkene, Magnabon, Njinké, Njintout par Koupa Matapit, Kilombo, Njimbouougouom
		Insuffisance des salles de classes dans certaines écoles dans la commune	-Jumelage des classes -Effectif pléthorique dans les classes	Construire et équiper 120 nouvelles salles de classe dans les écoles primaires et maternelles publiques dans la commune	Construire et équiper 83 salles de classes (77 au primaire et 6 à la Maternelle) dans les écoles publiques dans la commune
		Salles de classe existant en mauvais état		Réfectionner 149 salles de classes dans les écoles primaires publiques	Idem aux besoins identifiés
		Insuffisance des tables bancs dans près de 75 % (38) d'écoles primaires publiques dans la	-Surcharge d'élèves sur les tables bancs	Fabriquer et distribuer dans les écoles primaires publiques 1117 tables bancs	Idem aux besoins identifiés

		commune de Foumban			
		Absence d'aménagements socio environnementaux dans certaines écoles primaires publiques dans la commune de Foumban	-Dépôt d'ordures n'importe où dans l'enceinte de l'école -Défécation dans les alentours de l'école -risque de contamination	Construire 45 points d'eaux, 30 latrines et 49 bacs à ordures	Idem aux besoins identifiés
		-Insuffisance du personnel enseignant dans certaines écoles	-Surcharge de travail chez le personnel en poste -Baisse de rendement -incidence sur les résultats scolaires	Demander l'affectation de 130 enseignants supplémentaires dans l'ensemble des écoles primaires et maternelles publiques	Demander l'affectation de 119 enseignants supplémentaires (113 dans les écoles primaires et 6 dans les écoles maternelles)
Elevage Pêche et Industries Animales	Difficultés pour toutes les catégories d'éleveurs à pratiquer avec aisance les activités d'élevage dans la commune de Foumban	-Faible maîtrise des techniques d'élevage moderne -Insuffisance des structures d'encadrement dans l'espace géographique de la commune	-Rareté des produits d'élevage -Coût élevé de la viande bovine et des poulets de chairs -Risque de carence nutritionnelle sur les jeunes enfants	-Redynamiser les services d'encadrement des éleveurs existants dans la commune -Solliciter la création de 02 postes Zootechniques et Vétérinaires dans la commune de Foumban	Idem aux besoins identifiés
		-Coût élevé des intrants en élevage		subventionner les activités d'élevage de la volaille	Idem aux besoins identifiés
		-Zones de pâturage non matérialisées dans certains villages		Délimiter et matérialiser les zones de pâturages dans les villages suivant : Koupa Matapit, Machinbain, Marrom Chefferie, Mekouene, Fentame, Koundoum,	Idem aux besoins identifiés
		Abattoir et boucherie existant dans un état de délabrement très avancé dans la ville de Foumban		-Construire et équiper un abattoir et une boucherie modernes dans la commune de Foumban	Idem aux besoins identifiés
		Boucherie au centre urbain en mauvais état		Construire une boucherie municipale moderne dans le centre ville de Foumban	Idem aux besoins identifiés
		Faible maîtrise des techniques piscicoles		Former les pisciculteurs aux techniques de pisciculture moderne dans les zones de	Idem aux besoins identifiés

				production à Koupa Matapit, Fombouore, Manounshi et Machinka Lampit (Vallée Pilote)	
		Rareté des alevins de bonne qualité		Produire et mettre à la disposition des pisciculteurs dans les zones de production des alevins de bonne qualité en quantité suffisante	Idem aux besoins identifiés
		Etangs de production mal aménagés dans les zones de production		Aménager selon les normes de production les étangs piscicoles dans les différentes zones de production	Idem aux besoins identifiés
		Rareté de sources de financements pour la pratique des activités de piscicultures		Subventionner les activités de piscicultures dans la commune de Fouban	Idem aux besoins identifiés
Emploi et Formation Professionnelle	Difficultés d'accès à l'emploi dans l'espace géographique de la commune de Fouban	Inadéquation entre la formation et les opportunités d'emploi existant au niveau local		Réaliser une étude locale sur les opportunités d'emploi et organiser les sessions de formations en lien avec ces emplois à l'intention des jeunes chercheurs d'emploi	Idem aux besoins identifiés
				Développer et rendre opérationnel les filières de formation en liaison avec l'économie locale	Idem aux besoins identifiés
		Absence d'un pôle info emploi dans la commune		Créer un pôle info emploi et le rendre opérationnel au sein de l'institution communale	Idem aux besoins identifiés
		Insuffisance des formateurs qualifiés dans les secteurs porteurs tels que : réparation et maintenance des motocyclettes, conservation des fruits et légumes, couture des costumes traditionnels, création des modes et style		-Elaborer des référentiels de formation professionnelle et former les formateurs qualifiés dans plusieurs secteurs porteurs dans la commune de Fouban	Idem aux besoins identifiés

		vestimentaire			
		Insuffisance de structures de formation à l'emploi dans la commune de Foumban		-Créer et rendre fonctionnelle une SAR/SM à Fentame -Créer et rendre fonctionnelle une SAR/SM à Njiyawa -Créer et rendre fonctionnelle une SAR et SM à Njichom -Créer un centre professionnel de formation rapide en outil informatique	Idem aux besoins identifiés
		Structures de formation professionnelle existant sous équipées		Equiper les structures de formation professionnelle existantes dans l'espace communal de Foumban	Idem aux besoins identifiés
Enseignement Secondaire	Difficultés d'accès à un enseignement de qualité dans l'enseignement secondaire dans la commune de Foumban	-Insuffisance d'établissements d'enseignement secondaire général dans la commune de Foumban		- Créer et ouvrir un CES à Njiketnkie -Créer et ouvrir un CES à Matoumbain -Créer et ouvrir un CES à Njindare	Idem aux besoins identifiés
		-Insuffisance d'établissements d'enseignement technique		-Créer et ouvrir un CETIC à Koupa Matapit -Créer et ouvrir un CETIC à Makwemenka – chefferie.	Idem aux besoins identifiés
		-Insuffisance d'établissements d'enseignement secondaire bilingue		Créer et ouvrir un CES Bilingue à Foumban II	Idem aux besoins identifiés
		-Insuffisance des salles de classes dans certains établissements existant		-Construire et équiper en tables bancs 03 salles de classe au CES de Koundoum -Construire et équiper en tables bancs 06 salles de classe au Lycée de Njimbam -Construire et équiper en tables bancs 03 salles de classe au CES de Mambain	Idem aux besoins identifiés
		-Insuffisance du personnel		-Solliciter l'affectation de 09	Idem aux besoins identifiés

		enseignant qualifié de plusieurs disciplines dans les établissements publics		enseignants de différentes disciplines au CES de Mambain -Solliciter l'affectation de 12 enseignants de différentes disciplines au Lycée de Njimbam -Solliciter l'affectation de 09 enseignants de différentes disciplines au CES de Koundoum -Solliciter l'affectation de 09 enseignants de différentes disciplines au Lycée de Koupa Matapit - Solliciter l'affectation de 09 enseignants de différentes disciplines au Lycée technique de Fouban	
		-Insuffisance des tables bancs dans certains établissements publics		-Doter le CES de Koundoum de 30 tables bancs -Doter le CES de Mambain de 45 tables bancs -Doter le Lycée de Koupa Matapit de 56 tables bancs	Idem aux besoins identifiés
		-Absence d'aménagements sociaux dans certains établissements (latrines, points d'eau, bacs à ordures, clôture)		-Boiser l'enceinte du lycée de Njimbam en plantes d'ombrage -Boiser l'enceinte du CES de Mambain -Boiser l'enceinte du CES de Koundoum -Boiser l'enceinte du Lycée de Koupa Matapit - construire une clôture au lycée de Njimbam -Achever la construction de la clôture au Lycée Technique de	Idem aux besoins identifiés

				Foumban -Construire une latrine au CES de Mambain	
Enseignement Supérieur	Difficultés pour les étudiants dans la commune de Foumban à avoir accès dans l'enseignement supérieur	Coût de scolarité élevé dans les universités existant sur le territoire national		Apporter un appui financier aux jeunes bacheliers dans la commune pour faciliter leur accès dans les universités d'état au Cameroun	Idem aux besoins identifiés
		La construction des infrastructures à l'Institut de beaux arts de Foumban non achevée		Achever la construction des infrastructures de l'institut universitaire de Foumban	Idem aux besoins identifiés
		L'Institut ne dispense des enseignements que dans le domaine de l'art		Plaider pour la transformation de l'Institut de Beaux Arts en une université avec plusieurs facultés	Idem aux besoins identifiés
Environnement et Protection de la Nature	Difficultés d'accès à un environnement sain et sécurisé dans l'espace géographique de la commune de Foumban	Espaces verts non aménagés à certains endroits dans le centre urbain de la ville de Foumban		Aménager les espaces verts dans le centre urbain	Idem aux besoins identifiés
		Absence des lampadaires sur les principaux axes routiers dans le centre ville de Foumban		Installer les lampadaires sur les axes routiers principaux de la ville de Foumban et devant les édifices publics	Idem aux besoins identifiés
		Faible dynamisme des comités d'hygiène et de salubrité dans certains villages		Organiser les ateliers de sensibilisation et équiper les comités d'hygiène et salubrité dans les villages du petit matériel de travail manuel	Idem aux besoins identifiés
		Mauvaise gestion des ordures ménagères dans l'espace urbain de la ville de Foumban		Mettre en place un système approprié et efficace de collecte et de traitement des ordures ménagères dans les différents villages de l'espace urbain de la commune de Foumban	Idem aux besoins identifiés
		Mauvaise occupation de l'espace dans le centre urbain		Organiser et installer les corps de métiers par secteur	Idem aux besoins identifiés

		par certains corps de métier		d'activités dans l'espace urbain de la commune de Fouban.	
		Présence des zones de glissement de terrain en zones résidentielles dans l'espace géographique de la commune		Mettre des plaques de signalisation dans les zones d'éboulement	Idem aux besoins identifiés
				Mettre les plantes de stabilisation du sol dans les zones d'éboulement	Idem aux besoins identifiés
				Construire le réseau d'assainissement urbain	Idem aux besoins identifiés
Forêt et Faune	Difficultés à assurer la protection des arbustes parsemés dans la savane observée dans l'espace géographique de la commune	Coupe anarchique des arbres à la recherche du bois de chauffe, de la matière première pour la sculpture sur bois et à la production du charbon de bois	Changement climatique -Avancé du désert dans la commune	Organiser les comités de vigilance dans les communautés riveraines	Organiser les comités de vigilance autour des réserves forestières de Koutaba et de Melap
				Créer et mettre en place 50 nouvelles hectares de forêts communales	Idem aux besoins identifiés
				Créer et mettre en place 305 hectares de forêts communautaires	Créer et mettre en place une forêt communautaire à : 10 ha à Mangah Koundoum, 10 ha à Matoumbain, 10 ha à Njembe Njaya, 3 ha à Njiyouom Chefferie, 3 ha à Magouonbain, 3ha à Macharou, 20 ha à Mambouo, 10 ha Kouffen, 10 ha à Marrom Chefferie, 30 ha à Koufomloun, 5 ha à Madetkene, 10 ha à Njinka Gbassom, 5ha à Tountain, 10 ha à Njilare, 25 ha à Mekwene, 100 ha à Kouchinpa
		Pratique récurrente de feu de brousse	Destruction de l'environnement	Sensibiliser et éduquer les populations aux méfaits du feu de brousse sur	Idem aux besoins identifiés

				l'environnement	
Jeunesse	Difficultés pour les jeunes à avoir accès aux structures de formation et d'animation dans la commune de Fouban	Insuffisance de centre multifonctionnel pour jeunes	-Oisiveté des jeunes -Développement de la délinquance juvénile	Créer construire et équiper 01 centre multifonctionnel pour jeune dans la commune de Fouban	Idem aux besoins identifiés
		Centre multifonctionnel pour jeune existant logé dans un bâtiment inapproprié et sous équipé		Construire et équipé le foyer d'animation de jeunesse qui tient lieu de centre multifonctionnel	Idem aux besoins identifiés
		Centres d'alphabétisation existant dans la commune de Fouban peu opérationnel	Illettrisme des adultes dans les villages	Redynamiser les 35 centres d'alphabétisation existant et en créer une dizaine en zone rurale	Idem aux besoins identifiés
Administration Territoriale Décentralisation et Maintien de l'Ordre	Difficultés d'accès à certaines infrastructures sociales de base et à une sécurité garantie dans la commune	Eloignement de certains villages d'un service d'établissement d'actes d'état civil	Longues distances à parcourir pour obtenir un service social de base	-Créer et rendre fonctionnel un centre spécial d'état civil à Njichom -Créer et rendre fonctionnel un centre spécial d'état civil à Koufomloun -Créer et rendre fonctionnel un centre spécial d'état civil à Mamfu -Créer et rendre fonctionnel un centre spécial d'état civil à Njiyouom Koundoum	Créer et rendre opérationnel quatre centres d'état civil : Njichom, Koufomloun, Mamfu et Njiyouom Koundoum
		Eloignement de certains villages d'un poste d'identification en vue de l'établissement d'une CNI		-Ré ouvrir le poste d'identification de Koupa Matapit centre	Idem aux besoins identifiés
		Absence d'infrastructure pour abriter le poste de gendarmerie de Koupa Matapit		Construire un bâtiment pour abriter le poste de gendarmerie à Koupa Matapit centre	Idem aux besoins identifiés
		Agression fréquentes des personnes en nocturne		Réactiver les comités de vigilance dans les quartiers et remobiliser les forces de l'ordre	Idem aux besoins identifiés

				Apporter un appui financier ou matériel aux forces de sécurités existant pour leur fonctionnement	Idem aux besoins identifiés
Industrie, Mine et Développement Technologique	Difficultés pour l'institution communale à tirer grandement profit du potentiel de ressources naturelles existant dans la commune	Les carrières de pierres, de sables et de latérites existant son sous exploité ou parfois même non exploité		Réaliser une étude de faisabilité sur l'ensemble des carrières existant et envisager des aménagements et une exploitation rationnelle	Idem aux besoins identifiés
		Mauvaise gestion des ressources naturelles existant		Organiser la gestion concertée des carrières de sables et des pierres qui sont en exploitation dans la commune	Idem aux besoins identifiés
		Absence d'un site pour la vente des produits de carrières dans le centre ville de Fouban		Créer et aménager un camp au centre urbain pour la vente des produits de carrières	Idem aux besoins identifiés
		Faible collaboration avec le service technique étatique compétent présent dans la commune		Mettre en place une plate forme de collaboration avec le service technique étatique compétent existant	Idem aux besoins identifiés
		Absence de zone industrielle dans l'espace urbain de Fouban		Créer et viabiliser une zone industrielle dans la périphérie de Fouban	Idem aux besoins identifiés
		Faible progrès technologique dans les unités de production artisanales		Développer les échanges technologiques et promouvoir la technologie appropriée dans les unités de production	Idem aux besoins identifiés
Petites et Moyennes Entreprises Economie Sociale et Artisanat	Difficultés pour les potentiels entrepreneurs dans la commune à avoir accès aux sources de financement pour la création ou la consolidation d'une entreprise	Sources de financement existant pas très bien connu des potentiels porteurs de projets		Sensibiliser et informer les porteurs de projets sur les sources de financement existant	Idem aux besoins identifiés
		Faible capacité des porteurs de projets dans le montage des projets		Renforcer les capacités des porteurs de projets dans le montage des projets	Idem aux besoins identifiés
		Absence d'une banque classique dans la commune de Fouban		Favoriser l'installation d'une banque classique dans la commune de Fouban	Idem aux besoins identifiés

		Tissu industriel peu développé dans l'espace géographique de la commune de Fouban		Créer une zone industrielle et susciter l'installation des industries dans l'espace géographique de la commune de Fouban	Idem aux besoins identifiés
		Faible connaissance des procédures pour la création des entreprises		Faire large échos sur les procédures de création d'entreprises	Idem aux besoins identifiés
				Créer et construire des points de laverie moderne de véhicule dans le centre urbain et les mettre à la disposition des gestionnaires privés	Idem aux besoins identifiés
Poste et télécommunication	Difficultés d'accès aux réseaux audio visuels et aux NTIC dans certains villages dans la commune de Fouban	Absence du signal audio visuel CRTV dans certains villages	Population reste sous informée de ce qui se passe sur leur territoire et en dehors	Etendre la couverture du réseau audio visuel CRTV dans l'espace géographique de la commune de Fouban.	Idem aux besoins identifiés
		Brouille d'ondes de certaines chaînes de radio dans l'espace géographique de la commune de Fouban		Réglementer la réception des signaux des autres radios dans l'espace communal	Idem aux besoins identifiés
		Absence du réseau de téléphonie mobile dans certains villages		Etendre le réseau de téléphonie mobile dans les villages de la Zone rurale de la commune de Fouban.	Idem aux besoins identifiés
		Faible qualité de fourniture de la connexion internet dans l'espace urbain de la ville de Fouban		Renforcer la qualité de la connexion Internet dans l'espace urbain de la ville de Fouban	Idem aux besoins identifiés
		Absence du réseau internet dans les villages de la périphérie urbaine et en milieu rurale		-Construire le télé centre communautaire de Njiketnkikie -créer et construire un télé centre communautaire à : Koupa Matapit, -Construire le réseau de fibre optique dans la commune de Fouban	Idem aux besoins identifiés

				Etendre l'accès au réseau CT phone et Network dans la zone rurale de la commune de Foumban	
		Faible présence de la presse écrite dans la commune		Relancer la production du journal l'éveil	Idem aux besoins identifiés
Promotion de la Femme et de la Famille	Difficultés pour certaines familles à avoir accès à un cadre de vie descente dans la commune	Le poids de la tradition et de la culture	Faible implication de la femme dans la prise de décision et la mise en œuvre des initiatives de développement dans les communautés	Alléger le poids de la tradition et de la culture dans l'espace communal	Idem aux besoins identifiés
		Le faible niveau de scolarisation de la grande majorité des femmes		Renforcer le niveau de la scolarisation de la grande majorité des femmes	Idem aux besoins identifiés
		Le faible pouvoir économique des femmes		Renforcer le pouvoir économique des femmes	Idem aux besoins identifiés
		La marginalisation des femmes par certains hommes		Sensibiliser pour la prise en compte des aspects genre dans toutes les initiatives locales de développement	Idem aux besoins identifiés
		Faible pouvoir d'achat dans certaines familles		Renforcer le pouvoir d'achat des familles	Idem aux besoins identifiés
		L'abandon de la charge familiale aux femmes par certains hommes		Organiser les journées de sensibilisation des responsables des familles sur les responsabilités qui incombent les chefs	Idem aux besoins identifiés
		La situation de famille élargie			Idem aux besoins identifiés
Recherche Scientifique et innovations	Difficultés pour les producteurs et les éleveurs à avoir accès aux semences et aux souches améliorées	Coût élevé des semences et des souches améliorées	-Utilisation des semences tout venantes -Faible rendement en agriculture et en élevage -Accentuation de la pauvreté	Subventionner l'achat des semences et des souches amélioré	Idem aux besoins identifiés
		Semences de qualité douteuse sur le marché local		Former les producteurs de semence et créer les points de vente agréés	Idem aux besoins identifiés
				Faciliter l'accès aux fiches techniques des spéculations mises au point par la recherche	Idem aux besoins identifiés
				Mettre en place un fond comparatif pour les recherches	Idem aux besoins identifiés

				au niveau local	
				Organiser les journées portes ouvertes	Idem aux besoins identifiés
Santé	Difficultés d'accès aux soins de santé de qualité dans la commune de Fouban	Absence de centre de santé dans certains villages		Demander la création de d'un CSI publique dans 49 villages	Demander la création d'un CSI public dans 8 villages : Koufomloun, Kouchinpa, Njichom, Madetkene, Mambouo, Matam, Njiyouom Koundoum, Njindare
		Structures de santé existant sous équipées en matériel de soin		Construire et équipé 10 CSI dans la commune	Idem aux besoins identifiés
		Insuffisance du personnel qualifié dans les structures de santé		Demander l'affectation du personnel supplémentaire dans les CSI	Demander l'affectation de : 2 IB au CSI de Njipou, 1 laborantin au CSI de Koupa Matapit, 1 IB et 1 laborantin au CSI de Matoumbain, 1 IB au CSI de Njiyawa, 1 IB et 1 laborantin au CSI de Kouffen
		Irrégularité au poste du personnel existant dans certains CSI		Demander au chef de CSI de Koupa Matapit et du CSI de la Cité Verte à Kanssen de rejoindre leur poste	Idem aux besoins identifiés
		-Faible maîtrise par les populations des principes de gestion de santé communautaire		Organiser des séances de causeries sur le concept de gestion des soins de santé primaires	Idem aux besoins identifiés
Sport et Education Physique	Difficultés d'accès aux infrastructures sportives adéquates dans la commune de Fouban	Insuffisance des infrastructures sportives dans la commune de Fouban	-Pratique des activités sportives n'importe où	Créer et aménager 25 nouvelles aires de jeux dans la commune	25 villages retenus pour la création des aires de jeux
				Achever la construction des complexes sportifs de Njinké, Fomchout et Njilare	Idem aux besoins identifiés
		Mauvais état des infrastructures sportives dans certains quartiers de la commune de		Réfectionner le stade municipal de Fouban et y annexé des structures	Idem aux besoins identifiés

		Foumban		d'athlétisme	
Tourisme	Difficultés pour l'institution communale à tirer un maximum de revenus du potentiel touristique existant dans la commune	Les sites touristiques existants ne sont ni aménagés ni viabilisés	-Communautés pas connues à l'extérieur -Impossibilité à réaliser certains projets de développement	Réaliser les études de faisabilité pour l'aménagement et la viabilisation des sites touristiques identifiés dans la commune de Foumban	Idem aux besoins identifiés
		L'inorganisation des acteurs qui opèrent dans le secteur		-mettre en place et faire fonctionner une plate forme de concertation entre tous les acteurs qui interviennent dans le secteur	Idem aux besoins identifiés
		Circuit dans la commune touristique non organisé		Organiser les circuits touristiques dans la commune de Foumban	Idem aux besoins identifiés
		La détérioration de certains objets d'art et monuments historiques		Renforcer les capacités des acteurs dans les techniques de conservation des objets d'art et monuments historiques	Idem aux besoins identifiés
Transport	Difficultés d'accès au transport urbain et inter urbain et aux infrastructures de transport de qualité dans la commune de Foumban	Insuffisance de taxis de ville	-Réduction du flux de déplacement et par ricocher des flux économiques	Augmenter les taxis de ville en achetant les autos bus	Idem aux besoins identifiés
		L'amateurisme qui caractérise les conducteurs de motos taxis		Former les conducteurs de motos taxis	Idem aux besoins identifiés
		Absence d'un centre de visite technique des véhicules dans la commune		Demander la création d'un centre de visite technique automobile dans la commune	Idem aux besoins identifiés
		Les gares routières ne sont pas aménagées et sont en bordure des routes		Aménager les gares routières dans la commune de Foumban	Construire 2 nouvelles gares routières dans la ville de Foumban
		Les conditions d'hygiène restent précaires dans les gares routières		Insister sur le respect des règles d'hygiène dans les agences de transport	Idem
		Absence de site pour les gares routières de certaines destinations		identifier les sites aménagés pour les gares routières	Idem aux besoins identifiés
		Absence d'infrastructures pour accompagner les gares routières qui existent		Construire les infrastructures pour accompagner les gares routières qui existent	Idem aux besoins identifiés

Travail et Sécurité Sociale	Difficultés pour une bonne tranche de la population de la commune de Fouban à avoir accès à une couverture de sécurité sociale	-L'esprit d'une couverture de sécurité sociale formelle n'est pas encore enraciné dans les habitudes des populations	-Pas de soutien ou de support en cas d'accident de travail -Pas d'esprit de solidarité et d'entraide	Sensibiliser les populations sur l'importance et la nécessité d'avoir une couverture formelle de sécurité sociale	Idem aux besoins identifiés
		-Faible développement des mutuelles de santé communautaire		Créer des nouvelles mutuelles de santé dans l'espace géographique de la commune de Fouban	Idem aux besoins identifiés
Travaux Publics	Difficultés de déplacement dans la quasi-totalité des villages de la commune de Fouban	Voirie en mauvais état dans le centre urbain de la ville de Fouban	-Pénibilité pour les déplacements -Coût élevé des transports	Construire la voirie urbaine dans la ville de Fouban	Idem aux besoins identifiés
		Routes en mauvais état dans les villages		Reprofilier 340 km de routes en terre dans la commune	Idem aux besoins identifiés
		Absence de routes pour relier les quartiers dans certains villages		Bitumer 25 km de route dans la commune de Fouban	Idem aux besoins identifiés
		Absence d'ouvrage de franchissement sur certaines traversées		Ouvrir 205 km de routes secondaires et servitudes dans la commune	Ouvrir 170 km de routes dans la commune
				Construire : 108 ponts, 35 dalots, 19 passages busés dans la commune	Construire : 1 pont à Machinka, 1 pont et 2 dalots à Koufapche, 1 pont et 2 dalots à Mbongosse, 1 pont à Mangouot, 2 ponts à Montagne Sacrée, 2 dalots à Macharou, 1 pont à Njigouolam, 1 passage busé à Manounshi, 2 ponts à Marrom Gbassa, 1 pont à Njinké, 6 dalots à Njimatié, 2 ponts à Njiyouom Koundoum, 2 ponts à Magouonbain, 3 ponts à Kouchinpa, 2 dalots à Kanssen, 1 pont et 2 dalots à Ngnitmelèn, 1 passage busé à Mbetgourouom, 4 passages busés à Gbetpefa,

					1 dalot à Nkoutoumetouen, 3 passages busés à Mambouo, 1 pont et 2 passages busés à Machinyouom, 1 pont et 2 dalots à Mbouotachouo, 1 dalot à Njipou, 1 pont à Madetkene, 1 dalot à Malikè 1 pont à Njissé, 1 pont à Njinden, 1 pont à Marangah, 2 ponts et 4 dalots à Njiketnkie, 1 pont à Njinka Mognawou, 1 dalot à Njimbam, 2 pont à Koupa Matapit, 1 pont à Malatam, 5 passages busés à Gabon, 1 pont et 1 passage busé à Tountain, 1 pont et 3 dalots à Massen, 2 passages busés à Njilare
		Ouvrage de franchissement en mauvais état sur certaines traversées dans les villages		Réfectionner 17 ponts dans la commune	Réfectionner 12 ponts : Koupa Gagnou 5 ponts, Matam 1 pont, Koupa Matapit 1 pont, 1 pont à Njichom, 1 pont à Mbouotachouo, 2 ponts à Njiketnkie, 1 pont à Madetkene
		Absence de voie pour la canalisation des eaux de ruissellement		Construire les canalisations sur les principaux axes routiers dans le centre ville de la commune	Idem aux besoins identifiés

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

PLANIFICATION STRATEGIQUE

5- PLANIFICATION STRATEGIQUE

5.1- Vision du PCD

Promouvoir le développement économique et social du territoire dans l'espace géographique de la commune de Foumban, à travers :

- l'amélioration des infrastructures routières sur l'ensemble du territoire de la commune,
- l'amélioration de l'accès des populations aux infrastructures sociales de base à savoir l'eau potable, l'électrification rurale, les soins de santé de qualité, l'enseignement de base et secondaire de qualité, etc.
- la protection de l'environnement et la gestion durable des sols,
- la facilitation du développement économique du territoire (création d'une zone industrielle, développement du partenariat secteur privé et commune, financement des activités de production).

Dans une période de trois ans (2011 à 2013), la commune de Foumban envisage :

- une institution communale qui fonctionne bien et qui joue véritablement son rôle d'acteur au centre de la dynamique du développement local du territoire,
- une institution communale qui dans un partenariat avec le secteur privé et les services déconcentrés de l'Etat sur le territoire et les populations œuvrent ensemble pour l'amélioration du cadre et des conditions de vie des habitants,
- un espace géographique où les ressources naturelles existantes sont mieux gérées pour bénéficier au développement de toute la collectivité dans une perspective durable,
- un territoire dans lequel le principe de participation est le maître mot pour tous les acteurs qui interviennent dans le processus de développement.

Et sur une période à l'horizon 2035

- un espace géographique où de moins en moins les populations ont des difficultés de déplacements, des difficultés d'accès à l'eau potable, des difficultés d'accès à l'énergie électrique, etc.

Cette vision de développement définie par l'ensemble des acteurs sur le territoire de la commune de Foumban est consignée dans une feuille de route qu'est le Plan Communal de développement.

Objectifs du PCD

Objectif global : Doter la Commune d'un document de référence qui définit la vision de développement dans son espace géographique et qui envisage les actions à entreprendre à court moyen et long terme.

Objectifs spécifiques

- Identifier et planifier les actions à mettre en œuvre pour rendre plus opérationnel l'institution communale,
- Identifier les actions à entreprendre pour booster les différents secteurs de développement dans l'espace géographique de la commune
- Mettre en place un cadre de concertation publique - privée pour la mise en œuvre pour la mise en œuvre et le suivi évaluation des activités inscrites dans le document de PCD
- Mettre en place une stratégie marketing en vue de la vulgarisation du document PCD et de la mobilisation des partenaires techniques et financiers pour la réalisation des actions inscrites dans le document de PCD.

5.2- Cadre Logique par Secteur

5.2.1- Cadre Logique Institution Communale

Problème central : Difficultés pour l'institution communale à être plus opérationnelle

Tableau n° 9 :

	Logique d'intervention	Indicateur objectif vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Rendre l'institution communale plus opérationnelle			
Objectifs spécifiques	1-Mettre effectivement en application au sein de l'institution communale d'ici fin 2012 l'organigramme des services adopté par le conseil municipal	La nomination des chefs de services conformément à l'organigramme adopté	Texte de nomination des chefs de services	
	2-Renforcer les capacités du personnel communal et des élus	Nombre de session de formation organisé et thématique développée	Rapport de formation avec liste des participants	Si les élus sont disponibles à prendre part aux sessions de formation
	3-Doter les services au sein de l'institution communale d'ici fin 2014 des équipements et mobiliers de bureaux adéquats	Bureaux bien équipés	Visite et observation dans les bureaux	
	4-Faire augmenter les recettes communales de 25 % d'ici fin 2012	Niveau de recouvrement des recettes dans la commune	Compte administratif validé	
	5-Mettre en place et rendre opérationnel la plate forme de concertation pluri acteur pour la mise en œuvre du PCD d'ici fin Juillet 2011	Plate forme organisée et fonctionnelle	Plan d'action opérationnel de la plate forme	
Résultats	R1.1- L'organigramme des services adopté par le conseil municipal est effectivement mis en application au sein de l'institution communale	Chaque service au sein de l'institution communale est organisé et fonctionne conformément à l'organigramme	Rapport d'activités et manuel de procédure	
	R2.1-Le personnel et les élus ont leur capacité renforcée et maîtrisent la gestion communale dans le cadre des transferts de compétences	Les cahiers de charges donnés aux agents et aux élus sont bien remplis	Rapport d'activités	Si les moyens de mise en œuvre sont mis à disposition
	R3.1-Les bureaux au sein de l'institution communale sont bien équipés en matériels et mobiliers de bureaux	Un cadre de travail plus confortable au sein de l'institution communale	Visite des bureaux	

	R4.1 -Les recettes communales ont augmenté au moins de 25 %	Le niveau de réalisation du budget de la commune en comparaison au précédent	Compte administratif validé	Si le potentiel des sources de revenus identifié est exploité
	R5.1 -La plate forme de concertation pluri acteurs est mise en place et fonctionne normalement pour la mise en œuvre du PCD	Une plate forme de concertation pluri acteur fonctionnelle	Texte de base et plan d'action	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 -Nommer les responsables dans les services en fonction de l'organigramme adopté par le conseil municipal	-Préparer l'acte de nomination -Signer l'acte et publié au sein de l'institution communale	-	
	R1.1.2 -Elaborer et mettre en application dans chaque service un manuel de procédure et en faire large diffusion	-Préparer les termes de références -Organiser 2 réunions de concertation entre chefs de services -Publier le manuel de procédures	200 000	
	R1.1.3 -Relancer la tenue des réunions périodiques de coordination de services	-Prendre un acte pour institutionnaliser la tenue des réunions	-	
	R2.1.1 -Identifier les besoins en renforcement des capacités du personnel et des élus et organiser les sessions de formations	-Recruter un consultant pour faire une analyse des besoins en formation	300 000	
	R2.1.2 -Organiser les sessions de formation à l'attention des membres de l'exécutif et des chefs de service pour l'appropriation des mécanismes et du système de gestion des ressources transférées	-Recruter des personnes ressources pour animer les sessions de formation -Prendre en charge toute la préparation matérielle et logistique	1 000 000	
	R3.1.1 -Faire un inventaire des besoins en équipements et mobiliers de bureaux	-Instruire le comptable matière à produire les besoins	-	
	R3.1.2 -Acheter les équipements et mobiliers des bureaux	-Lancer l'appel d'offre et sélectionner un fournisseur -Commander et réceptionner les équipements et mobiliers	5 000 000	
	R4.1.1 -Faire une étude de faisabilité sur comment viabiliser toutes les sources potentielles de richesses répertoriées dans l'espace géographique de la commune	-Préparer les TDR pour le recrutement d'un consultant -Recruter un consultant et contracter la réalisation de l'étude -Organiser la restitution des résultats	1 500 000	

		de l'étude		
	R4.1.2 -Elaborer et mettre en application un manuel de procédure de gestion des ressources naturelles de la commune (carrière de sables, de pierres, etc.)	-Prendre contact avec la DDIMDT/ Noun et la DDEPN/Noun pour l'élaboration du manuel -Organiser les ateliers d'élaboration -Produire et publier le manuel	500 000	
	R4.1.3 -Elaborer et mettre en application une politique de gratification au profit des agents de recouvrement des recettes communales	-Organiser 2 réunions de réflexion avec le personnel concerné -Formaliser et rendre officiel les décisions au sein de l'institution	500 000	
	R5.1.1 -Organiser l'assemblée générale constitutive de la plate forme de concertation pluri acteurs pour la mise en œuvre du PCD	-Solliciter les services d'un consultant -Prendre en charge l'organisation de l'assemblée et la logistique	500 000	
	R5.1.2 -Organiser et animer les réunions de la plate forme	-Prendre en charge à chaque réunion l'invitation des participants et la logistique nécessaire	1 500 000	
	R5.1.3 -Organiser une réunion de concertation avec les opérateurs économiques dans la commune	-Prendre en charge à chaque réunion l'invitation des participants et la logistique nécessaire	500 000	
	R5.1.4 -Mettre en place une stratégie de communication et un plan marketing pour le PCD	-Demander à la cellule de communication de produire un plan de communication -Financer la mise en œuvre de ce plan de communication	1 000 000	
	R5.1.5 -Relancer la production et la diffusion du journal de la commune	-Mettre les moyens matériels et financiers à la cellule de communication pour la production du journal	500 000	
Total			13 000 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.2- Cadre Logique du Secteur Affaires Sociales

Problème central : Difficultés pour les personnes vulnérables à s'auto prendre en charge dans la commune de Fouban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'auto prise en charge des personnes vulnérables dans la Commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1- Avoir d'ici fin 2012, un état des lieux exact de la situation des personnes vulnérables dans la commune de Fouban afin d'élaborer un plan d'action stratégique et opérationnel en leur faveur	Etat des lieux connu de la situation des personnes vulnérables dans la commune de Fouban	Résultats du diagnostic	
	2- Mettre en place une stratégie pour renforcer le pouvoir économique des personnes handicapées et vulnérables dans la commune de Fouban d'ici fin 2015	Les conditions de vie des personnes vulnérables sont améliorées dans la commune de Fouban	Enquête auprès des personnes vulnérables	
	3- Structurer les organisations locales d'encadrement des personnes vulnérables dans la commune de Fouban d'ici fin 2012	Les associations locales d'encadrement des personnes vulnérables dans la commune de Fouban fonctionnent bien	-Rapport d'activités des associations -Plan d'action	
	4- Doter le centre social des moyens adéquats pour lui permettre d'assurer un meilleur encadrement des personnes vulnérables dans la commune de Fouban d'ici fin 2012	Le centre social est pourvu en moyens humains, matériels et financiers et fonctionne bien	Rapport d'activités du centre social	
Résultats	R.1.1- Un état des lieux actualisé des personnes vulnérables dans la commune de Fouban est établi	Les besoins des personnes vulnérables sont identifiés	Résultats du diagnostic et plan d'action stratégique élaboré et validé	
	R.2.1- Une stratégie de renforcement du pouvoir économique des personnes vulnérables est adoptée et mise en application dans la commune de Fouban	Les conditions de vie des personnes vulnérables se sont améliorées considérablement	Enquête auprès des personnes concernées	
	R.3.1- 05 organisations locales d'encadrement des personnes vulnérables sont restructurées et fonctionnent bien	les personnes vulnérables dans la commune de Fouban sont bien encadrées par les structures locales d'encadrement	-rapport d'activités et plan d'action des structures -Enquête sur le terrain	
	R.4.1- Le centre social de Fouban est doté	Centre social effectivement	Rapport d'activités du centre	

	d'infrastructures annexes et de moyens adéquats pour fonctionner normalement	opérationnel		
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 -Appuyer à la réalisation du diagnostic approfondi de la situation des personnes vulnérables dans la commune de Fouban	-Solliciter les services d'un consultant -Organiser la restitution des résultats des travaux du consultant	2 000 000	
	R2.1.1 -Organiser un atelier de réflexion avec les acteurs concernés sur l'élaboration d'une stratégie et d'un plan d'action pour le renforcement du pouvoir économique des personnes vulnérables dans la commune de Fouban	-Solliciter les services d'un facilitateur -Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de l'atelier de réflexion -Capitaliser les résolutions issues de l'atelier	500 000	
	R2.1.2 -Mettre en œuvre le plan d'action au profit des personnes vulnérables dans la commune de Fouban	-Sélectionner et financer les projets d'AGR soumis par les personnes vulnérables -Organiser à leur intention les sessions de renforcement des capacités	10 000 000	
	R3.1.1 -Appuyer à la réalisation du diagnostic organisationnel et fonctionnel des structures d'encadrement des personnes des personnes vulnérables dans la commune	-Solliciter les services d'un consultant -Organiser la restitution des résultats des travaux du consultant	2 000 000	
	R3.1.2 -Financer le renforcement des capacités techniques et logistiques des structures locales d'encadrement des personnes vulnérables	-Signer un contrat de partenariat avec chaque structure d'encadrement et le mettre en œuvre -Mettre en place un mécanisme de suivi évaluation et le faire fonctionner	28 000 000	
	R4.1.1 -Prendre contact avec la DDAS/Noun et le centre social pour la mise en place d'un cadre formel de collaboration avec le centre social	-Adresser une invitation pour une réunion de concertation au DDAS et au chef de centre social -Définir les clauses d'un partenariat	-	
	R4.1.2 -Construire et équiper une garderie pour enfants dans la ville de Fouban	-Identifier et choisir un site -Réaliser les études de faisabilité -Mobiliser les financements	10 000 000	

		-Financer les travaux de construction et d'équipement de la garderie -Mettre en place un système de gestion et faire fonctionner la garderie		
	R4.1.3 -Apporter un appui matériel, humain et financier au centre social	-Mettre en œuvre les clauses du partenariat	3 000 000	
Total			46 500 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Foumban

5.2.3- Cadre Logique du Secteur Agriculture et Développement Rural

Problème central : Difficultés pour les agriculteurs à obtenir des bons rendements dans leurs parcelles de production

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Contribuer à une augmentation des rendements agricoles dans les parcelles de production chez les producteurs dans la commune de Foumban			
Objectifs spécifiques	1-Restaure la fertilité du sol avec la pratique de l'agro foresterie et l'utilisation du compost dans 25 villages dans la commune de Foumban d'ici fin 2016	liste des villages où sont pratiquées les activités de restauration de la fertilité des sols dans la commune	-Rapport de mise en œuvre des microprojets dans chaque village	
	2-Réduire de 75% la vente des intrants agricoles (engrais et semences) de qualité douteuse sur le marché de Foumban d'ici fin 2013	Nombre de mission de contrôle effectué auprès des vendeurs d'intrants agricoles dans la commune	-Rapport d'activité de la mission de contrôle	
	3-Rapprocher les services d'encadrement agricole des producteurs dans 8 villages dans la commune de Foumban d'ici fin 2016	8 nouveaux postes agricoles créés et opérationnels	Décision de création des postes agricoles -Rapport d'activités des PA	
	4-Doter la commune de Foumban d'un Centre d'Education et d'Action Communautaire d'ici fin 2013	Un centre de formation et d'éducation populaire en milieu rural est créé et fonctionne	Décision de création du CEAC	
	5-Rendre plus opérationnel les postes agricoles existant dans la commune de Foumban d'ici fin 2012	Les chefs de postes agricoles sont plus présents dans leur zone d'encadrement et travaillent avec les agriculteurs	Rapport d'activités des postes agricoles	
	6-Promouvoir la pratique de l'agriculture durable dans l'espace géographique de la commune	Nombre d'activités de promotion d'agriculture durable pratiqué	Rapport de mise en œuvre de chaque activité	Qu'il y ait de moins en moins d'aléas climatiques défavorables
Résultats	R1.1 : La restauration de la fertilité du sol par la pratique de l'agroforesterie et l'utilisation du compost est pratiquée par les agriculteurs dans 25 villages dans la commune de Foumban	25 sites de démonstration sont effectifs dans 25 villages	Rapport de mise en œuvre dans chaque site de projet	
	R2.1 : Les intrants agricoles de qualité douteuse sont de moins en moins vendus sur les marchés	-Liste des vendeurs agréés et leur localisation	-Rapport de contrôle de qualité	

	dans la commune de Fouban	-Les semences vendues sont certifiées par des spécialistes		
	R3.1 : 8 nouveaux postes agricoles sont créés et sont fonctionnels dans la commune de Fouban	Arrêté ministériel de création et postes agricoles fonctionnels	DAADR Fouban	
	R4.1 : 01 Centre d'Education et d'Action Communautaire est créé dans la commune	Arrêté ministériel de création t CEAC fonctionnel	DDADR/Noun, Section du DLC du Noun	
	R5.1 : les postes agricoles qui existent sont construits, équipés et le personnel est régulièrement en poste	PV de réception des travaux de construction des PA	-Planning d'encadrement des agents de vulgarisation -Enquête des producteurs	
	R6.1 : les producteurs agricoles dans la commune pratiquent de plus en plus une agriculture durable	Type d'activités pratiqué par les producteurs	Rapport d'encadrement produit par les postes agricoles	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 - Financer la mise en place d'un micro projet expérimental de gestion durable des terres dans 25 villages	-Monter un microprojet par village -Financer la mise en œuvre de chaque microprojet -Organiser les missions de suivi évaluation	25.000.000	
	R2.1.1 - Appuyer les services de la DDADR/Noun à organiser deux missions de contrôle de la qualité d'intrants agricoles (semences et engrais) vendus sur le marché dans la commune avant le début de chaque campagne agricole	-Organiser avec la DDADR/Noun les missions de contrôle auprès des vendeurs d'intrants	300.000	
	R3.1.1 - Monter en collaboration avec la DAADR de Fouban un dossier de demande de création de 8 postes agricoles dans la commune et transmettre	-Rassembler toutes les pièces qui rentrent dans la constitution du dossier de demande de création -Transmettre le dossier à l'autorité compétente	100 000	
	R4.1.1 - Monter en collaboration avec la SDDL (DDADR) du Noun un dossier de demande de création d'un centre d'éducation et d'action communautaire et transmettre	-Rassembler toutes les pièces qui rentrent dans la constitution du dossier de demande de création -Transmettre le dossier à l'autorité compétente	50 000	
	R5.1.1 - Demander à la DAADR de Fouban de présenter un état des lieux des besoins des postes agricoles existant	Adresser une correspondance au DAADR/Fban	-	
	R5.1.2 -Programmer l'apport des appuis financiers	-Commander les équipements et	8 000 000	

	et matériel pour le bon fonctionnement des postes agricoles	matériels à offrir aux postes agricoles		
	R5.1.3- Appuyer la demande de la DAADR de Fouban pour l'inscription au budget de l'Etat de la construction et l'équipement des postes agricoles dans la commune de Fouban	-Prendre contact avec le DDMINEPAT/Noun lors de la préparation de l'avant projet de budget		
	R6.1.1- Organiser la tenue des foires annuelles agro pastorales dans la commune de Fouban	-Organiser les réunions préparatoires -Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de la foire -Primer les lauréats	10 000.000	
	R6.1.2- Appuyer une OSC à porter un plaidoyer pour demander la subvention de l'agriculture	-Analyser la demande d'appui d'une OSC et apporter l'appui financier nécessaire	1 000 000	
	R6.1.3- Financer des microprojets de mise en place des unités de transformation et de commercialisation des produits agricoles	-Accompagner les promoteurs au montage des projets -Analyser les microprojets et apporter l'appui financier nécessaire	10 000 000	
Total			35 550 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.4- Cadre Logique du Secteur Commerce

Problème central : Difficultés d'accès aux infrastructures marchandes adéquates sur les marchés dans la commune de Fouban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès aux infrastructures marchandes adéquates sur les marchés dans la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1- créer et rendre fonctionnel 15 marchés dans l'espace géographique de la commune de Fouban d'ici fin 2020	15 nouveaux marchés créés et opérationnels	Liste des marchés au service technique de la commune	
	2- Construire 100 boutiques au marché de Koupa Matapit d'ici 2020	Nombre des boutiques construits et fonctionnels sur la place du marché de Koupa Matapit	Procès verbal de réception des boutiques construites au service technique de la commune	
	3- Doter les marchés de Koufomloum, Njilare et Njimbam dans la commune de Fouban d'une infrastructure marchande d'ici fin 2016	Un hangar construit sur la place de chacun des marchés cités	PV de réception des hangars au service technique de la commune	
	4- Doter le marché à bétail de Fouban des infrastructures adéquates d'ici fin 2013	Des infrastructures marchandes construites et fonctionnelles sur le marché à bétail	PV de réception des infrastructures construites au service technique de la commune	
	5- Faciliter les courses au marché central de Fouban d'ici fin 2016	Rayons de vente des produits plus organisés et circulation facile à l'intérieur	Plan d'organisation du marché central de Fouban au service technique de la commune	
	6- Faire du marché de Nkouna un grand centre de rencontre d'échanges entre l'Ouest et le grand Nord d'ici 2020	Un grand marché est construit sur l'axe allant vers le grand Nord	PV de réception des infrastructures construites au service technique de la commune	Projet trouve de financement
Résultats	R1.1 : 15 nouveaux marchés sont créés dans 15 villages et sont fonctionnels dans l'espace géographique de la commune de Fouban	Liste des marchés agréés par la commune	Liste des marchés visités par les agents de recouvrement de la commune	
	R2.1 : Le marché de Koupa Matapit a 100 boutiques construites et qui sont opérationnelles	100 boutiques opérationnelles sur le marché de Koupa Matapit	Procès verbal de réception des boutiques construites au service technique commune	

	R3.1 :1 hangar est construit et est opérationnel sur les marchés de Koufomloun, Njilare et Njimban	Hangars fonctionnels au marché de Koufomloun, Njilare et Njimban	PV de réception des hangars au service technique de la commune	
	R4.1 - Le marché à bétail de Foumban est construit et fonctionne bien	Infrastructures réalisées au marché à bétail de Foumban	PV de réception des travaux effectués au marché à bétail de Foumban	
	R5.1 : Les courses sont faciles à l'intérieur du marché central de Foumban	Plan de disposition des secteurs de ventes plus organisé	Plan d'organisation du marché central de Foumban au service technique de la commune	
	R6.1 - Un grand marché d'échanges entre l'ouest et le grand Nord est construit et fonctionne à Foumban	Les infrastructures fonctionnelles sur le grand marché de Foumban	PV de réception des infrastructures construites au service technique de la commune	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 - Visiter et valider les sites proposés dans 15 villages pour la création d'un marché	-Descendre sur le terrain pour visiter et approuver les sites de marché	100 000	
	R2.1.1 - Soumettre l'idée de construction des différents marchés à la délibération du conseil municipal	-Préparer une proposition et soumettre à la délibération du conseil municipal	200 000	
	R2.1.2 - Réaliser les études de faisabilité pour la construction des 100 boutiques au marché de Koupa Matapit et monter un projet	-Solliciter les services d'un consultant ou encore donner les moyens au service technique pour le faire	500 000	
	R2.1.3 - Rechercher les financements pour la réalisation du projet	-Contacter les partenaires financiers de part et d'autres	100 000	
	R2.1.4 - Construire les 100 boutiques	-Lancer le marcher et recruter une entreprise -Suivre les travaux et réceptionner -Signer les contrats de location avec les commerçants	100 000 000	
	R3.1.1 - Réaliser les études de faisabilité pour la construction du hangar dans chaque marché retenu	-Solliciter les services d'un consultant ou encore donner les moyens au service technique pour le faire	300 000	
	R3.1.2 - Rechercher les financements pour la réalisation du projet	-Contacter les partenaires financiers de part et d'autres		
	R3.1.3 - Construire 1 hangar au marché de	-Lancer le marcher et recruter une	30 000 000	

	Koufomloun, 01 hangar au marché de Njilare et 01 hangar au marché de Njimban	entreprise -Suivre les travaux et réceptionner		
	R4.1.1- Réaliser les études de faisabilité pour la construction des infrastructures au marché à bétail et monter un projet	-Solliciter les services d'un consultant et passer avec lui un contrat d'étude	500 000	
	R4.1.2- Financer la réalisation des études d'impacts environnementaux pour le projet de construction du marché de bétail	-Solliciter les services d'un consultant et passer avec lui un contrat d'étude	300 000	
	R4.1.3- Rechercher les financements pour la réalisation du projet	-Contacter les partenaires financiers de part et d'autres	100 000	
	R4.1.4- Construire et équiper le marché de Bétail	-Lancer le marcher et recruter une entreprise -Suivre les travaux et réceptionner	50 000 000	
	R5.1.1- Organiser l'occupation de l'espace au marché central de Fouban	-Organiser les réunions de concertation avec les commerçants -Elaborer un plan d'organisation du marché par secteur	2 500 000	
	R5.1.2- Créer et rendre opérationnel une unité d'abattage et de plumage des poulets au marché de Fouban	-Solliciter les services d'un consultant et passer avec lui un contrat d'étude	3 000 000	Réaliser l'étude d'impact environnemental
	R5.1.3- Organiser les réunions de concertation avec les opérateurs économiques pour l'ouverture des points de ventes en gros dans la ville de Fouban	-Prendre en charge toute la préparation matérielle et logistique des rencontres	1 000 000	
	R5.1.4- Organiser par an deux ateliers de formation et d'information sur les mécanismes d'imposition dans la commune de Fouban	-Solliciter les services d'un consultant -Prendre en charge toute la logistique nécessaire pour la tenue de la session	1 000 000	
	R5.1.5- Organiser l'assemblée générale constitutive d'une plate forme de concertation Commune/ opérateurs économiques dans la commune	-Solliciter les services d'un consultant -Prendre en charge toute la logistique nécessaire pour la tenue de la session	500 000	
	R6.1.6- Créer et construire un grand marché sur l'axe du Nord	-Lancer le marcher et recruter une entreprise -Suivre les travaux et réceptionner	200 000 000	
Total			390 200 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.5- Cadre Logique du Secteur Culture

Problème central : Difficultés pour l'institution communal à tirer profit au maximum du potentiel culturel existant dans l'espace communal

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Mettre en valeur le potentiel culturel existant dans l'espace géographique de la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1 -Viabiliser le potentiel culturel existant dans l'espace géographique de la commune de Fouban d'ici fin 2015	Le potentiel culturel dans la commune de Fouban est mis en valeur	Plan d'action de la commune dans le secteur culture	
	2 -Rassembler dans une dynamique concertée tous les acteurs intervenant le secteur culture dans l'espace géographique de la commune de Fouban d'ici Mars 2012	Une organisation des acteurs qui interviennent dans le secteur culture est fonctionnelle dans la commune de Fouban	-Texte régissant l'organisation des acteurs -Plan d'action stratégique et opérationnelle	
	3 -Créer et rendre opérationnel des espaces culturels dans la commune de Fouban d'ici fin 2013	Un centre culturel est opérationnel dans la commune de Fouban	Local du centre culturel	
	4 -Doter chaque village dans la commune de Fouban d'un foyer communautaire d'ici fin 2035	Un foyer communautaire est disponible dans chaque village dans la commune de Fouban	Bâtiment du foyer communautaire opérationnel	Moyens financiers disponibles pour la construction
Résultats	R1.1 : Le potentiel culturel existant dans la commune de Fouban est viabilisé	Un plan d'exploitation du potentiel culturel est disponible	Plan d'action de la commune pour la mise en valeur du potentiel culturel	
	R2.1 : Une organisation des acteurs qui interviennent dans le secteur culture est mise en place et fonctionne dans la commune de Fouban	Texte constitutif de l'organisation	Plan d'action de la plate forme des acteurs	
	R3.1 : Un centre culturel est construit, équipé et fonctionne dans la commune de Fouban	Un centre culturel qui est construit et qui fonctionne	Visite du local du centre culturel	
	R4.1 : Un foyer communautaire est construit et est opérationnel dans 32 villages de la commune de Fouban	Un foyer communautaire construit et exploité dans le village	Local du foyer communautaire	Site disponible
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 -Réaliser des études de faisabilités sur comment valoriser le potentiel culturel existant	-Solliciter les services d'un consultant et passer un contrat d'études	5 000 000	

	dans la commune de Fouban	-Organiser la restitution des résultats de l'étude		
	R1.1.2 -Rechercher les financements pour la viabilisation du potentiel culturel dans la commune	-Contacter de part et d'autres des partenaires techniques et financiers pour les projets	1 000 000	
	R2.1 - Recenser les acteurs intervenant dans le secteur culturel et organiser une assemblée constitutive de la plate forme	-Solliciter les services d'un consultant -Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de l'assemblée	2 000 000	
	R3.1 -Construire et équiper de la maison une culture dans la commune de Fouban	-Monter le projet et rechercher les financements -Lancer l'appel d'offre et recruter un prestataire -Suivre et réceptionner le chantier	50 000 000	
	R4.1 - Appuyer chaque village de la commune de Fouban à la construction de son foyer communautaire	-Réceptionner les projets de construction des foyers communautaires dans les villages -Apporter une contribution à chaque communauté pour la réalisation de son projet	64 000 000	
Total			149 000 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.6- Cadre Logique du Secteur Développement Urbain et Habitat

Problème central : Difficultés à faire développer de manière coordonnée le centre urbain de Fouban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter le développement du centre urbain de Fouban			
Objectifs spécifiques	1 -Doter la commune de Fouban d'ici fin 2014 d'un plan sommaire d'urbanisation actualisé	Plan sommaire d'urbanisation de la commune	Document de plan d'urbanisation disponible au service technique de la commune	Etroite collaboration entre la commune, la DDDUH/ Noun et la DDAF/Noun
	2 -Faire augmenter de 50% d'ici fin 2012 les demandes d'obtention d'un permis de bâtir avant toute construction dans l'espace urbain de la commune de Fouban	Nombre de dossier de demande de permis de bâtir adressé à la commune	Registre des services techniques de la commune de Fouban	
	3 -Faciliter un peu plus les déplacements dans le centre ville de Fouban d'ici fin 2016	Les grandes artères sont bitumées et les caniveaux construits	PV de réception des chantiers	
	4 -Rendre la ville de Fouban plus propre d'ici 2012	Nombre de passage par semaine pour la collecte des ordures dans le centre urbain	Rapport des services d'hygiène et assainissement de la commune	
	5 -Faciliter l'accès aux logements sociaux dans l'espace géographique de la commune de Fouban d'ici 2020	Nombre de logements sociaux construits dans la commune	PV des chantiers	La commune développe des partenariats avec des opérateurs privés
Résultats	R1.1 : Un plan sommaire d'urbanisation est actualisé et mis en œuvre dans la commune de Fouban	Document de plan sommaire d'urbanisation	Service technique de la commune	
	R2.1 : La population comprend la nécessité d'obtenir un permis de bâtir avant toute construction en zone urbaine	Nombre croissant de dossier de demande de permis de bâtir	Registre des services techniques de la commune de Fouban	
	R3.1 : La voirie urbaine est construite	Types d'infrastructures réalisées	PV de réception des travaux au service technique de la commune	
	R4.1 : Un mécanisme de collecte et de traitement des ordures est mis en place dans la commune	Plan de gestion des ordures dans la ville de Fouban	Service technique de la commune	
	R5.1 : Des logements sociaux sont construits et mis à la disposition des demandeurs	Nombre de logements disponibles	Service technique de la commune	

Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 -Faire validé par le conseil municipal le projet d'élaboration du plan sommaire d'urbanisation de Fouban	Préparer un projet de résolution et soumettre à la délibération du conseil municipal	300 000	
	R1.1.2 -Rechercher les financements pour l'élaboration du plan sommaire d'urbanisation de la commune	Préparer un projet sommaire et prendre contact avec des partenaires financiers de part et d'autres	100 000	
	R1.1.3 -Lancer le processus d'élaboration du plan sommaire d'urbanisation de Fouban	-Lancer l'appel et recruter un consultant pour l'étude -Suivre la réalisation de l'étude -Organiser la restitution de l'étude	50.000.000	
	R2.1.1 -Organiser dans chaque quartier dans la zone urbaine une réunion de sensibilisation sur l'importance d'un permis de bâtir	-Prendre en charge les descentes sur le terrain -Prendre en charge la logistique	2 000 000	
	R3.1.1 -Réaliser les études de faisabilité pour la construction de la voirie urbaine de Fouban	-Lancer l'appel et recruter un consultant pour l'étude -Suivre la réalisation de l'étude	5 000 000	
	R3.1.2 -Monter les projets et rechercher les partenaires financiers pour la réalisation	-Contacter de part et d'autres des partenaires techniques et financiers pour les projets	1 000 000	
	R3.1.3 -Elaborer et mettre en application un plan d'aménagement des bas fonds marécageux en zone urbaine et le lac municipal	-Lancer l'appel et recruter un consultant pour l'étude -Suivre la réalisation de l'étude -Organiser la restitution de l'étude	35 000 000	
	R3.1.4 -Drainer les cours d'eau Meziè, Tanchou et Melèn dans le centre urbain	-Réaliser les études de faisabilités -Mobiliser les financements -Lancer le marché et recruté un prestataire -Suivre et réceptionner les travaux	25 000 000	
	R3.1.5 -Construire la voirie urbaine de Fouban	-Lancer le marché et recruté un prestataire -Suivre et réceptionner les travaux	1 000 000 000	
	R4.1.1 -Financer la réalisation d'une étude de faisabilité pour la mise en place d'un mécanisme de collecte et de gestion des ordures ménagères dans la ville de Fouban	-Lancer l'appel et recruter un consultant pour l'étude -Suivre la réalisation de l'étude -Organiser la restitution de l'étude	1 000 000	

	R5.1.1 -Réaliser les études de faisabilité sur la possibilité de construire les logements sociaux dans la commune de Fouban	-Lancer l'appel et recruter un consultant pour l'étude -Suivre la réalisation de l'étude -Organiser la restitution de l'étude			5 000 000	
	R5.1.2 -Faciliter l'accès à la propriété foncière dans le domaine communal aux opérateurs économiques qui veulent investir dans les logements sociaux	-Informé le grand public sur les modalités d'accès au lotissement communal			100 000	
Total					1 120 000 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.7- Cadre Logique du Secteur Domaine et Affaires Foncières

Problème central : Difficultés à bien gérer le potentiel foncier existant dans l'espace géographique de la commune de Foumban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Contribuer à gérer de façon durable le potentiel foncier existant dans l'espace géographique de la commune de Foumban			
Objectifs spécifiques	1- Doter la commune de Foumban d'un plan d'occupation des sols d'ici fin 2016	Les zones d'occupations des sols sont matérialisées et connues des populations	Plan d'occupation des sols disponibles	
	2- Réduire les occupations illicites des terres et les conflits de propriétés foncières dans la commune de Foumban	Les domaines d'occupation des terres sont respectés	Les services de domaines et de la commune	
	3- Viabiliser la zone de lotissement communal à Foumban II d'ici fin 2014	Voies d'accès ouvertes dans la zone et réseau d'eau et d'électricité disponibles	Plan de viabilisation du domaine au service technique de la commune	
	4- Doter le commune de Foumban d'un autre domaine de lotissement communal d'ici fin 2016	Nouveau site de lotissement communal identifié	Dossier d'immatriculation du site par les services des domaines et affaires foncières	
	5- Améliorer l'état des relations entre l'institution communale et la DDAF/Noun	Nombre de réunions de concertation tenue par les parties	Comptes rendu des réunions au service technique de la commune	
Résultats	R1.1 : Une carte foncière est élaborée avec un plan d'occupation des sols dans l'espace géographique de la commune de Foumban	Une carte foncière de l'espace géographique de la commune de Foumban disponible	Carte foncière disponible à la commune et à la DDAF/Noun	
	R2.1 : Les propriétaires terriens dans la commune de Foumban maîtrisent la réglementation foncière en vigueur au Cameroun et mise en application dans la commune	Les domaines privés de l'Etat, de la commune et les emprises de la route sont de moins en moins occupés par des particuliers	Plan d'occupation des sols à la commune	
	R3.1 : La zone de lotissement communal à Foumban II, dispose des routes bien tracées et un réseau d'adduction d'eau et d'électricité fonctionnels	Plan de viabilisation du domaine communal	Plan de lotissement au service technique de la commune	
	R4.1 : Un autre lotissement communal est acquis par l'institution communale dans l'espace	Document d'attribution du lotissement	Dossier d'immatriculation au service technique de la commune	

	géographique de la commune de Foumban			
	R5.1 : l'état des rapports de collaboration entre l'institution communale et la DDAF/Noun est assaini	Une plate forme de concertation est mise en place	PV des réunions	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1- Solliciter des services techniques de la DDAF/Noun l'appui à l'élaboration d'un plan d'occupation des sols dans la commune	-Elaborer un cahier de charges avec la DDAF/Noun -Prendre en charge l'organisation des rencontres	1 000 000	
	R2.1.1- Organiser 10 réunions de sensibilisation et d'information dans la commune à l'attention des propriétaires terriens sur la réglementation foncière en vigueur au Cameroun	-Prise en charge matériel et logistique des réunions	1 000 000	
	R2.1.2- Participer à la délimitation et à la matérialisation des zones de pâturage en milieu rural	-descendre sur le terrain avec les différentes commissions	100 000	
	R3.1.1- Ouvrir 5 km de routes et étendre le réseau de branchement d'eau et d'électricité dans la zone de lotissement communal à Foumban II	-Réaliser les études de faisabilités -Mobiliser les financements -Recruter une entreprise et lancer les travaux	50 000 000	
	R3.1.2- Suivre la gestion du patrimoine foncier communal	-Veiller à la bonne gestion du lotissement	1 000 000	
	R4.1.1- Identifier et choisir un nouveau un site pour la création d'un lotissement communal	Descendre sur le terrain et inspecter les sites possibles -organiser les rencontres de discussion avec les riverains		
	R4.1.2- Monter un dossier de demande d'acquisition et transmettre à la DDAF/Noun	Rassembler toutes les pièces et constituer le dossier d'acquisition du site -Suivre le traitement du dossier	1 000 000	
	R4.1.3- Sécuriser les sites de forêts communales	Monter les demandes de sécurisation des sites et transmettre à la DDAF	4 000 000	
	R5.1.1- Organiser au moins deux fois par an une rencontre de concertation avec le service de domaine et affaires foncières	-Prendre en charge l'organisation des séances de travail avec la DDAF/Noun	300 000	
Total			58 400 000	

5.2.8- Cadre Logique du Secteur Eau et Energie

Problème central : Difficultés d'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique dans l'espace géographique de la commune de Fouban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique dans l'espace géographique de la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1-Augmenter la capacité et rendre permanent la fourniture en eau potable dans le réseau de distribution de la CDE en vue de l'extension des branchements dans les quartiers de la zone urbaine	Travaux de réhabilitation effectués sur le réseau existant	Dossier de l'agence CDE de Fouban	Accord des parties qui interviennent dans la gestion du réseau et des équipements de la CDE
	2-Rapprocher les points d'eau potable des zones de concentration d'habitats dans les 96 villages de la commune de Fouban d'ici 2025	Au moins 2 points d'eaux construits et fonctionnels dans chaque village	PV de réception des points d'eau au service technique de la commune	
	3- Doter le village Njinka Mognawou et 3 autres villages voisins dans la commune de Fouban d'un réseau d'adduction d'eau par système gravitaire d'ici 2016	Le réseau d'adduction d'eau par système gravitaire fonctionne bien dans les 4 villages	PV de réception des travaux de projet d'adduction d'eau	
	4- Rendre fonctionnel le réseau d'adduction d'eau SCANWATER à Koupa Matapit d'ici fin 2014	Projet de réhabilitation du réseau	PV de réception du projet réalisé au service technique de la commune	
	5- Electrifier l'ensemble des villages de la commune de Fouban d'ici 2030	Réseau de branchement électrique disponible dans l'ensemble des villages	Plan d'électrification des villages	
	6- Renforcer la capacité de fourniture de l'énergie électrique dans la commune de Fouban d'ici 2020	Nombre de centrale électrique construit	Dossier technique de l'agence AES SONEL et les services techniques de la commune	
	7- Eclairer les grandes artères de la voie publique dans la ville de Fouban d'ici 2016	Les voies publiques sont éclairées dans la ville de Fouban	Plan d'éclairage des voies publiques au service technique de la commune	
	8-Doter la ville de Fouban d'un réseau d'assainissement adéquat d'ici fin 2016	Nombre de km de réseau construit et fonctionnel	PV de réception des travaux	
Résultats	R1.1 : L'eau fournie par le réseau de la CDE est permanemment disponible en quantité et de	Les nouvelles infrastructures réalisées et le km de réseau d'extension	Liste des nouveaux abonnés à l'agence CDE de Fouban	

	bonne qualité dans la zone urbaine de Foumban			
	R2.1 : 272 points d'eau sont construits dans 96 villages et fonctionnent dans la commune de Foumban	Points d'eaux construits par village	PV de réception des points d'eaux construits	
	R3.1 : Un réseau d'adduction d'eau par système gravitaire est construit et fonctionne dans 04 villages dans la commune de Foumban	Le captage de Njinka Mognawou est fonctionnel	PV de réception du projet	
	R4.1 : le réseau d'adduction d'eau SCANWATER est réhabilité et fonctionne à Koupa Matapit	Les infrastructures du réseau sont opérationnelles	PV des travaux de réhabilitation	
	R5.1 : le réseau de l'énergie électrique haute et basse tension est étendu dans l'ensemble des villages et les populations s'y sont branchées	Nombre de kilomètre du réseau étendu	Nombre de nouveaux abonnés auprès de l'agence AES SONEL de Foumban	
	R6.1 : Une micro centrale électrique est construite et fonctionne et au moins deux sources d'énergies renouvelables sont développées et exploitées par les populations dans l'espace de la commune de Foumban	-Présence de la micro centrale électrique dans la commune de Fban -Nombre de ménage utilisant l'énergie renouvelable	Projet de construction de la micro centrale électrique	
	R7.1 : Les grandes artères des voies publiques dans la ville de Foumban sont désormais éclairées par des lampadaires à travers un système par panneaux solaires	Nombre de poteaux avec panneaux solaires dans la ville	Plan de distribution des lampadaires dans les artères de la ville	
	R8.1-Un réseau adéquat d'assainissement est construit et fonctionne dans la ville de Foumban	Nombre de km de réseau construit	PV de réception des travaux	
Activités		Moyens nécessaires	Coûts estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 - Financer le diagnostic du réseau de distribution de la CDE dans la commune	-Prendre attache avec l'agence CDE dans la commune -Recruter un consultant pour la réalisation du diagnostic	2 000 000	
	R1.1.2 -Restituer les résultats du diagnostic aux acteurs dans la commune et engager des pourparlers avec les responsable de la CDE	-Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de l'atelier de restitution des résultats du diagnostic	100 000	
	R1.1.3 - Cofinancer la réalisation des études de faisabilité pour la réhabilitation du réseau de distribution	Mobiliser l'apport de la commune dans la réalisation du projet	2 000 000	
	R1.1.4 - Rechercher les financements pour la réhabilitation du réseau de distribution	-Prendre contact avec les partenaires financiers possibles de part et d'autres	500 000	

R1.1.5- Suivre les travaux de réhabilitation du réseau de la CDE dans le centre urbain de la ville de Foumban	-Organiser les descentes sur le terrain pour le suivi de réalisation des travaux	500 000	
R2.1.1- Cofinancer avec les populations la construction de 272 points d'eau potable dans la commune de Foumban	-Monter les projets -Mobiliser les financements	1 890 000 000	
R3.1.1- Cofinancer avec les populations des villages concernés la réalisation des études de faisabilité du projet d'adduction d'eau	-Cofinancer la réalisation des projets avec les populations et d'autres partenaires	1 000 000	
R3.1.2- Rechercher les financements pour la réalisation du projet d'adduction d'eau	-Prendre contact avec les partenaires financiers possibles de part et d'autres	100 000	
R3.1.3- Cofinancer avec les populations la réalisation du projet	-Cofinancer la réalisation des projets avec les populations et d'autres partenaires	10 000 000	
R3.1.3- Suivre la réalisation des travaux	Descendre sur le terrain	100 000	
R4.1.1- Cofinancer avec les populations la réalisation des études de faisabilité pour la réhabilitation du réseau d'adduction d'eau SCANWATER de Koupa Matapit	-Cofinancer la réalisation des projets avec les populations et d'autres partenaires	5 000 000	
R4.1.2- Rechercher les financements pour la réalisation du projet	-Prendre contact avec les partenaires financiers possibles de part et d'autres	100 000	
R4.1.3- Cofinancer la réalisation du projet avec les populations et les partenaires identifiés	-Cofinancer la réalisation des projets avec les populations et d'autres partenaires	5 000 000	
R4.1.4- Suivre la réalisation des travaux	Descendre sur le terrain	100 000	
R5.1.1- Cofinancer la réalisation des études de faisabilités des microprojets d'électrification avec chaque village	-Cofinancer la réalisation des projets avec les populations et d'autres partenaires	5 000 000	
R5.1.2- Rechercher les financements pour la réalisation des microprojets pour chaque village	-Prendre contact avec les partenaires financiers possibles de part et d'autres	100 000	
R5.1.3- Cofinancer avec chaque village et les partenaires identifiés la réalisation du microprojet d'extension du réseau électrique	-Cofinancer la réalisation des projets avec les populations et d'autres partenaires	1 000 000 000	
R6.1.1- Financer la réalisation des études de faisabilité pour un projet de construction d'une micro centrale électrique à Foumban	-Cofinancer la réalisation des projets avec les populations et d'autres partenaires	1 000 000	

	R6.1.2- Financer la réalisation des études et autres travaux de recherche pour développer les sources d'énergie renouvelable dans la commune de Fban	-Recruter un consultant pour la réalisation des études	1 000 000	
	R6.1.3- Rechercher les financements pour la réalisation du projet	-Prendre contact avec les partenaires financiers possibles de part et d'autres	100 000	
	R6.1.3- Suivre la réalisation des projets	Descendre sur le terrain	300 000	
	R7.1.1- Prendre attache avec une entreprise pour la réalisation des études de faisabilité de l'éclairage public par énergie solaire	-Recruter un consultant pour la réalisation des études	1 500 000	
	R7.1.2- Rechercher les financements pour la réalisation du projet	-Prendre contact avec les partenaires financiers possibles de part et d'autres	100 000	
	R7.1.3- Cofinancer la réalisation du projet avec les partenaires identifiés	-Cofinancer la réalisation des projets avec les populations et d'autres partenaires	10 000 000	
	R8.1.1- Financer la construction du réseau d'assainissement dans la ville	-Identifier les axes -Réaliser les études de faisabilité -Financer les travaux de construction -Suivre et réceptionner les travaux -Réaliser les travaux d'Entretien sur le réseau	1 000 000 000	
Total			3 921 000 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.9- Cadre Logique du Secteur Education de Base

Problème central : Difficultés d'accès à une éducation de base de qualité dans les villages de la commune de Fouban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès à une éducation de base de qualité dans l'espace géographique de la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1-Rapprocher les écoles maternelles publiques des enfants en âge pré scolaire dans tous les villages de la commune de Fouban d'ici fin 2020	Présence d'au moins une école maternelle publique fonctionnelle dans chaque village dans la commune de Fouban	Arrêté de création et d'ouverture	
	2-Rapprocher les écoles primaires publiques des enfants en âge scolaire dans tous les villages de la commune de Fouban d'ici fin 2020	Nombre d'écoles primaires publiques en augmentation dans la commune de Fouban	Arrêté de création et d'ouverture	
	3-Doter toutes les écoles primaires publiques à cycle complet de la commune de Fouban d'un nombre de salles de classe suffisant d'ici fin 2017	Toutes les écoles à cycle complet ont chacune au moins 06 salles de classes fonctionnelles	Statistiques de la situation des infrastructures scolaires à la DDEB/Noun	
	4-Doter 30 écoles primaires publiques dans la commune de Fouban chacun d'un bloc administratif complet d'ici fin 2017	Un bloc administratif comprenant un secrétariat et le bureau du directeur est fonctionnel dans chaque école primaire publique dans la commune	Statistiques de la situation des infrastructures scolaires à la DDEB/Noun	
	5- Mettre à la disposition des écoles primaires publiques dans la commune de Fouban 1177 tables bancs d'ici fin 2012	1177 tables bancs fabriqués et distribués dans les écoles	PV de réception des tables bancs par le comptable matière de la commune	
	6- Remettre à l'état 145 salles de classe dans les écoles primaires publiques dans la commune de Fouban d'ici fin 2016	Chaque école primaire publique dans la commune a ses salles de classe en bon état	Statistiques de la situation des infrastructures scolaires à la DDEB/Noun	
	7- Réduire à 0% la présence des maîtres pris en charges par les parents et augmenter les effectifs du personnel enseignant dans les écoles primaires publiques d'ici fin 2015	Nombre d'enseignants pris en charge par l'Etat conforme dans chaque école par rapport au nombre de salle de classe	Décision de recrutement et d'affectation des enseignants à la DDEB/Noun	
	8- Doter les écoles publiques dans la commune de Fouban d'ici fin 2017 d'un ensemble d'agencements qui rendent agréable le cadre de vie dans les enceintes	Points d'eau, latrines, et Bacs à ordures sont mis en place dans les écoles publiques	Statistiques de la situation des infrastructures scolaires à la DDEB/Noun	

Résultats	R1.1 : 30 nouvelles écoles maternelles sont créées et ouvertes dans l'espace géographique de la commune de Foumban	Liste des villages ou les écoles sont créées	Arrêté ministériel portant création et ouverture des écoles à la DDEB/Noun	Sites disponibles pour la construction
	R2.1 : 10 nouvelles écoles publiques sont créées et ouvertes dans l'espace géographique de la commune de Foumban	Liste des villages ou les écoles sont créées	Arrêté ministériel portant création et ouverture des écoles à la DDEB/Noun	Sites disponibles pour la construction
	R3.1 - 83 nouvelles salles de classe (77 dans les écoles primaires publiques et 6 dans les écoles maternelles publiques) sont construites dans la commune de la Foumban	77 salles de classe dans les écoles primaires publiques et 6 dans les écoles maternelles publiques	Statistique de la situation des infrastructures dans les écoles publiques à la DDEB/Noun	
	R4.1 - Un bloc administratif complet est construit dans 30 écoles primaires publiques dans la commune de Foumban	Liste des écoles ayant connu la construction d'un bloc administratif	Statistique de la situation des infrastructures dans les écoles publiques à la DDEB/Noun	
	R5.1 - 1177 tables bancs sont distribuées dans les écoles primaires publiques dans la commune de Foumban	Liste des écoles ayant reçu chacune des tables bancs	Statistique de la situation des équipements dans les écoles publiques à la DDEB/Noun	
	R6.1 - 145 salles de classe sont réfectionnées dans les écoles primaires publiques dans la commune de Foumban	Le cadre de travail est décent pour les élèves et les enseignants dans les écoles	Statistique de la situation des infrastructures dans les écoles publiques à la DDEB/Noun	
	R7.1 - 119 enseignants supplémentaires (113 dans les écoles primaires publiques et 6 dans les écoles maternelles publiques) sont déployés dans la commune de Foumban	Liste des écoles ayant reçu les enseignants supplémentaires	Décision d'affectation et certificat de prise de service des enseignants déployés à la DDEB/Noun	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 - Mobiliser les demandes venues des villages concernés pour les créations et transmettre à la DDEB/Noun et faire un suivi	-Préparer un bordereau de transmission -Suivre les dossiers après dépôt	50 000	
	R2.1.1 - Mobiliser les demandes venues des villages concernés pour les créations et transmettre à la DDEB/Noun et faire un suivi	-Préparer un bordereau de transmission -Suivre les dossiers après dépôt	50 000	
	R3.1.1 -Mobiliser les fonds pour la construction de 83 salles de classes	Prendre contact avec des partenaires financiers de part et d'autres	100 000	
	R3.1.2 -Financer la construction et l'équipement de 83 nouvelles salles de classes dans les écoles primaires et maternelles publiques	-Lancer les appels d'offres et sélectionner les entrepreneurs -Suivre et réceptionner les travaux	664 000 000	
	R4.1.1 - Financer la construction et l'équipement	-Lancer les appels d'offres et	60 000 000	

	d'un bloc administratif dans 30 écoles primaires publiques dans la commune de Foumban	sélectionner les entrepreneurs -Suivre et réceptionner les travaux		
	R5.1.1- Financer la fabrication et la distribution de 1177 tables bancs dans les écoles primaires publiques dans la commune de Foumban	-Lancer les appels d'offres et sélectionner les fournisseurs -Suivre et réceptionner les équipements	11 770 000	
	R6.1.1- Demander au service technique de la commune de produire un devis pour la réfection de 145 salles de classe dans la commune	Instruire le service technique et lui donner les moyens financiers pour réaliser le devis	100 000	
	R6.1.2- Rechercher les fonds pour la réfection des salles de classe dans les écoles primaires publiques	Prendre contact avec des partenaires financiers de part et d'autres	100 000	
	R6.1.3- Financer les travaux de réfections de 145 salles de classe dans les écoles de la commune de Foumban	-Lancer les appels d'offres et sélectionner les entrepreneurs -Suivre et réceptionner les travaux	30 000 000	
	R7.1.1- Mobiliser les demandes d'affectation d'enseignant venues des villages pour transmission à la DDEB/Noun et faire un suivi	-Préparer un bordereau de transmission -Suivre les dossiers après dépôt	50 000	
	R8.1.1- Financer la construction de 43 points d'eau dans les écoles publiques	-Lancer les appels d'offres et sélectionner les entrepreneurs -Suivre et réceptionner les travaux	PM	
	R8.1.2- Financer la fabrication et le dépôt des bacs à ordures dans 49 écoles publiques	-Lancer les appels d'offres et sélectionner les entrepreneurs -Suivre et réceptionner les travaux	5 000 000	
	A8.3- Financer la construction de 8 latrines dans les écoles publiques	-Lancer les appels d'offres et sélectionner les entrepreneurs -Suivre et réceptionner les travaux	4 000 000	
Total			775 270 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Foumban

5.2.10- Cadre Logique du Secteur Elevage Pêche et Industrie Animale

Problème central : Difficultés pour toutes les catégories d'éleveurs à pratiquer avec aisance les activités d'élevage dans la commune de Fouban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter la pratique avec aisance des activités d'élevage à toutes les catégories d'éleveurs dans la commune de Fouban	Les éleveurs de tout genre mènent leurs activités de façon décente	Enquête auprès des éleveurs	
Objectifs spécifiques	1- Rapprocher les services publics d'encadrement des éleveurs dans la commune de Fouban d'ici fin 2017	3 nouveaux postes zootechniques et vétérinaires créés dans la commune	-Texte de création de poste vétérinaire dans la commune à la DDEPIA/Noun	
	2- Réduire de 75% d'ici fin 2017 les conflits agro pastoraux dans l'espace géographique de la commune de Fouban	Nombre de réunion de concertation tenu entre éleveurs et agriculteurs -Plan de zonage des pâturages	-PV des réunions dans les CC -Document de matérialisation de la zone de pâturage à la DDAF/Noun	
	3- Doter la ville de Fouban de 3 infrastructures appropriées pour l'industrie animale d'ici fin 2013	Un abattoir, une boucherie et une unité de plumage de poulet construits dans la ville	PV de réception des travaux de réalisation des infrastructures au service technique de la commune	
	4- Promouvoir le développement de tous les types d'élevage dans la commune de Fouban d'ici fin 2016	Les appuis apportés à tous les types d'élevage pratiqués dans la commune	Liste des appuis apportés aux éleveurs à la DDEPIA/Noun	
Résultats	R1.1 : 3 nouveaux postes zootechniques et vétérinaires sont créés et fonctionnent dans la commune de Fouban	Texte de création des postes	Décret de création à la DDEPIA/Noun	
	R2.1 : Les zones de pâturage sont délimitées et matérialisées dans les villages de la commune de Fouban	Plan de zonage des pâturages dans la commune	Carte d'occupation des sols au service technique de la commune	
	R3.1 : Un abattoir moderne, une boucherie moderne et une unité de plumage des poulets sont construits et sont opérationnels dans la commune de Fouban	Abattoir, boucherie et unité de plumage des poulets de chairs fonctionnels dans la commune	PV de réception des travaux de réalisation des infrastructures au service technique de la commune	
	R4.1 : L'élevage des bovins, des caprins, de la volaille et la pratique de la pisciculture sont de plus en plus pratiqués dans la commune	Le nombre d'éleveurs dans tous les types d'élevage est croissant	Statistique des éleveurs et des cheptels à la DDEPIA/Noun	

Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1- Transmettre à l'autorité compétente la demande de création des postes zootechniques et vétérinaires initiée par les communautés	-Préparer un bordereau de transmission -Suivre les dossiers après dépôt	50 000	
	R1.1.2- Apporter un appui matériel aux postes zootechniques et vétérinaires existant	-Faire un inventaire des besoins -Commander l'équipement et mettre à la disposition du PZV	500 000	
	R2.1.1- Prendre contact avec les services concernés pour déclencher le processus de matérialisation des zones de pâturages dans la commune	Descendre dans les services concernés pour concertation	50 000	
	R2.1.2- Etre activement présent à toutes les étapes du processus de matérialisation des zones de pâturage dans la commune	Descendre sur le terrain avec la commission de délimitation	500 000	
	R3.1.1- Identifier un site pour la construction d'une unité de plumage des poulets au marché central de Fouban	-Descendre au marché central et identifier un site	15 000	
	R3.1.2- Financer la réalisation des études de faisabilités des projets de construction d'un abattoir moderne, d'une boucherie moderne et d'une unité de plumage des poulets dans la ville	-Recruter un consultant et passer avec lui le contrat de l'étude -Prendre en charge la restitution des résultats de l'étude	2 000 000	
	R3.1.3- Financer la réalisation des études d'impacts environnementaux pour chacun des projets	-Recruter un consultant et passer avec lui le contrat de l'étude	600 000	
	R3.1.4- Rechercher les fonds pour la réalisation des projets	-Prendre les projets pour aller à la recherche des partenaires financiers	300 000	
	R3.1.5- Financer et suivre la réalisation du projet de construction d'un abattoir moderne	-Lancer le marché et recruter un entrepreneur	20 000 000	
	R3.1.6- Financer et suivre la réalisation du projet de construction d'une boucherie moderne	-Lancer le marché et recruter un entrepreneur	6 000 000	
	R3.1.7- Financer et suivre la réalisation du projet de construction d'une unité de plumage des poulets	-Lancer le marché et recruter un entrepreneur	4 000 000	
	R4.1.1- Accorder des subventions aux éleveurs dans tous les types d'élevage	-Lancer un appel à financement des projets des éleveurs -Sélectionner les projets et leur accorder un appui financier	50 000 000	

	R4.1.2- Accorder des facilités aux opérateurs économiques qui veulent créer des points de vente des intrants en élevage	-Définir les types de facilités qui peuvent être accordés -Faire large échos sur les facilités	2 000 000	
	R4.1.3- Interpeller les pouvoirs publics sur la nécessité de subventionner les activités d'élevage	-Préparer une correspondance pour justifier la nécessité au MINEPIA	100 000	
	R4.1.4- Demander au Ministère de la recherche la création et le financement d'un centre d'alevinage à Koupa Matapit	-Adresser une demande au MINRESI	50 000	
	R4.1.5- Cofinancer avec les organisations des éleveurs les ateliers de renforcement des capacités dans tous les types d'élevages	-Répondre aux demandes d'appui pour les sessions de renforcement des capacités des éleveurs	1 000 000	
	R4.1.6- Financer l'organisation d'une foire annuelle de l'élevage dans la commune	-Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de la foire -Primer les lauréats	10 000 000	
Total			95 165 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.11- Cadre Logique du Secteur Emploi et Formation Professionnelle

Problème central : Difficultés d'accès à l'emploi dans l'espace géographique de la commune de Fouban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès à l'emploi dans l'espace géographique de la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1-Doter la commune d'un pôle d'informations sur les opportunités d'emploi et d'insertion	Un pôle d'emploi fonctionnel au sein de l'institution communale	Note de service portant création du pôle au SG de la commune	
	2-Donner assez de chances aux chercheurs d'emploi dans la commune à trouver un poste	Nombre de chercheurs d'emplois inséré dans la commune	Rapport d'activités de la DDEFP/Noun	
	3-Doter l'espace géographique de la commune des centres de formation professionnelle plus opérationnel d'ici fin 2017	Nombre de centre de formation professionnelle opérationnelle	Rapport d'activités de la DDEFP/Noun	
	4-Promouvoir l'auto emploi dans la commune de Fouban d'ici 2016	Comité de sélection et de suivi des bénéficiaires mis en place à la commune	Arrêté communal portant création du comité	
Résultats	R1.1- Un pôle d'informations sur les opportunités d'emploi dans la commune est créé et fonctionne au sein de l'institution communale	Bureau du pôle au sein de l'institution communale	Note de service portant création du pôle au SG de la commune	
	R2.1- Les chercheurs d'emplois dans la commune de Fouban sont mieux informés, mieux capacités pour trouver et exercer un emploi	Nombre de chercheurs d'emplois inséré dans la commune	Rapport d'activités de la DDEFP/Noun	
	R3.1- Le foyer de jeunesse de Fouban est réhabilité et équipé, la SAR/SM de Fouban est équipée et 2 centres multi fonctionnels sont créés dans la commune	2 centres de formation professionnelle sont créés, un foyer réhabilité et une SAR/SM équipée	Rapport d'activités de la DDEFP/Noun	
	R4.1- Les emplois directs indépendants sont créés et génèrent d'autres emplois	-Nombre d'emplois indépendants créés -Nombre de travailleurs indépendants appuyés	Rapport d'activités de la DDEFP/Noun	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1- Elaborer un cahier de charges pour le pôle d'informations sur les opportunités d'emploi et	-Prendre en charge l'organisation des réunions de réflexion sur le sujet	100 000	

	d'insertion				
	R1.1.2- Créer un bureau pour servir de siège au pôle d'informations	-Préparer et rendre publique un arrêté communal		-	
	R1.1.3- Fournir au pôle les moyens matériels et humains pour son fonctionnement	-Faire un inventaire des besoins et passer la commande		1 000 000	
	R2.1.1- Demander à la DDEFP/Noun la réalisation d'une étude sur les opportunités d'emploi et leurs caractéristiques dans la commune	-Adresser une correspondance au sujet à la DDEFOP/Noun -Apporter un appui financier pour les descentes		100 000	
	R2.1.2- Financer la réalisation d'une étude sur l'élaboration des référentiels de formation en lien avec les opportunités d'emploi dans la commune	-Recruter un consultant et passer avec lui le contrat d'étude		1 500 000	
	R2.1.3- Diffuser les informations sur les opportunités d'emplois dans la commune	-Produire les supports de communication et mettre à la disposition du grand public		1 000 000	
	R2.1.4- financer l'organisation des réunions de concertation sur l'emploi et les sources de financement des projets avec les sectoriels et les chercheurs d'emploi	-Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique des réunions		500 000	
	R2.1.5- Financer l'organisation par an de 2 sessions de formations en lien avec les opportunités d'emplois à l'intention des jeunes chercheurs d'emploi	-Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique des sessions de formation		2 000 000	
	R3.1.1- Apporter un appui pour l'équipement des centres de formation professionnelle existant en matériels didactiques	-Capitaliser les besoins -Passer les commandes et remettre les équipements aux centres de formation		2 000 000	
	R3.1.2- Veiller à l'inscription dans le budget de l'état chaque année d'un projet d'équipement d'un centre de formation existant dans la commune	-Prendre attache avec le DDMINEPAT Noun lors de l'élaboration des avants projets de budget		-	
	R3.1.3- Transmettre à l'autorité compétente les dossiers de demande de création de 03 SAR/SM et de 2 centres multifonctionnels dans la commune	-Préparer le dossier -Transmettre à l'autorité compétente et suivre		400 000	
	R4.1.1- Apporter un appui matériel, financier et structurel aux porteurs de projets indépendants	-Mettre en place le dispositif de financement et de suivi		10 000 000	
Total				18 600 000	

5.2.12- Cadre Logique du Secteur Enseignement Secondaire

Problème central : Difficultés d'accès à un enseignement de qualité dans l'enseignement secondaire dans la commune de Fouban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès à un enseignement secondaire de qualité dans la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1-Rapprocher les établissements d'enseignement secondaire général et technique des populations dans les villages de la commune d'ici fin 2035	Nombre de CES et CETIC crée dans la commune	Texte de création et d'ouverture	
	2-Doter trois établissements d'enseignement secondaire public dans la commune d'un nombre suffisant des salles de classes	Les trois établissements ont chacun le nombre de salle de classes suffisant pour son cycle	Statistiques de la situation des infrastructures scolaires à la DDES/Noun	
	3- Mettre à la disposition des de trois établissements d'enseignement secondaire public dans la commune de Fouban 131 tables bancs d'ici fin 2012	131 tables bancs fabriqués et distribués dans les écoles	PV de réception des tables bancs par le comptable matière de la commune	
	4- Réduire à 50% la présence des enseignants vacataires pris en charges par les parents et augmenter les effectifs du personnel enseignant dans les établissements d'enseignement secondaire public d'ici fin 2015	Nombre d'enseignants fonctionnaires dans les établissements	Statistiques de la situation du personnel dans les établissements publics à la DDES/Noun	
	5- Doter les établissements d'enseignement secondaire public dans la commune de Fouban d'ici fin 2017 d'un ensemble d'aménagements qui rendent agréable le cadre de vie dans les enceintes	Points d'eau, latrines, et Bacs à ordures et clôture sont mis en place dans établissements d'enseignement secondaire public	Statistiques de la situation des infrastructures scolaires à la DDES/Noun	
	6-Mettre les plantes d'ombrage au Lycée de Njimban, au CES de Mambain, au Lycée de Koupa Matapit et au CES de Koundoum d'ici fin 2013	Les espaces vides dans l'enceinte des établissements concernés sont couverts par des plantes d'ombrage	Observation dans les établissements	
Résultats	R1.1- 02 CES et 01 CES bilingue créés et ouverts dans l'espace géographique de la commune de Fouban	Nombre de CES dans la commune de Fouban en augmentation	Texte de création et d'ouverture	
	R1.2- 02 CETIC créés et ouverts dans l'espace géographique de la commune de Fouban	Nombre de CETIC créés dans la commune de Fouban	Texte de création et d'ouverture	
	R2.1- 06 salles de classes construites et équipées au lycée de Njimban, 04 au CES de Mambain et 03 au CES de Koundoum	Nombre de salles de classe opérationnel en augmentation dans les établissements concernés	PV de réception des chantiers à la DDES/Noun	

	R3.1- 131 tables bancs sont fabriquées et distribués dans les 03 établissements d'enseignements secondaires publics identifiés	-30 tables bancs CES de Koundoum -45 tables bancs CES de Mambain -56 tables bancs Lycée de Koupa Matapit	Procès verbal de réception de livraison des tables bancs	
	R4.1- 73 enseignants supplémentaires (9 au CES de Mambain, 9 au CES de Koundoum, 12 au lycée de Koupa Matapit et 34 au lycée technique de Fouban) sont déployés dans la commune de Fouban	Liste des écoles ayant reçu les enseignants supplémentaires	Décision d'affectation et certificat de prise de service des enseignants déployés à la DDES/Noun	
	R5.1- 3 points d'eaux construits dans 3 établissements, 1 latrine construite au CES de Mambain, des bacs à ordures déposés dans 5 établissements et 5 clôtures construites dans 5 établissements d'enseignement secondaire public	Points d'eau, latrines, et Bacs à ordures, clôtures, infirmeries et cantines scolaires sont mis en place dans 5 établissements d'enseignement secondaire public	Statistiques de la situation des infrastructures scolaires à la DDES/Noun	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1- Mobiliser les demandes venues des villages concernés pour les créations et l'ouverture des CES transmettre à la DDES/Noun et faire un suivi	-Préparer le dossier -Transmettre à l'autorité compétente et suivre	100 000	
	R1.1.2- Mobiliser les demandes venues des villages concernés pour les créations et l'ouverture des CETIC, transmettre à la DDES/Noun et faire un suivi	-Préparer le dossier -Transmettre à l'autorité compétente et suivre	50 000	
	R2.1.1- Mobiliser les fonds pour la construction de 13 salles de classes dans les établissements d'enseignement secondaire public	-Monter les projets et rechercher les partenaires financiers de part et d'autres	100 000	
	R2.2.1- Financer la construction et l'équipement de 13 nouvelles salles de classes dans les établissements d'enseignement secondaire public	-Lancer l'appel d'offres et sélectionner un entrepreneur -Suivre et réceptionner les travaux	104 000 000	
	R3.1.1- Financer la fabrication et la distribution de 131 tables bancs dans les établissements d'enseignement secondaire public dans la commune de Fouban	-Lancer l'appel d'offres et sélectionner un entrepreneur -Suivre et réceptionner les travaux	1 310 000	
	R4.1.1- Mobiliser les demandes d'affectation d'enseignant venues des villages pour transmission à la DDES/Noun et faire un suivi	-Préparer le dossier -Transmettre à l'autorité compétente et suivre	50 000	
	R5.1.1- Financer la construction de 3 points d'eau dans 3 établissements	-Lancer l'appel d'offres et sélectionner un entrepreneur	21 000 000	

		-Suivre et réceptionner les travaux		
	R5.1.2- Financer la fabrication et le dépôt des bacs à ordures dans 5 établissements	-Lancer l'appel d'offres et sélectionner un entrepreneur -Suivre et réceptionner les travaux	300 000	
	R5.1.3- Financer la construction d'une latrine au CES de Mambain	-Lancer l'appel d'offres et sélectionner un entrepreneur -Suivre et réceptionner les travaux	500 000	
Total			127 400 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Foumban

5.2.13- Cadre Logique du Secteur Enseignement Supérieur

Problème central : Difficultés pour les étudiants dans la commune de Foumban à avoir accès dans l'enseignement supérieur

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès dans l'enseignement supérieur au Cameroun aux jeunes étudiants de la commune de Foumban			
Objectifs spécifiques	1- Faciliter l'entrée dans les universités d'Etat au Cameroun aux jeunes bacheliers dans la commune de Foumban	Nombre croissant des jeunes bacheliers dans la commune qui s'inscrivent dans les universités d'Etat	Liste des jeunes bacheliers ayant reçu la bourse de la commune	
	2- Faire connaître l'Institut des Beaux Arts aux jeunes bacheliers dans la commune de Foumban	Nombre de réunion de sensibilisation d'information et d'orientation organisé	PV des réunions	
Résultats	R1.1- Les jeunes bacheliers dans la commune de Foumban intègrent facilement et en masse les universités d'Etat au Cameroun	Nombre d'étudiants inscrits de la commune de Foumban	Liste des jeunes bacheliers ayant reçu la bourse de la commune	
	R2.1- L'Institut des Beaux Arts est connu du grand public et des potentiels étudiants	Nombre de réunion de sensibilisation d'information et d'orientation organisé	PV des réunions	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1- Financer l'organisation annuelle de la cérémonie d'octroi de bourse aux jeunes bacheliers de la commune	-Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique des réunions préparatoires -Rechercher des sponsors -Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de la cérémonie -Distribuer des bourses d'études	10 000 000	
	R1.1.2- Suivre le niveau de réalisation des travaux de construction de l'institut des beaux arts de Foumban et y apporter un appui si nécessaire x	Descendre sur le site du chantier pour suivre l'évolution des travaux	200 000	
	R1.1.3- Organiser les stages de vacances ou créer les postes d'intérim au profit des étudiants à la commune	-Recruter les étudiants pour les stages et les intérim au sein de l'institution communale	5 000 000	

	R1.1.4- Apporter un appui financier ou matériel à un projet de plaidoyer pour la demande de la transformation de l'institut des beaux arts (Cursus complet) en une université avec plusieurs facultés	Identifier la structure porteuse du plaidoyer et passer un contrat avec elle		1 000 000	
	R2.1.1- Organiser conjointement avec l'IBAF les réunions de sensibilisation, d'orientation et d'information à l'endroit des jeunes et des populations	-Prendre attache avec l'IBAF pour la préparation et l'animation des séminaires d'orientation et d'informations		5 000 000	
Total				21 200 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.14- Cadre Logique du Secteur Environnement et Protection de la Nature

Problème central : Difficultés d'accès à un environnement sain et sécurisé dans l'espace géographique de la commune de Fouban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès à un environnement sain et sécurisé dans l'espace géographique dans la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1- Faire de la ville de Fouban la plus belle ville dans la région de l'ouest d'ici fin 2013	Les réalisations engagées dans le centre urbain	Natures des travaux effectués au niveau du service technique de la commune	
	2- Faire de la ville de Fouban une ville où il règne la sécurité des personnes et des biens de jour comme de nuit d'ici fin 2013	Le nombre d'agression nocturne répertorié dans le centre urbain de Fouban	La main courante des services de sécurité dans la ville de Fouban	
	3- Réduire l'évolution des zones d'éboulement dans le centre urbain de Fouban d'ici fin 2016	Liste des réalisations engagées pour réduire l'évolution des zones d'éboulement	Natures des travaux effectués au niveau du service technique de la commune	
	4- Réduire la pratique des feux de brousse non contrôlé dans les villages de la commune d'ici fin 2013	Nombre d'activités de sensibilisation organisées	PV des réunions de sensibilisation faites dans les villages	
Résultats	R1.1- La ville de Fouban est propre et reconnue officiellement comme la plus belle ville dans la région de l'Ouest	Document de reconnaissance de la ville comme la plus belle par l'autorité administrative	Document de classement des villes au service de la région de l'ouest	
	R2.1- Il règne dans la ville de Fouban une sécurité de jour comme de nuit	Le nombre d'agression nocturne répertorié dans le centre urbain de Fouban	La main courante des services de sécurité dans la ville de Fouban	
	R3.1- Les zones d'éboulement de terres sont contenues et n'évoluent plus dans les quartiers	Travaux effectués dans les zones d'éboulement de terres	Plan de protection de la zone mis en place par les services techniques de la commune	
	R4.1- La pratique des feux de brousse est considérablement réduite dans les villages de la commune	Le nombre de cas de feu de brousse constaté	Rapport d'activités des comités de concertation des villages	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1- Négocier et attribuer la collecte et le traitement des ordures à une structure spécialisée	-Prendre contact avec HYSACAM -Négocier et passer un contrat avec	10 000 000	

R1.1.2 -Financer la fabrication et l'installation des bacs à ordures dans le centre ville	-lancer l'appel d'offre et passer la commande des bacs	5 000 000	
R1.1.3 -Suivre la mise en application de la journée de propreté par les populations dans tous les quartiers de la ville	Prendre en charge les descentes sur le terrain de l'équipe communale pour suivre la mise en œuvre de la journée de propreté	150 000	
R1.1.4 -Organiser les réunions de sensibilisation des populations sur l'hygiène et la salubrité dans les quartiers	Prendre en charge les descentes sur de l'équipe communale le terrain	1 000 000	
R1.1.5 -Organiser annuellement le concours de propreté à l'endroit des écoles, des établissements d'enseignement secondaires, des services publics et para publics, des quartiers et des villages	-Prendre en charge la tenue des réunions préparatoires -Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique du concours -Primer les lauréats	10 000 000	
R2.1.1 -Financer la réalisation d'une étude de faisabilité d'installation des lampadaires à énergie solaire dans les grandes artères de la ville	-Recruter un consultant et passer avec lui le contrat de l'étude	1 500 000	
R2.1.2 -Financer la réalisation du projet d'installation des lampadaires dans les grandes artères de la ville de Foumban	-Lancer un appel d'offre et sélectionner un entrepreneur -Suivre et réceptionner les travaux	10 000 000	
R3.1.1 -Financer la réalisation d'une étude de faisabilité pour la construction du réseau d'assainissement urbain dans la ville de Foumban	-Recruter un consultant et passer avec lui le contrat de l'étude -Prendre en charge la restitution des résultats de l'étude	2 500 000	
R3.1.2 -Financer la construction du réseau d'assainissement dans le centre urbain	-Lancer un appel d'offre et sélectionner un entrepreneur -Suivre et réceptionner les travaux	100 000 000	
R3.1.3 -Sécuriser les zones d'éboulement de terrain et sensibiliser les populations riveraines sur les dangers qu'elles courent en y résidant	-Prendre en charge les descentes de sensibilisation sur les sites -Faire fabriquer des plaques de signalisation et installer sur les sites	500 000	
R3.1.4 -Financer la réalisation des études de faisabilité pour l'aménagement des zones d'éboulement	-Recruter un consultant et passer avec lui le contrat de l'étude -Prendre en charge la restitution des résultats de l'étude	3 000 000	
R4.1.1 -Organiser dans les villages les réunions de sensibilisation et d'éducation populaire sur les	-Prendre en charge les descentes dans les villages pour les réunions de	500 000	

	méfais de la pratique de feux de brousse non contrôlé sur l'environnement	sensibilisation -comité de suivi				
Total					145 050 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.15- Cadre Logique du Secteur Forêt et Faune

Problème central : Difficultés à assurer la protection des arbustes parsemés dans la savane observée dans l'espace géographique de la commune

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Assurer la protection et la conservation de la savane arbustive se trouvant dans l'espace géographique de la commune			
Objectifs spécifiques	1- Rendre permanent la protection et la conservation du couvert végétal forestier existant dans la commune d'ici 2020	Mécanisme mis en place pour protéger et conserver la forêt locale	DDFOF/Noun	
	2-Accroître de 15% la superficie de forêts plantées dans la commune d'ici fin 2020	Superficie plantée dans les villages	Statistiques des superficies forestières plantées dans la commune à la DDFOF/Noun	
	3-Doter la commune d'un poste forestier	Poste forestier crée	Décision ministérielle	
Résultats	R1.1-Les forêts qui existent dans la commune de Foumban sont protégées et conservées de façon permanente dans la commune	L'état des lieux des forêts dans la commune	Rapport d'activités de la DDFOF/Noun	
	R2.1-355 ha de nouvelles forêts sont mises en places dans la commune de Foumban	Superficies créées et villages concernés	Rapport d'activités de la DDFOF/Noun	
	R3.1-Un poste forestier est crée et fonctionne dans la commune de Foumban	Poste forestier crée et fonctionnel	Décision ministérielle	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1-Créer un service de l'environnement au sein de l'institution communal	-Prendre un arrêté communal et faire large diffusion	-	
	R1.1.2-Financer l'organisation des réunions de sensibilisation et d'éducation des populations dans les villages sur les enjeux de la forêt par rapport au phénomène de changement climatique	-Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique des réunions dans les villages	1 000 000	
	R1.1.3-Intensifier la vulgarisation de l'utilisation des foyers améliorés dans les communautés	-Faire large échos sur les avantages des foyers améliorés	100 000	
	R1.1.4-Organiser les populations riveraines des zones de forêt à ce qu'elles assurent la protection et la conservation de la forêt	-Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique des réunions dans les villages	500 000	

	R1.1.5 -Engager ou finaliser la procédure d'immatriculation des zones de forêts communales	-Constituer les dossiers et suivre	2 000 000	
	R1.1.5 -Engager la procédure de classement officiel de la forêt communale par le MINFOF	-Constituer les dossiers et suivre	500 000	
	R1.1.6 -Engager ou finaliser les procédures pour s'approprier de la gestion des 2100 ha de réserves forestières existant dans la commune	-Constituer les dossiers et suivre	1 000 000	
	R2.1.1 -Identifier, choisir et sécuriser des sites pour créer 50 ha de forêts communales dans la commune	-Identifier les sites dans les villages -Négocier l'acquisition avec les propriétaires	2 500 000	
	R2.1.2 -Etablir une collaboration formelle avec l'ANAFOR pour la production des plants	-Prendre contact avec l'ANAFOR et finaliser un contrat de partenariat	100 000	
	R2.1.3 -Financer la mise en place de 50 ha de forêts communales	-Recruter un consultant -mettre en place les pépinières -Préparer les sites et planter les arbres	50 000 000	
	R2.1.4 -Financer le suivi de toute la superficie des forêts communales	-Recruter du personnel pour le suivi des parcelles des forêts communautaires	5 000 000	
	R2.1.5 - Apporter un appui en plants aux communautés rurales pour la mise en place de 305 ha de forêts communautaires	-Produire les plants et les mettre à la disposition des communautés	3 000 000	
	R2.1.6 - Apporter un appui au renforcement des capacités et au financement des projets d'apicultures	-Réceptionner les projets d'apiculteurs et y apporter un appui	1 000 000	
	R3.1.1 -Demander la création d'un poste forestier dans la commune	-Prendre attache avec la DDFOF/Noun pour constituer le dossier et transmettre	50 000	
Total			65 750 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.16- Cadre Logique du Secteur Jeunesse

Problème central : Difficultés pour les jeunes à avoir accès aux structures de formation et d'animation dans la commune de Fouban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter aux jeunes l'accès aux structures de formation et d'animation dans la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1- Doter le centre urbain de la ville de Fouban de 02 centres multifonctionnels pour jeunes d'ici fin 2016	Les jeunes de Fouban ont un cadre approprié pour les rencontres et l'animation	Décret de création à la DDJEUN/Noun	
	2- Rendre plus opérationnel le foyer de jeunesse existant d'ici fin 2012	Le nombre de jeune qui fréquente le foyer a considérablement augmenté	Liste des apprenants et planning des activités organisé au foyer	
	3- Rendre plus fonctionnel les 35 centres d'alphabétisation existant dans la commune de Fouban d'ici fin 2012	Les centres d'alphabétisation sont plus fréquentés et d'autres activités y sont organisées	Rapport d'activité de chaque centre	
Résultats	R1.1 : 02 centres multifonctionnels sont créés, construits et équipés dans la commune de Fouban	Les infrastructures appartenant au centre sont opérationnelles	Texte de création du centre	
	R2.1 : Le foyer de jeunesse est aménagé, équipé et plusieurs autres activités s'y déroulent	Les activités d'animation qui vont être organisées dans le foyer	Planning des activités	
	R3.1 : Dans chaque centre d'alphabétisation, il s'y développe un ensemble d'activités d'apprentissage et de récréation dans les villages	L'animation dans les centres d'alphabétisation	Visite des centres	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 -Transmettre à l'autorité compétente les dossiers de demande de création et de construction de deux centres multifonctionnels dans la commune de Fouban	-Constituer les dossiers et transmettre -Suivre l'évolution	20 000	
	R2.1.1 -Demander au service technique de la commune de réaliser un devis pour la réfection et l'équipement du foyer de jeunesse de Fouban	-Adresser une note au service technique -Doter le service des moyens nécessaires	50 000	
	R2.1.2 - Veiller à l'inscription du projet de réfection	-Prendre attache avec le DDMINEPAT	-	

	du foyer d'animation de Fouban dans le budget de l'Etat pour 2012	lors de l'élaboration des avants projets		
	R3.1.1 -Demander au Délégué DJEUN/Noun de tenir à la commune un état des besoins réels de fonctionnement dans les centres d'alphabétisation	Adresser une correspondance au DDMINJEUN/Noun	-	
	R3.1.2 -Apporter un appui matériel ou financier pour le fonctionnement des centres d'alphabétisation dans la commune	-Faire un inventaire du besoin -Passer les commandes et livrer aux centres d'alphabétisation	5 000 000	
	R3.1.3 -Organiser la cérémonie de fin d'apprentissage dans les centres d'alphabétisation	-Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique	1 000 000	
Total			6 070 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique de la commune de Fouban

5.2.17- Cadre Logique du Secteur Administration Territoriale Décentralisation et Maintien de l'Ordre

Problème central : Difficultés d'accès à certaines infrastructures sociales de base et à une sécurité garantie dans la commune

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès à certaines infrastructures sociales de base et à une sécurité garantie dans la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1- Rapprocher certains services sociaux de base des populations dans les villages de la commune de Fouban d'ici fin 2014	-Structures créées à Njichom, Koufomloun, Mamfu et Njiyouom Koundoum -Poste d'identification de Koupa Matapit fonctionnel	Décision de création des Centres spéciaux d'Etat civil à la préfecture	
	2- Rendre plus opérationnel les structures de sécurité dans la commune de Fouban d'ici fin 2012	Les appuis apportés aux services de sécurité dans la commune	Rapport d'activités de la commune chez le SG	
Résultats	R1.1.01 centre d'état civil est crée et ouvert à Njichom, Koufomloun, Mamfu et Njiyouom Koundoum	Décision de création des Centres spéciaux d'Etat civil	Préfecture Fouban	
	R2.1 : Les services et autres structures de sécurité publiques sont plus opérationnels dans la commune de Fouban	Les appuis apportés aux services de sécurité dans la commune	Rapport d'activités de la commune chez le SG	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1- Transmettre et suivre les dossiers de demande de création de 04 centres d'état civil dans la commune de Fouban à l'autorité compétente	-Constituer les dossiers -Transmettre et suivre	50 000	
	R1.1.2- Préparer un dossier pour justifier la nécessité de rouvrir le poste d'identification de Koupa Matapit et transmettre à l'autorité compétente	-Constituer les dossiers -Transmettre et suivre	100 000	
	R2.1.1- Veiller à l'inscription au projet de budget de l'Etat pour 2013 le projet de construction du poste de gendarmerie de Koupa Matapit	-Prendre contact avec le DDMINPA Noun lors de l'élaboration de l'avant projet de budget	100 000	
	R2.1.2- Construire le poste de gendarmerie de	-Lancer le marché et recruter un	10 000 000	

	Koupa Matapit	entrepreneur -Suivre les travaux		
	R2.1.2 -Apporter un appui matériel et financier aux services de maintien de l'ordre pour les patrouilles mixtes en nocturne	-Identifier les besoins et apporter l'appui nécessaire	500 000	
	R2.1.3 -Identifier les comités de vigilance qui existe et fonctionne dans les quartiers	Adresser une correspondance aux chefs des villages pour le recensement des comités de vigilances	100 000	
	R2.1.4 - Apporter un appui matériel ou financier aux comités de vigilances opérationnels	-Identifier les comités d'auto défense, leurs besoins et apporter l'appui nécessaire	1 000 000	
Total			11 850 000	

5.2.18- Cadre Logique du Secteur Industrie, Mine et Développement Technologique

Problème central : Difficultés pour l'institution communale à tirer grandement profit du potentiel de ressources naturelles existant dans la commune

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Valoriser le potentiel de ressources naturelles existant pour produire les richesses et créer les emplois dans la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1- Rendre exploitable les sites des ressources naturelles existant dans la commune de Fouban d'ici fin 2013	Liste des carrières exploitables dans la commune	Statistique des ressources exploitées à la DDMINIMDT/ Noun	
	2- Doter la commune de Fouban d'un manuel de procédure de gestion concertée des ressources naturelles existant sur le territoire d'ici fin 2012	Manuel de procédure élaboré	Document dans le service technique de la commune	
	3- Faciliter l'installation des industries dans la commune de Fouban	Nombre d'industrie installé	Statistique à la DDMINIMDT/ Noun et à la commune	
	4- Développer une technologie appropriée et durable en faveur des artisans dans la commune de Fouban d'ici fin 2020	La technologie utilisée qui s'améliore nettement	Visite des unités de production	
Résultats	R1.1 : Les sites de ressources naturelles exploitables sont aménagés et viabilisés et la gestion est réglementée	Liste des sites aménagés	Dossier technique à la commune et à la DDMINIMDT/ Noun	
	R2.1 : Un manuel de procédure de gestion concertée des sites des ressources naturelles est élaboré et mis en application dans la commune	Acteurs et sites de carrières concernés par le manuel	Manuel de procédure à la commune	
	R3.1 : Une zone industrielle est créée et viabilisée et une politique de création d'entreprise est mise en place dans l'espace géographique de la commune de Fouban	Travaux réalisés sur le site	Rapport d'activité des services techniques de la commune	
	R4.1 : une technologie appropriée est vulgarisée dans les unités artisanales de fonderie et de sculpture dans la commune de Fouban	Innovations apportées dans la technologie	Rapport d'activités de la DDMINIMDT/ Noun	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 -Financer la réalisation d'une étude de faisabilité sur l'ensemble des carrières existant et	-Recruter un consultant et passer un contrat d'étude avec lui	5 000 000	

	envisager des aménagements et une exploitation rationnelle	-Financer la restitution des résultats de l'étude		
	R1.1.2 -Aménager les sites de carrières à fort potentiel d'exploitation	-Recruter un entrepreneur et passer un contrat d'aménagement	35 000 000	
	R2.1.1 -Demander à la DDIMDT/Noun de proposer un manuel de procédure et de gestion des sites de carrières	-Adresser une correspondance au DDIMDT/Noun	500 000	
	R2.1.2 -Financer la vulgarisation du manuel de procédure de gestion des sites de carrières auprès des acteurs qui interviennent dans l'exploitation des carrières	-Multiplier les supports d'information et faire large distribution	150 000	
	R3.1.1 -Identifier et choisir un site pour la création d'une zone industrielle	Descente sur le terrain et identification d'un site	300 000	
	R3.1.2 -Prendre attache avec les services des domaines et affaires foncières pour l'immatriculation et la sécurisation	Monter le dossier d'immatriculation du site	1 000 000	
	R3.1.3 -Informers les opérateurs économiques des facilités offertes pour l'occupation d'une parcelle dans la zone industrielle	Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique d'une rencontre avec les opérateurs économique	100 000	
	R4.1.1 -Organiser les journées technologiques pour la promotion de la technologie appropriée sur 2 ans	Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique du salon	10 000 000	
	R4.1.2 -Organiser le suivi et l'encadrement des talents promus lors des salons de technologie	Prendre en charge le suivi l'encadrement des jeunes promoteurs	10 000 000	
	R4.1.3 -Créer et aménager un espace pour l'exposition et la vente des produits de carrières	-Identifier et choisir un site dans la périphérie urbaine -Aménager le site -Réglementer l'exploitation du site	25 000 000	
	R4.1.5 -Organiser deux ateliers de concertation avec les acteurs intervenant dans l'exploitation des produits de carrières	Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de l'atelier	500 000	
Total			86 250 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.19- Cadre Logique du Secteur Petites et Moyennes Entreprises, Economies Sociales et Artisanats

Problème central : Difficultés pour les potentiels entrepreneurs dans la commune à avoir accès aux sources de financement pour la création ou la consolidation d'une entreprise

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès aux sources de financement pour la création ou la consolidation d'une entreprise dans la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1-Mettre au sein de l'institution communale un pôle de relais d'informations des populations sur les procédures de création d'entreprises et des sources de financement des projets	Le pôle d'information fonctionne à la commune	Bureau au siège de l'institution communale	Le même pôle que celui qui informe sur les opportunités d'emplois dans la commune
	2-Doter la commune d'une infrastructure de banque classique d'ici fin 2015	Au moins une banque classique opérationnelle dans la commune	Liste des établissements bancaires dans la commune	
	3-Mettre en place dans la commune une plate forme de concertation avec les opérateurs économiques	Plate forme avec les opérateurs économiques	Texte constitutive à la commune	
Résultats	R1.1 -Un pôle d'informations sur les procédures de création d'entreprises et des sources de financement fonctionne à la commune	Le pôle d'information fonctionne à la commune	SG de la commune	
	R2.1 - une banque classique est créée et ouverte dans la ville de Fouban	Une banque classique est installée et fonctionnelle dans l'espace urbain de la ville de Fouban	Document de création à la commune	
	R3.1 Une plate forme de concertation avec les opérateurs économiques est créée et fonctionne	Plate forme avec les opérateurs économiques	Texte constitutive à la commune	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 - Créer le pôle d'informations à la commune	Prendre un arrêté communal et rendre officiel	-	
	R1.1.2 - Rechercher les informations sur les sources de financements et en faire large écho	Descente dans les services et travail sur le net pour rechercher les informations	100 000	
	R1.1.3 - Cofinancer l'organisation des séminaires de formation des jeunes sur le montage des projets bancables.	Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique du séminaire	4 000 000	

	R1.1.4- Renforcement des capacités des porteurs de projets en technique d'organisation et de production dans leurs secteurs respectifs	Nombre d'ateliers de formation organisée -nombre de personnes ayant pris part à la formation	2 000 000	
	R1.1.4- Construire et mettre à gestion privée 5 laveries modernes de véhicules	-Recruter un consultant pour les études de faisabilité -Rechercher les financements pour la réalisation du projet -Réaliser les travaux -Passer le contrat de location avec les opérateurs privés	15 000 000	
	R2.1.1- Financer la réalisation d'une étude de faisabilité pour la création d'une banque classique et partager les résultats avec les opérateurs économiques	Recruter un consultant et lui passer un contrat pour l'étude	500 000	
	R2.1.2- Entreprendre des démarches auprès des banques classiques pour la création d'une agence dans la commune	Prendre les résultats de l'étude pour aller à la rencontre des banquiers	100 000	
	R3.1.1- Financer l'organisation d'une assemblée générale constitutive de la plate forme avec les opérateurs économiques	Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de la rencontre avec les opérateurs économiques dans la commune	200 000	
	R3.1.2- Financer les rencontres de la plate forme avec les opérateurs économiques	Prendre en charge l'organisation des rencontres avec les opérateurs économiques	1000 000	
	R3.1.3- Identifier un site pour la construction des galeries artisanales	Descendre sur le terrain et identifier un site approprié	-	
	R3.1.4- Financer la construction des galeries artisanales	-Réaliser les études de faisabilité -Lancer l'appel d'offre et recruter un entrepreneur -Réceptionner les travaux	20 000 000	
	R4.1.1- Organiser sur 3 ans un salon de l'artisanat	Financer l'organisation du salon	15 000 000	
Total			57 900 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.20- Cadre Logique du Secteur Poste et Télécommunication

Problème central : Difficultés d'accès aux réseaux audio visuels et aux NTIC dans certains villages dans la commune de Fouban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès aux réseaux audio visuels, et aux NTIC dans tous les villages de la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1-Assurer la couverture du réseau audio visuel CRTV, NTIC et de communication dans au moins 95% des villages dans la commune de Fouban d'ici fin 2018	Antennes de relais installés dans les villages	Rapport d'activités des Services techniques de la commune	
	2-Rendre opérationnel le dispositif de communication au sein de l'institution communale d'ici fin 2012	Moyens mis à la disposition de la cellule de communication de la commune	Budget de fonctionnement de la cellule de communication	
Résultats	R1.1 : les signaux CRTV audio visuel, internet et le réseau de communication mobile (Orange, MTN et CAMTEL) sont bien reçus dans 95% des villages de la commune de Fouban	La chaîne se capte facilement dans l'espace géographique de la commune de Fouban	Enquêtes au près de la population	
	R2.1 : La cellule de communication au sein de l'institution communale fonctionne bien	Moyens mis à la disposition de la cellule de communication de la commune	Budget de fonctionnement de la cellule de communication	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 -Demander à la CRTV l'extension de son réseau audio visuel dans la commune	Préparer une correspondance et adresser à la CRTV -Suivre le dossier	20 000	
	R1.1.2 -Interpeller le Ministère de la Communication au sujet de la brouille des ondes par la radio communautaire du Noun	Adresser une correspondance au MINCOM et suivre	25 000	
	R1.1.3 -Rencontrer les opérateurs téléphonie mobile pour discuter avec eux sur les possibilités d'extension de la couverture de leur réseau dans tout l'espace communal.	Aller à la rencontre des opérateurs de téléphonie mobile pour négocier un partenariat	100 000	
	R1.1.4 -Prendre attache avec le chef de centre CAMTEL Fouban pour monter le projet de	Aller à la rencontre du chef de centre CAMTEL	100 000	

	construction du télécentre communautaire de Njiketnkie	-Monter le projet et transmettre		
	R1.1.5 -Demander la création et la construction d'un télécentre communautaire à Koupa Matapit	Monter le dossier et demande de création de télécentre communautaire	20 000	
	R2.1.1 -Elaborer et mettre en application un plan de communication au sein de l'institution communale	Demander au chef de la cellule de produire un plan de communication	-	
	R2.1.2 - Donner les moyens matériels et financiers à la cellule de communication de la commune pour son fonctionnement	Equiper la cellule de communication	5 000 000	
	R2.1.3 - Introduire une demande au MICOM pour la reconnaissance du Journal l'Eveil du Jour	Monter le dossier de reconnaissance et transmettre	200 000	
	R2.1.4 - Assurer la parution régulière du Journal l'Eveil du Jour	Financer la production régulière du journal	2 000 000	
Total			5 465 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.21- Cadre Logique du Secteur Promotion de la Femme et de la Famille

Problème central : Difficultés pour certaines femmes et familles à avoir accès à un cadre de vie descente dans la commune

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter aux femmes et aux familles l'accès à un cadre de vie décent dans la commune			
Objectifs spécifiques	1 -Connaitre d'ici fin 2012, la situation générale du cadre de vie des femmes et des familles dans la commune	Résultat du diagnostic approfondi de la situation des femmes et des familles dans la commune	Rapport de diagnostic produit par la DDPROFF/Noun	
	2 -Rendre agréable les conditions et le cadre de vie des femmes et des familles dans la commune d'ici fin 2017	Nombre de femmes et des filles présents dans les écoles et autres centres de formations ou pratiquant des AGR	Rapport d'activités de la DDPROFF/Noun	
	3 -Mettre en valeur le centre de promotion de la femme et de la famille de Fouban	Activités organisées dans le CPFF par l'institution communale	Rapport d'activités CPFF	
Résultats	R1.1 -L'état des lieux de la situation générale du cadre de vie des femmes et des familles dans la commune est connu	Les actions mises en œuvre pour corriger les écarts	Rapport d'activités produit par la DDPROFF/Noun	
	R2.1 -Les conditions et le cadre de vie des femmes et des familles dans la commune sont de plus en plus améliorés	Actions mises en œuvre	Rapport d'activités produit par la DDPROFF/Noun	
	R3.1 -L'institution communale utilise à bon escient les infrastructures et facilités qu'offre le CPFF de Fouban	Activités organisées dans le CPFF par l'institution communale	Rapport d'activités CPFF	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 -Créer au sein de l'institution communale un bureau qui s'occupe des actions de promotion féminine	Prendre un arrêté communal et en faire large écho au sein de l'institution	-	
	R1.1.2 -Demander à la DDPROFF/Noun l'état des lieux réels de la situation des femmes et des familles dans la commune	-Adresser une correspondance au DDPROFF/Noun -Apporter un appui financier au DDPROFF/Noun pour réaliser l'état des lieux	100 000	
	R1.1.3 -Financer l'organisation d'un atelier	Prendre en charge l'organisation	1000 000	

	d'élaboration d'un plan d'action en faveur de la jeune fille, de la femme et de la famille dans la commune	matérielle et logistique de l'atelier		
	R1.14 -Apporter un appui financier à une OSC pour porter un projet de plaidoyer sur l'adoption d'un code de la famille au Cameroun	Identifier une OSC at lui apporter l'appui financier pour porter le plaidoyer	1 000 000	
	R2.1.1 -Financer l'organisation d'un atelier de réflexion sur le rôle et la place de la femme et de la jeune fille dans le processus de développement de la commune	Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de l'atelier	1 000 000	
	R2.1.2 -Financer l'organisation des ateliers de renforcement des capacités des femmes dans la pratique des AGR	Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de l'atelier	1 000 000	
	R2.1.3 -Financer quelques projets d'AGR porter par les femmes	-Réceptionner et valider les projets d'AGR des femmes à financer -Financer les projets	5 000 000	
	R2.1.4 -Etudier la possibilité de mettre en place avec les associations de Poakone et le réseau d'arrondissement des femmes un mécanisme de crédits a fond tournant pour la réalisation des AGR	-Recruter un consultant et lui passer un contrat pour l'étude -Prendre en charge la restitution des résultats de l'étude	2 000 000	
	R3.1.1 -Prendre véritablement en main la gestion du CPFF de Fouban	Programmer l'organisation des activités au CPFF	1 000 000	
Total			12 100 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.22- Cadre Logique du Secteur Recherche Scientifique et Innovations

Problème central : Difficultés pour les producteurs et les éleveurs à avoir accès aux semences et aux souches améliorées

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter aux populations l'accès aux résultats de la recherche et promouvoir les activités piscicultures dans la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1-Rendre accessible aux populations les résultats de la recherche dans la commune d'ici fin 2015	Les fiches techniques des spéculations sont produites et mises à la disposition des producteurs	Copie de fiches techniques disponible à l'IRAD antenne Fban	
	2-Augmenter de façon durable la production du poisson dans les étangs	Nombre d'étangs piscicoles rénovés et créés	Rapport d'activité IRAD Fouban	
Résultats	R1.1-Les résultats de la recherche dans les domaines de l'agriculture, de l'élevage et de la pisciculture sont à la portée des producteurs dans la commune	15 fiches techniques des spéculations sont disponibles à l'IRAD -1 fiche technique est disponible sur l'élevage de la volaille et la pisciculture	Copie de fiches techniques disponible à l'IRAD antenne Fban	
	R2.1-La production du poisson dans les étangs est augmentée de façon durable	Tonnage de poisson récolté dans les étangs	Rapport d'activité IRAD antenne Fban	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1-Financer à la station IRAD de Fouban la rédaction et la diffusion de 15 fiches techniques des spéculations dans la commune	Passer un contrat avec les consultants de l'IRAD	2 000 000	
	R1.1.2-Utiliser le réseau audio et visuel pour vulgariser les résultats de la recherche dans la commune	-Préparer les messages de communication de masse -Demander les services de la radio communautaire -Faire des campagnes d'affichage -Prendre une tranche d'antenne à la radio	5 000 000	
	R1.1.3-Demander aux structures d'encadrement des agriculteurs et éleveurs de rendre public un répertoire des structures de production et des multiplicateurs des semences et des souches en	Adresser une correspondance aux structures d'encadrement pour l'identification des multiplicateurs des semences	100 000	

	élevage dans la région de l'Ouest				
	R1.1.4 -Financer l'organisation annuelle d'une journée porte ouverte à l'IRAD	Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de la journée		5 000 000	
	R1.1.5 -Négocier avec la station IRAD de Fouban la mise en place d'un fond de recherche comparatif pour des spécificités propres au territoire de la commune	Passer un contrat avec la station IRAD et définir les cahiers de charges		30 000 000	
	R2.1.1 -Apporter un appui technique et financier à certains pisciculteurs à encadrer sur une période déterminer afin de vulgariser le savoir faire dans la commune	-Financer l'organisation des sessions de formation des pisciculteurs -Mettre en place un fond de crédit tournant au profit des porteurs de projets de pisciculture -Financer l'encadrement et l'accompagnement des pisciculteurs		15 000 000	
Total				57 100 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.23- Cadre Logique du Secteur Santé

Problème central : Difficultés d'accès aux soins de santé de qualité dans la commune de Fouban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès aux soins de santé de qualité aux populations dans la commune de Fouban.			
Objectifs spécifiques	1-Rapprocher les structures publiques de santé des populations dans certains village de la commune de Fouban d'ici fin 2017	Structures publiques de santé nouvellement créées dans la commune	Décret de création de CSI au district de santé de Fouban	
	2-Rendre plus opérationnel les structures publiques de santé dans la commune d'ici fin 2020	Travaux réalisés dans les différentes structures publiques de santé dans la commune	PV de réception des travaux au district de santé de Fouban	
Résultats	R1.1-8 nouveaux centre de santé intégré sont créés et ouverts dans la commune de Fouban	Liste des villages concernés par la création des CSI	Décret de création de CSI au district de santé de Fouban	
	R2.1- Les 9 centres de santé intégré public dans la commune sont construits, équipés et fonctionnent bien	Travaux réalisés dans les différents CSI	PV de réception des travaux au district de santé de Fouban	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1-Transmettre à l'autorité compétente et suivre les dossiers de demandes de création des CSI publics initiés par les communautés	-Constituer le dossier -Transmettre et suivre	100 000	
	R2.1.1-Veiller à l'inscription au budget de l'Etat chaque année d'au moins un projet de construction et d'équipement de CSI de la commune	Prendre attache avec le DDMINEPAT lors de l'élaboration de l'avant projet de budget -Suivre au niveau de la cellule de programmation	100 000	
	R2.1.2-Capitaliser les demandes en personnel qualifié dans les CSI initiés par les comités de gestion et transmettre à l'autorité compétente	-Constituer le dossier -Transmettre et suivre	100 000	
	R2.1.3-Financer l'organisation de 10 ateliers de sensibilisation, d'information et d'éducation des populations dans les CSI sur le concept de gestion communautaire des soins de santé primaire mis en place par l'Etat	Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique des ateliers de sensibilisation	1 000 000	

	R2.1.4 -Apporter un appui en petit matériel et équipement dans les CSI publics existant	Passer les commandes et livrer les équipements dans les CSI	10 000 000	
	R2.1.5 -Financer la construction et l'équipement de 9 CSI dans la commune	-Lancer les appels d'offre et sélectionner les entrepreneurs -Suivre et réceptionner les travaux	540 000 000	
	R2.1.6 -Redynamiser les comités locaux de lutte contre le SIDA dans les villages	-Organiser les campagnes de remobilisation des CLLCS dans les villages -Octroyer à chaque comité les moyens de fonctionnement -Suivre et capitaliser les activités menées par chaque comité	5 000 000	
Total			557 200 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.24- Cadre Logique du Secteur Sport et Education physique

Problème central : Difficultés d'accès aux infrastructures sportives adéquates dans la commune de Foumban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès aux infrastructures sportives répondant aux normes olympiques dans la commune de Foumban			
Objectifs spécifiques	1-Doter la commune de Foumban de 25 nouvelles aires de jeux aménagées d'ici fin 2020	Travaux d'aménagements réalisés sur les aires de jeux	Plan d'aménagement mis en place par la DDSE/Noun	
	2-Rendre plus opérationnel 3 complexes sportifs et le stade municipal de Foumban d'ici fin 2017	Complexes sportifs de Njinké, Fomchout et Njilare et stade municipal de Foumban	PV de réception des travaux engagés pour chaque infrastructure	
Résultats	R1.1- 25 aires de jeux sont aménagées et sont opérationnels dans 25 villages dans la commune	Infrastructures réalisés dans 25 villages dans la commune	Liste des villages retenus dans le tableau d'analyse des problèmes	
	R2.1- les complexes sportifs de Njinké, Fomchout et Njilare sont achevés et le stade municipal de Foumban est rénové	Travaux réalisés pour chaque infrastructure	PV de réception des travaux engagés pour chaque infrastructure	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1- Mettre l'engin de déblayage de terrain à chaque communauté qui en fait la demande pour l'aménagement des aires de jeux	Analyser les demandes des communautés et donner l'engin avec carburant	2 500 000	
	R2.1.1- Demander à la DDSEP/Noun de faire un inventaire des travaux à réaliser pour achever la construction de chaque complexe sportif	Adresser une correspondance au DDSEP/Noun	60 000	
	R2.1.2- Mobiliser les fonds pour achever les travaux de construction de chaque complexe sportif concerné	-Réaliser le devis des travaux à faire -Rechercher les financements	500 000	
	R2.1.3- Demander à la DDSEP/Noun de présenter un état du type d'infrastructure d'athlétisme qu'il faut créer au stade municipal	Adresser une correspondance au DDSEP/Noun	20 000	
	R2.1.4- Financer la réalisation d'une étude de faisabilité pour la rénovation du stade municipal de Foumban avec construction des structures	-Recruter un consultant et passer avec lui le contrat de l'étude -Restituer les résultats de l'étude	2 500 000	

	olympiques d'athlétisme				
	R2.1.5 -Prendre contact avec des partenaires (FECAFOOT, MTN, ORANGE Cameroun, PMUC) pour le financement du projet de rénovation du stade municipal	Aller à la rencontre des opérateurs pour négocier des partenariats		200 000	
	R2.1.6 -Réaliser les travaux pour l'achèvement de la construction des complexes sportifs de Fomchout, Njinké et Njilare	-Lancer les appels d'offre et sélectionner des entrepreneurs -Suivre les travaux et réceptionner		10 000 000	
	R2.1.7 -Identifier un site pour l'aménagement d'un parcours vitae	Descendre dans la commune à la recherche d'un site		250 000	
	R2.1.8 -Réaliser les travaux de rénovation du stade municipal et construire les structures d'athlétisme et un terrain multi sport	Lancer l'appel d'offre et recruter un entrepreneur -Suivre et réceptionner les travaux		600 000 000	
Total				616 030 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.25- Cadre Logique du Secteur Tourisme

Problème central : Difficultés pour l'institution communale à tirer un maximum de revenus du potentiel touristique existant dans la commune

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faire de Foumban une des premières destinations touristiques dans la région de l'ouest en particulier et du Cameroun en général			
Objectifs spécifiques	1- Doter la commune de Foumban d'un plan de gestion durable du potentiel touristique existant sur son territoire d'ici fin 2013	Plan de gestion disponible	Document de plan de gestion du potentiel touristique dans la commune	
Résultats	R1.1- Un plan de gestion durable du potentiel touristique dans la commune de Foumban est adopté et mis en œuvre au profit de tous les acteurs et intervenants dans le secteur	Les structures de gestion mis en place et qui fonctionnent	Statistique des visiteurs reçus dans la commune	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1- Structurer et rendre opérationnel l'office du tourisme créée dans la commune de Foumban	-Finaliser le cahier des charges de l'office -Recruter le personnel de l'office -Octroyer à l'office les moyens matériels et financiers pour son fonctionnement	10 000 000	
	R1.1.2- Financer la réalisation d'une étude de faisabilité pour l'aménagement et l'exploitation des sites touristiques existant	Recruter un consultant et signer avec lui un contrat d'étude	2 000 000	
	R1.1.3- Identifier les acteurs intervenant dans le secteur du tourisme dans la commune et analyser pour chacun son rôle, sa place, ses activités et ses enjeux	Recruter un consultant pour lui convier la réalisation de la mission	1000 000	
	R1.1.4- Organiser la restitution des résultats de l'étude de faisabilité et du diagnostic des acteurs	Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de l'atelier	100 000	
	R1.1.5- Faciliter la mise en place d'une plate forme de concertation entre les acteurs intervenant dans le secteur	Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de l'atelier	100 000	
	R1.1.5- Financer avec les autres acteurs	Lancer les appels d'offre et	10 000 000	

	l'aménagement des sites touristiques	sélectionner les entrepreneurs		
	R1.1.6 -Organiser et matérialiser les circuits touristiques dans la commune	Tracer les circuits touristiques	50 000	
	R1.1.7 -Mettre en place avec les autres acteurs intervenant dans le secteur une structure concertée pour la gestion du potentiel touristique dans la commune	Prendre en charge la mise en place de la structure concertée de gestion	100 000	
	R1.1.8 -Négocier avec les autres communes du département la création d'une intercommunalité dans le secteur	Missions de contact et d'échanges avec les autres communes	200 000	
	R1.1.9 -Créer et aménager un cadre de récréation et de détente dans le centre ville de Fouban	-Identifier et choisir un site approprié -Réaliser les études de faisabilité technique -Rechercher les financements -Construire le cadre de récréation -Mettre en place un mécanisme de gestion et suivre	15 000 000	
Total			38 550 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.26- Cadre Logique du Secteur Transport

Problème central : Difficultés d'accès au transport urbain et inter urbain et aux infrastructures de transport de qualité dans la commune de Foumban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès au transport urbain et inter urbain et aux infrastructures de transport de qualité dans la commune de Foumban			
Objectifs spécifiques	1 -Offrir aux populations et autres personnes en transit dans la ville de Foumban un service de qualité pour ce qui concerne le transport urbain ou inter urbain d'ici fin 2016	Système d'organisation du transport urbain et inter urbain mis en place dans la commune	Plan mis en place par les services techniques de la commune	
	2 -Doter la ville de Foumban d'infrastructures de transport de qualité d'ici fin 2017	Infrastructures de transport réalisées dans la commune	PV de réception des travaux au service technique de la commune	
	3 -Doter la ville de Foumban d'une structure de contrôle et de visite technique des véhicules et autres engins d'ici fin 2013	Une structure de contrôle et visite technique	Texte ministériel de création du centre à la DDTP/Noun	
Résultats	R1.1 -Un service de transport urbain et inter urbain de qualité est offert aux populations et autres personnes en transit dans la ville de Foumban	Plan de transport urbain et inter urbain mis en place	Service technique de la commune te DDT/Noun	
	R2.1 -Les travaux de construction de la gare routière de Foumban II sont achevés et 2 autres nouvelles gares routières sont créées et aménagées dans la ville de Foumban	Gare routière de Foumban II achevée et 2 autres gares routières créées et construites	Service technique de la commune te DDT/Noun	
	R3.1 -Une structure de contrôle et de visite technique des véhicules et autres engins est créée et ouverte dans la ville de Foumban	Une structure de contrôle et visite technique	Texte ministériel de création du centre à la DDTP/Noun	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 -Actualiser le fichier des taxis de ville enregistrés à la commune de Foumban	Demander au service de recette de produire les fiches	-	
	R1.1.2 -Organiser deux réunions pour sensibiliser les opérateurs économiques à s'investir dans le transport urbain	Prendre en charge l'organisation matérielle et logistique de la rencontre	500 000	
	R1.1.3 -Identifier les conducteurs de moto taxi et	-prendre en charge l'organisation des	500 000	

	organiser des sessions de formation et d'information à leur intention	rencontres avec les acteurs concernés		
	R1.1.4 -Sensibiliser les propriétaires d'agences de voyage à la mise en place d'un cadre de vie confortable et sécurisé dans leur agence de transport	Prendre en charge l'organisation des ateliers de sensibilisation	500 000	
	R1.1.5 - Financer la réalisation d'une étude de faisabilité pour un projet de transport urbain de masse au profit de la commune	Recruter un consultant et passer avec lui le contrat de l'étude	1 000 000	
	R2.1.1 -Faire un inventaire et un devis des travaux à réaliser pour achever les travaux de construction de la gare routière à Fouban II	Donner les moyens matériels et financiers au service technique de la commune pour faire l'étude	200 000	
	R2.1.2 -Identifier et choisir les sites pour la construction de 2 nouvelles gares routières dans la ville de Fouban	Identification d'un site et négociation	100 000	
	R2.1.3 -Financer la réalisation des études de faisabilités pour la construction des 2 nouvelles gares routières	Recruter un consultant et passer avec lui le contrat de l'étude	500 000	
	R2.1.4 -Rechercher les fonds pour la construction des gares routières dans la ville de Fouban	Rencontrer les bailleurs de fonds de part et d'autres pour négocier les fonds	250 000	
	R2.1.5 -Financer la construction des gares routières	-Lancer l'appel d'offre et sélectionner un entrepreneur -Suivre et réceptionner les infrastructures	50 000 000	
	R3.1.1 -Demander la création d'un centre de visite technique pour automobile dans la commune	Monter le dossier de demande et transmettre -Suivre le dossier	100 000	
Total			53 650 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.27- Cadre Logique du Secteur Travail et Sécurité Sociale

Problème central : Difficultés pour une bonne tranche de la population de la commune de Fouban à avoir accès à une couverture de sécurité sociale

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter l'accès à une couverture de sécurité sociale aux populations dans la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1-Fairesouscrire par au moins 50% de travailleurs dans tous les corps de métiers des secteurs formels et informels une couverture de sécurité sociale d'ici 2016	Nombre de travailleurs des secteurs formels et informels ayant souscrit une couverture de sécurité sociale	Fiche statistique à la DDTSS/Noun	Adoption du projet de loi portant création des caisses de sécurité sociale
	2-Doter chaque village dans la commune de Fouban d'ici 2020 d'une mutuelle de santé communautaire	Nombre de mutuelle de santé créée et fonctionnelle dans la commune	Fiche statistique à la DDTSS/Noun	
Résultats	R1.1 : Plus de 50% des travailleurs dans tous les corps de métiers dans la commune de Fouban à pris conscience et a souscrit une couverture formelle de sécurité sociale	Nombre de travailleurs dans tous les secteurs ayant souscrit une couverture de sécurité sociale	Fiche statistique à la DDTSS/Noun	
	R2.1 : Au moins 30 nouvelles mutuelles communautaire de santé sont créées et fonctionnent dans les villages	Mutuelle fonctionnelle dans les villages	Récépissé de déclaration dans les mutuelles	
Activités		Moyens	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1 -Elaborer en collaboration avec la DDTSS/Noun un plan de communication sur les enjeux d'une couverture de sécurité sociale pour tous les corps de métiers des secteurs formels et informels	Produire les documents d'information et faire large diffusion	200 000	
	R1.1.2 -Financer la mise œuvre du plan de communication sur les enjeux d'une couverture de sécurité sociale pour tous les corps de métiers des secteurs formels et informels dans la commune	Donner à la cellule de communication les moyens matériels et financiers nécessaires pour fonctionner	1 000 000	
	R2.1.1 -Financer les campagnes de sensibilisation des populations dans les villages à la création de leur mutuelle de santé communautaire	Prendre en charge l'organisation d'une campagne de sensibilisation dans 32 villages	1 000 000	
	R2.1.2 -Apporter un appui technique, matériel et	Faire un état des besoins des les	30 000 000	

	financier au fonctionnement des mutuelles communautaires de santé fonctionnelles	mutuelles de santé et y apporter un appui		
	R2.1.1 -Financer auprès d'une OSC un projet de plaidoyer pour l'adoption d'un projet de loi portant autorisation de création des caisses de sécurité sociale	-Préparer l'idée du projet de plaidoyer avec la DDTSS/Noun -Identifier une OSC qui peut porter le projet -Financer le projet de plaidoyer -Suivre la mise en œuvre du projet de plaidoyer	5 000 000	
Total			37 200 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.28- Cadre Logique du Secteur Travaux Publics

Problème central : Difficultés de déplacement dans la quasi-totalité des villages de la commune de Fouban

	Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiable	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Faciliter les déplacements dans la quasi-totalité des villages de la commune de Fouban			
Objectifs spécifiques	1-Rendre praticable en toute saison le réseau des routes en terre dans la commune d'ici fin 2020	Travaux réalisés sur chaque tronçon de route	Liste des axes routiers entretenus par les services technique de la commune	
	2-Rendre plus praticable toute la voirie urbaine d'ici fin 2020	Travaux réalisés dans la voirie	PV de réception des chantiers	
	3-Doter les villages dans la commune des routes secondaires et servitudes pour faciliter les déplacements inter quartiers ou inter villages	Liste des axes à ouvrir	PV des travaux réalisés par les communautés	
	4-Les points critiques sur les principaux axes routiers sont construits et opérationnels d'ici fin 2020	Liste des ponts et dalots à construire par village	Plan d'entretien du réseau des routes en terre dans la commune	
Résultats	R1.1-340 Km de routes en terre dans la commune sont entretenus et sont praticables en toute saison	Travaux réalisés sur chaque tronçon de route	Liste des axes routiers entretenus par les services technique de la commune	
	R2.1-Toute la voirie urbaine de la ville de Fouban est construite	Les voies et réseaux divers construits dans la ville	PV de réception des travaux	
	R3.1 La voirie urbaine est construite et les déplacements sont faciles dans la zone urbaine de Fouban	On se déplace aisément dans le centre urbain de Fouban	PV de réception du chantier	
	R4.1-69 Km de routes secondaires et de servitudes sont ouvertes et praticables en toute saison	Axes routiers ouverts dans les villages	Carte routière au service technique de la commune	
	R5.1- 12 ponts sont réfectionnés, 108 ponts sont construits ainsi que 35 dalots et 19 passages busés	Liste des ouvrages de franchissement construits dans les villages	PV de réception des travaux	
Activités		Moyens nécessaires	Coût estimatif	Conditions préalables de réalisation
	R1.1.1-Prendre attache avec la DDTP/Noun pour élaborer la carte du réseau routier dans la commune de Fouban	Contact avec la DDTP/Noun et analyse de la faisabilité	-	
	R1.1.2-Financer l'élaboration de la carte du réseau	Recruter un consultant et passer le	15 000 000	

	routier de la commune	marché d'étude		
	R1.1.3 -Financer le reprofilage de 340 Km de route en terres dans la commune	Lancer les marchés et recruter les entrepreneurs	1 700 000 000	
	R1.1.4 -Installer dans chaque village un comité de route pour assurer l'entretien et les petits travaux	Prendre en charge la mise en place des comités de route dans les villages	1000 000	
	R2.1.1 -Financer la réalisation des études de faisabilité pour la construction de la voirie urbaine de Fouban	Recruter un consultant et passer le contrat d'étude	5 000 000	
	R2.1.3 -Rechercher les financements pour la réalisation des travaux de construction de la voirie	Aller à la recherche des partenaires techniques et financiers	500 000	
	R2.1.4 - Financer Réaliser les travaux de construction de la voirie urbaine de Fouban	-Lancer les appels d'offres et recruter les entreprises -Suivre et réceptionner les travaux	6 000 000 000	
	R3.1.1 -Mettre à la disposition des communautés demandeuses l'engin pour l'ouverture des routes secondaires et servitudes	-Donner le carburant pour les travaux	500 000	
	R4.1.1 -Financer la réalisation des études de faisabilités pour la construction de 108 ponts, 35 dalots, 19 passages busés et 12 ponts à réfectionner	Recruter un consultant et passer le contrat d'étude	1 000 000	
	R4.1.2 -Financer la réalisation des travaux de réfection sur les 12 ponts défectueux identifiés dans la commune	-Lancer les appels d'offres et recruter les entreprises -Suivre et réceptionner les travaux	34 000 000	
	R4.1.3 -Financer la construction de 35 dalots	-Lancer les appels d'offres et recruter les entreprises -Suivre et réceptionner les travaux	175 000 000	
	R4.1.4 -Financer la construction de 19 passages busés	-Lancer les appels d'offres et recruter les entreprises -Suivre et réceptionner les travaux	10 000 000	
	R4.1.5 -Financer la construction de 108 ponts	-Lancer les appels d'offres et recruter les entreprises -Suivre et réceptionner les travaux	1 080 000 000	
Total			9 022 000 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

5.2.2-ECONOMIE LOCALE

5.2.2.1- Situation de référence

La population de la commune de Foumban dans son ensemble pratique une économie de subsistance basée essentiellement sur la quête permanente et quotidienne à la satisfaction des besoins physiologiques (se loger, se nourrir, se vêtir, se soigner et se former) et à l'accès aux services de bases. L'économie locale dans la commune peut se résumer dans trois secteurs à savoir le secteur primaire, secondaire et tertiaire.

Secteur primaire

Il est dominé par :

- La pratique des activités agricoles tant dans la périphérie urbaine que dans les zones rurales,
- La pratique du petit élevage domestique et de l'élevage du gros bétail dans les zones de pâturage,
- Les activités d'exploitation forestière tant dans la zone péri urbaine qu'en zone rurale restent la coupe de bois de chauffe dans la savane, la coupe des eucalyptus pour les besoins de construction,
- L'exploitation des produits forestiers non ligneux notamment les raphias avec la coupe de bambous, la cueillette du vin, le ramassage des raisins et des hannetons dans les zones de bas fonds marécageux,
- L'exploitation artisanale des ressources naturelles (carrière de sables, carrière de pierres, carrière d'argile).

La pratique de ces activités constitue pour les habitants dans la commune une source génératrice des revenus.

Le secteur primaire dans la commune de Foumban est constitué d'un ensemble d'activités informelles puisque basé sur les initiatives personnelles. Toute fois, il apporte un plus à l'économie locale puisque génère des revenus à travers la vente des produits d'agriculture, d'élevage, d'exploitation des produits forestiers non ligneux et d'exploitation forestière tant dans le centre urbain que dans d'autres métropoles du Cameroun.

Secteur secondaire

Il n'existe pas sur le territoire de la commune de véritable industrie encore moins une zone industrielle. On peut noter de part et d'autres des activités industrielles dans le domaine de la forge ou fonderie artisanale, de la soudure métallique, de la menuiserie avec l'usage des machines de transformation du bois, de la couture et de la transformation avec des moulins à maïs. Ces unités de fabriques et autres ateliers de montage et de transformation représentent pour l'essentiel le tissu industriel dans la ville de Foumban.

Il est important de remarquer que, la production artisanale fait entrer des fonds dans l'économie de la ville puisque les produits finis pour la plus part sont vendus aux étrangers (touristes) et même en dehors du pays.

Secteur tertiaire

Le secteur tertiaire est fortement observé dans l'espace urbain de Foumban avec notamment la présence :

- des services (bureautique pour saisi et traitement de textes et photocopies, garages de dépannage des véhicules et autres engins à deux roues, des salons de coiffure hommes et dames, cabines téléphoniques (Call box),
- le commerce de gros et de détails,
- les chantiers de constructions,
- les activités de tourisms,
- le transport des biens et des personnes.

Ces services contribuent de façon significative au développement économique de la vile avec notamment la création des emplois et le paiement des impôts et taxes qui contribuent à la mise en œuvre des actions de développement sur le territoire.

5.2.2.2- Possibilités de création d'emplois et de richesses dans la commune

Tableau n° 10

Secteur	Potentialités	Axes stratégiques	Actions à entreprendre	AGR possible	Emplois probables
Agriculture	<ul style="list-style-type: none"> -Terres cultivables disponibles -Climat favorable à la pratique de 2 cycles de production agricole -Proximité d'une station de recherche agricole -Existence des voix d'accès -Proximité des grandes métropoles -Existence des structures étatiques pour l'encadrement des producteurs -Fort potentiel humain qui s'intéresse à l'activité 	<ul style="list-style-type: none"> Augmenter les rendements agricoles Promouvoir la transformation des produits agricoles 	<ul style="list-style-type: none"> -Faciliter l'accès à la propriété foncière -Subventionner les intrants agricoles -Renforcer les capacités des agriculteurs sur les techniques de production, de conservation et de transformation -Faciliter l'accès aux crédits -Construire les magasins de stockage -Organiser les foires agricoles (producteurs, acheteurs, fournisseurs consommateurs) -Ouvrir et entretenir les pistes de collectes dans les bassins de production agricole 	<ul style="list-style-type: none"> -Achat et revente des produits agricoles à l'état nature ou transformés -Exportation des produits dans les autres villes ou dans les pays voisins -Création d'une centrale d'achat et de vente des produits agricoles au niveau de la commune -Développement des services divers dans les bassins de production 	<ul style="list-style-type: none"> -Auto emploi -Besoin en main d'œuvre dans les unités de production et de transformation
Elevage Pêche et Industrie Animale	<ul style="list-style-type: none"> -Pâturage disponible -Climat favorable à la pratique des activités d'élevage -Proximité de la station de recherche zootechnique -Existence des structures étatiques pour l'encadrement des éleveurs -Fort potentiel humain qui s'intéresse à l'activité 	<ul style="list-style-type: none"> Augmenter les rendements en élevage Promouvoir la transformation des produits d'élevage 	<ul style="list-style-type: none"> -Subventionner l'élevage du gros bétail, de la volaille, la pisciculture et l'apiculture -Faciliter l'accès aux crédits -Renforcer les capacités des éleveurs sur les techniques de production, de conservation et de transformation -Organiser les foires d'élevage 	<ul style="list-style-type: none"> -Achat et revente des produits agricoles à l'état nature ou transformés -Exportation des produits dans les autres villes ou dans les pays voisins -Création d'une centrale d'achat et de vente des produits d'élevage au niveau de la commune -Développement des services divers dans les 	<ul style="list-style-type: none"> -Auto emploi -Besoin en main d'œuvre dans les unités de production et de transformation

				zones d'élevage	
Commerce	<ul style="list-style-type: none"> -Existence de 18 marchés avec seulement 5 construits -Fort potentiel des consommateurs -Position stratégique de la ville sur l'axe Ouest Adamaoua -Proximité avec le Nord Ouest par rapport à Douala 	Aménager les infrastructures marchandes dans la commune	<ul style="list-style-type: none"> -Construire les marchés dans les villages -Construire le marché de Bétail de Foumban -Construire un grand marché sur l'axe Foumban – Adamaoua -Construire une unité de plumage des poulets de chaires au marché central de Foumban 	<ul style="list-style-type: none"> -Commerce général -Services divers -Installation des vendeurs grossistes 	<ul style="list-style-type: none"> -Auto emploi -Recrutement des agents communaux -Besoin en services divers
Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat	<ul style="list-style-type: none"> -Présence des jeunes antiquaires suffisamment nantis -Existence de plusieurs créneaux porteurs dans divers corps de métiers -Fort potentiel des consommateurs 	Promouvoir le développement des PME et PMI	<ul style="list-style-type: none"> -Créer et rendre opérationnel une plate forme d'échanges et de concertation avec les opérateurs économiques et les jeunes potentiels porteurs des projets (antiquaires) -Appuyer à l'éclosion et à la compétitivité des PME/PMI dans la commune -Simplifier les procédures fiscales et administratives pour la création d'entreprise -Faciliter l'accès aux crédits 	-Création d'entreprise de fournitures des biens et services divers	<ul style="list-style-type: none"> -Auto emploi -Offre d'emplois divers -Opportunités d'offre de services divers
Industries, Mines et Développement Technologique	<ul style="list-style-type: none"> -Présence de plusieurs carrières non exploitées -Besoin en produits de carrières assez important -terrain vierge par rapport au développement de l'industrie 	Mettre en valeur le potentiel des ressources naturelles existant dans la commune	<ul style="list-style-type: none"> -Organiser l'exploitation et la gestion des carrières de sable, des pierres, d'argiles et de latérites -Passer du stade artisanal d'exploitation des carrières des pierres au stade moderne 	-Achat et vente des produits des carrières	<ul style="list-style-type: none"> -Auto emploi -Main d'œuvre dans les carrières -Opportunités d'offre de services divers

Transport	<ul style="list-style-type: none"> -Fort potentiel des besoins en transport urbain de masse -Existence de voix d'accès pour atteindre les écoles 	Développer le transport urbain de masse	<ul style="list-style-type: none"> -Créer une structure de transport des élèves -Faciliter les procédures d'obtention d'une licence de transport 	<ul style="list-style-type: none"> -Transport par car ou autobus des élèves et autres usagers -Construire la voirie urbaine 	<ul style="list-style-type: none"> -Auto emploi -Opportunités d'emploi -Opportunités d'offres de services divers
Tourisme	<ul style="list-style-type: none"> -Ville reconnue comme touristique -Existence d'un fort potentiel des sites touristiques 	Mettre en valeur le potentiel touristique existant dans la commune	<ul style="list-style-type: none"> -Organiser les acteurs intervenants dans le secteur -Aménager et viabiliser les sites touristiques existant -Tracer les circuits touristiques -Mettre en place une structure de gestion 	<ul style="list-style-type: none"> -Vente des produits de l'artisanat -Divers autres services à offrir 	<ul style="list-style-type: none"> -Auto emploi -Opportunités d'emploi -Opportunités d'offres de services divers
Culture	<ul style="list-style-type: none"> -Ville reconnue d'un fort potentiel culturel -Organisation biannuelle d'une manifestation culturelle -Présence de plusieurs artistes de renommées traditionnelles 	Mettre en valeur le potentiel culturel existant dans la commune	<ul style="list-style-type: none"> -Organiser les acteurs intervenants dans le secteur -Créer et aménager un espace culturel -Organiser les spectacles culturels 	<ul style="list-style-type: none"> -Organisation des spectacles -Manager des artistes -Production des tenues d'artistes 	<ul style="list-style-type: none"> -Auto emploi -Opportunités d'emploi -Opportunités d'offres de services divers
Services	<ul style="list-style-type: none"> -Fort potentiel humain dans le centre urbain -demandeurs des services 	Développer des services au profit des élèves dans les établissements scolaires dans le centre urbain	<ul style="list-style-type: none"> -Créer les cantines scolaires -Créer une centrale d'achat et de vente des fournitures scolaires 	<ul style="list-style-type: none"> -Fournisseurs des produits pour les cantines scolaires -Fournisseurs des fournitures et manuels scolaires 	<ul style="list-style-type: none"> -Auto emploi -Opportunités d'emploi -Opportunités d'offres de services divers

Source : Résultat des travaux de l'atelier de planification au niveau communal sur la base des diagnostics participatifs effectués dans la commune

5.3- Coût estimatif du PCD

Tableau n° 11 :

Désignation	Coût estimatif (FCFA)	Source de provenance
Institution communale	13 000 000	
Secteur Administration Territoriale Décentralisation	11 850 000	
Secteur Affaires sociales	46 500 000	
Secteur Agriculture et Développement Rural	35 550 000	
Secteur Commerce	390 200 000	
Secteur Culture	149 000 000	
Secteur Domaine et Affaires Foncières	58 400 000	
Secteur Développement Urbain et Habitat	1 120 000 000	
Secteur Eau et Energie	3 921 000 000	
Secteur Education de Base	775 270 000	
Secteur Elevage pêche et Industrie Animale	95 165 000	
Secteur Emploi et Formation Professionnelle	18 600 000	
Secteur Enseignement Secondaire	127 400 000	
Secteur Enseignement Supérieur	21 200 000	
Secteur Environnement et Protection de la Nature	145 650 000	
Secteur Forêt et Faune	65 700 000	
Secteur Jeunesse	6 070 000	
Secteur Industrie Mine et Développement Technologique	86 250 000	
Secteur PMEESA	55 900 000	
Secteur Poste et Télécommunication	5 465 000	
Secteur Promotion de la Femme et de la Famille	12 100 000	
Secteur Recherche Scientifique et Innovations	57 100 000	
Secteur Santé	557 200 000	
Secteur Sport et Education Physique	616 030 000	
Secteur Tourisme	38 850 000	
Secteur Transport	53 650 000	
Secteur Travail et Sécurité sociale	37 200 000	
Secteur Travaux Publics	9 022 000 000	
Total	17 569 900 000	

Source : Résultat des travaux de l'atelier de planification au niveau communal sur la base des diagnostics participatifs effectués dans la commune

5.4- Esquisse de plan d'utilisation et de gestion durable des terres

Tableau n° 12

Unité de paysage	Problème identifié	Causes pertinentes	Conséquences	Solutions envisagées
Zone d'habitation	Difficultés d'accès à la zone d'habitat en milieu urbain	<ul style="list-style-type: none"> -Espace réduit en zone urbaine pour la construction des immeubles ou autres infrastructures -Non maîtrise par les populations du plan sommaire d'urbanisation existant -Relief très accidenté dans le centre urbain 	<ul style="list-style-type: none"> -Constructions anarchiques et parfois sur des sites dangereux -Occupation des domaines publics -Risque d'effondrement des maisons dans les zones d'éboulement de terres 	<ul style="list-style-type: none"> -Viabiliser les lotissements du domaine communal dans la périphérie urbaine de Foumban -Actualiser, vulgariser et mettre en application le Plan Sommaire d'urbanisation de la commune de Foumban
Zone de savane	Difficultés à gérer l'espace dans la zone de savane	<ul style="list-style-type: none"> -Les limites et la situation des propriétés foncières sont mal connues -La réglementation foncière en vigueur est mal connue des populations -Chevauchement entre la loi coutumière et la législation en vigueur pour ce qui concerne le foncier -Absence d'un plan d'occupation des sols -Pauvreté des sols dans les zones de production agricole 	<ul style="list-style-type: none"> -Litiges fonciers fréquents entre les particuliers -Conflits agriculteurs éleveurs -Occupation quelque peu désordonnée de l'espace -Pratique de l'agriculture itinérante dans les zones de production 	<ul style="list-style-type: none"> -Elaborer et mettre en application un plan d'occupation de sol -Sensibiliser et éduquer les populations sur le mécanisme d'immatriculation de leurs propriétés -Délimiter et matérialiser les zones d'agriculture et les zones de pâturage -Améliorer la fertilité des sols avec la pratique de l'agro foresterie et l'usage du compost dans l'espace géographique
Zone de forêt	Difficultés à conserver les parcelles de forêt existant	<ul style="list-style-type: none"> -Coupe anarchique des arbres à la recherche du bois de chauffe et du bois pour la production du charbon de bois -Pratique récurrente du feu de brousse 	<ul style="list-style-type: none"> -Changement climatique -Longues distances à parcourir pour aller à la recherche du bois -Condition favorable à l'avancé du désert dans la commune 	<ul style="list-style-type: none"> -Impliquer les populations dans la création des forêts communautaires dans les villages -Introduire dans les essences à planter les arbres fruitiers et les plantes médicinales -Sensibiliser les populations sur les méfaits du feu de brousse
Ressource en eau	Difficultés pour les populations à faire usage de la ressource en eau disponible à certains endroits dans leur environnement	<ul style="list-style-type: none"> -Dépôt d'ordures ménagères dans les lits de cours d'eaux -Les tuyaux de vidanges des latrines de certains domiciles dans la ville sont 	<ul style="list-style-type: none"> -Pollution de la source d'eau -Obstruction des lits de cours d'eau -Débordement de certains cours 	<ul style="list-style-type: none"> -Drainer le lit de chacun des ruisseaux suivant dans le centre urbain : Meziè, Tanchouo, Melèn -Sensibiliser les populations à ne

		orientés dans les cours d'eaux	d'eau en saison de pluie -Développement des gîtes de moustiques dans les quartiers environnants	plus jeter les ordures ménagères dans les cours d'eaux -Identifier et sanctionner tous ceux qui orientent les tuyaux d'évacuation de leur latrine dans les cours d'eaux
Bas fonds marécageux	Difficulté à protéger les écosystèmes dans les zones humides	-Destruction des plants de raphias dans les bas fonds -Aménagement non approprié des bas fonds existant	Destruction de certains éléments de l'écosystème dans la zone marécageuse	-Mettre en place un plan d'aménagement des bas fonds marécageux -Planter les raphias dans les bas fonds marécageux
Poches d'éboulement de terre	Difficulté à stabiliser les terres dans certaines zones d'habitation	-Existence des fortes pentes en amont -Absence des canaux construits pour l'évacuation des eaux de pluie -Obstruction des rigoles avec les ordures ménagères -Destabilisation du sol en aval des fortes pentes par les eaux de ruissellement -Absences d'exutoires aménagés en aval des fortes pentes	-Les eaux de ruissellement pendant la saison de pluie passe n'importe où - Les tranchées naissent progressivement pour favoriser les glissements de terrain -Destruction des maisons d'habitation et affaissement des voies d'accès	-Sensibiliser les populations à évacuer les zones d'éboulement -Construire les canaux d'évacuation des eaux de ruissellement en amont -Construire les exutoires d'eaux de ruissellement dans les zones d'éboulement -Mettre dans les zones d'éboulement les plantes qui stabilisent le sol
Lac	Difficulté à gérer le lac municipal existant	-Lac non aménager et mal entretenu -Zone de marécage en amont du Lac non aménagée	Mauvaise image à l'entrée de la ville	-Aménager et entretenir régulièrement le Lac à l'entrée de la ville de Foumban -Interdire le lavage des voitures aux abords du Lac

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Foumban

Par rapport au Plan d'Utilisation et de Gestion Durable des Terres, 13 actions à entreprendre dans la commune de Fouban

- 2- Actualiser et mettre en application le plan sommaire d'urbanisation
- 3- Anticiper sur l'occupation de l'espace dans la périphérie urbaine avant l'installation des populations
- 4- Limiter et matérialiser les zones d'occupation des sols (zone d'agriculture, zone de pâturage, domaine privé de l'Etat, domaine privé de la commune, propriété privée des particuliers) pour réduire les conflits
- 5- Drainer les lits des cours d'eaux Meziè, Tanchouo et Melèn dans la zone urbaine et engager des actions pour limiter le dépôt d'ordures et d'autres sources de pollution
- 6- Mettre en place dans la commune un système approprié de gestion des ordures dans le centre urbain
- 7- Réorganiser l'occupation de l'espace par les corps de métiers dans le centre urbain
- 8- Améliorer la fertilité du sol dans les zones de production agricole par la pratique de l'agroforesterie et l'utilisation du compost
- 9- Elaborer et mettre en application un plan d'aménagement des bas fonds marécageux et du lac municipal
- 10- Mettre en place un système concerté de gestion durable des ressources naturelles disponibles
- 11- Faciliter dans les zones rurales l'accès aux infrastructures sociales de base (éducation, eau, énergie, etc.)
- 12- Intégrer les aspects genre dans toutes les initiatives locales de développement tant en milieu rural qu'en milieu urbain
- 13- Faciliter l'accès aux sources de financement pour la promotion du Développement Economique locale
- 14- Mettre en place une plate forme de concertation pluri acteur et la rendre opérationnel

PROGRAMMATION

6- PROGRAMMATION

6.1- Planification stratégique des actions prioritaires à entreprendre dans le cadre de la mise en œuvre du PCD dans la commune

Tableau n° 13

Activités	Indicateur de résultat	Responsable	Collaborateurs	Période de réalisation			Ressources			Coût estimatif	Source de provenance
				2011	2012	2013	H	M	F		
Secteur : Institution Communale											
Problème : Difficultés pour l'institution communale à être plus opérationnelle											
Objectif global : Rendre l'institution communale plus opérationnelle											
Nommer les responsables dans les services en fonction de l'organigramme adopté par le conseil municipal	Arrêté communal portant désignation des responsables au sein de l'institution communal	Maire	-SG -RM				x	x	x	-	-
Elaborer et mettre en application dans chaque service un manuel de procédure et en faire large diffusion	Plan d'action et manuel de procédure dans les services	SG	Tous les chefs de services				x	x	x	200 000	Budget de la commune
Relancer la tenue des réunions périodiques de coordination de services	calendrier de tenue des réunions et PV des rencontres	Maire	SG				x	x	x	-	-
Identifier les besoins en renforcement des capacités du personnel et des élus et organiser les sessions de formations	Besoins en renforcement des capacités répertoriés pour chaque catégorie et rapport des formations	SG	Tous les chefs de services				x	x	x	300 000	Budget de la commune
Organiser les sessions de formation à l'attention des membres de l'exécutif et des chefs de service pour l'appropriation des mécanismes et du système de gestion des ressources transférées	Rapport des formations	Maire	-SG -Sectoriels -Tutelle -Consultants -PADDL/IGZ -PNDP -SRC				x	x	x	1 000 000	-Budget communal -Partenaires
Faire un inventaire des besoins	Liste des besoins et devis	Comptable	SG				x	x	x	-	

en équipements et mobiliers de bureaux			-RM								
Elaborer et mettre en application une politique de gratification au profit des agents de recouvrement des recettes communales	Arrêté communal portant gratification des agents de recouvrement des recettes	Maire	-SG -RM -Adjoint Maire				x	x	x	100 000	Budget communal
Organiser l'assemblée générale constitutive de la plate forme de concertation pluri acteurs pour la mise en œuvre du PCD	PV de l'assemblée constitutive	Maire	-SG -RM -Membres de l'exécutif				x	x	x	500 000	Budget communal
Financer l'organisation des réunions et le fonctionnement de la plate forme pluri acteurs	PV des réunions de la plate forme pluri acteur	Maire	-SG -RM				x	x	x	1 500 000	Budget communal
Financer le fonctionnement du comité communal de suivi évaluation de la mise en œuvre du PCD	Plan d'action du comité communal de suivi évaluation	Maire	-SG -RM -Président du CCSE/PCD				x	x	x	1 800 000	Budget communal
Secteur : Affaires Sociales											
Problème : Difficultés pour les personnes vulnérables à s'auto prendre en charge dans la commune de Fouban											
Objectif global : Faciliter l'auto prise en charge des personnes vulnérables dans la Commune de Fouban											
Prendre contact avec la DDAS/Noun et le centre social pour la mise en place d'un cadre formel de collaboration avec le centre social	Cahier de charges du partenariat/commune DDAS/Noun	Maire	-Membres de l'exécutif -DDAS/Noun -Chef centre Social				x	x	x	-	
Financer l'organisation d'un atelier de réflexion sur l'élaboration d'une stratégie et d'un plan d'action pour le renforcement du pouvoir économique des personnes vulnérables dans la commune de Fouban	Rapport de l'atelier de réflexion	Maire	-DDAS/Noun -Chef du centre social Fban -Consultant -RM				x	x	x	500 000	Budget communal
Appuyer à la réalisation du diagnostic organisationnel et fonctionnel des structures	Résultat du diagnostic	Maire	-DDAS/Noun -Chef du centre social Fban				x	x	x	2 000 000	-Budget communal -Partenaires

d'encadrement des personnes des personnes vulnérables dans la commune			-Consultant -RM								
Apporter un appui matériel, humain et financier au centre social de Fouban	Nature des appuis apportés au centre social	Maire	-DDAS/Noun -Centre social -RM				x	x	x	3 000 000	-Budget communal -Partenaires
Secteur : Agriculture et Développement Rural											
Problème : Difficultés pour les agriculteurs à obtenir des bons rendements dans leurs parcelles de production											
Objectif global : Contribuer à une augmentation des rendements agricoles dans les parcelles de production chez les producteurs dans la commune de Fouban											
Appuyer les services de la DDADR/Noun à organiser les missions de contrôle de la qualité d'intrants agricoles (semences et engrais) vendus sur le marché dans la commune avant le début de chaque campagne agricole	PV des missions de contrôle	Maire	-DDADR/Noun -DAADR/Fban -RM				x	x	x	300 000	-Budget communal
Monter en collaboration avec la DAADR de Fouban un dossier de demande de création de 8 postes agricoles dans la commune et transmettre	Bordereau de transmission du dossier	Maire	-DDADR/Noun -DAADR/Fban				x	x	x	100 000	-Budget communal
Monter en collaboration avec la SDDL (DDADR) du Noun un dossier de demande de création d'un centre d'éducation et d'action communautaire et transmettre	Bordereau de transmission du dossier	Maire	-DDADR/Noun -Chef SDDL/Fban -DAADR/Fban				x	x	x	50 000	-Budget communal
Demander à la DAADR de Fouban de présenter un état des lieux des besoins des postes agricoles existant	Besoins exprimés	Maire	DAADR/Fban				x	x	x	-	
Appuyer la demande de la DAADR de Fouban pour l'inscription au budget de l'Etat de la construction et l'équipement des postes	Document d'avant projet de budget envoyé à la DDMINEPAT	SG	-DAADR/Fban -DDADR/Fban				x	x	x	-	

agricoles dans la commune de Fouban											
Secteur : Commerce											
Problème : Difficultés d'accès aux infrastructures marchandes adéquates sur les marchés dans la commune de Fouban											
Objectif : Faciliter l'accès aux infrastructures marchandes adéquates sur les marchés dans la commune de Fouban											
Visiter et valider les sites proposés dans 15 villages pour la création d'un marché	Rapport des visites et décision prise	Service technique commune	-Chef de village -Bureau CC dans le village				x	x	x	100 000	Budget communal
Soumettre l'idée de construction des différents marchés à la délibération du conseil municipal	PV du conseil municipal ayant délibéré	Maire	SG				x	x	x	-	
Rechercher les financements pour la réalisation des différents projets de construction des marchés	Liste des bailleurs de fonds et autres partenaires contactés	Maire					x	x	x	300 000	Budget communal
Organiser l'assemblée générale constitutive d'une plate forme de concertation Commune/opérateurs économiques dans la commune	Textes constitutifs de la plate forme	Maire	-Tutelle -DDCOM/Noun				x	x	x	500 000	Budget communal
Financer la tenue d'une réunion de concertation avec les opérateurs économiques dans la commune	PV de la réunion et plan d'action élaboré pour la suite	Maire	-SG -RM -Président de l'AOE				x	x	x	500 000	Budget communal
Organiser une réunion de concertation avec les opérateurs économiques pour l'ouverture des points de ventes en gros dans la ville de Fouban	PV de la rencontre avec les opérateurs économiques	Maire	-Tutelle -DDCOM/Noun				x	x	x	300 000	Budget communal
Organiser par an deux ateliers de formation et d'information sur les mécanismes d'imposition dans la commune de Fouban	Rapport des ateliers de formation	Maire	-CDI/Fban -AOE par corps de métier				x	x	x	1 000 000	
Secteur : Culture											
Problème : Difficulté pour l'institution communale à tirer profit au maximum du potentiel culturel existant dans l'espace communal											
Objectif : Mettre en valeur le potentiel culturel existant dans l'espace géographique de la commune de Fouban											
Recenser les acteurs intervenant	Plate forme opérationnelle	Maire	-SDCULT/Noun				x	x	x	200 000	Budget communal

dans le secteur culturel et organiser une assemblée constitutive de la plate forme											
Rechercher les financements pour la viabilisation du potentiel culturel dans la commune	Liste des bailleurs de fonds contactés	Maire					x	x	x	100 000	Budget communal
Secteur : Développement Urbain et Habitat											
Problème : Difficultés à faire développer de manière coordonnée l'espace urbain de Fouban											
Objectif : Faciliter le développement du centre urbain de Fouban											
Faire valider par le conseil municipal le projet d'élaboration du plan sommaire d'urbanisation de Fouban	PV de validation du projet par le conseil municipal	Maire	SG				x	x	x	-	
Rechercher les financements pour l'élaboration du plan sommaire d'urbanisation de la commune	Liste des bailleurs de fonds contactés	Maire					x	x	x	100 000	Budget communal
Organiser dans chaque quartier dans la zone urbaine une réunion de sensibilisation sur l'importance d'un permis de bâtir	Nombre de réunions organisées et PV des rencontres	Maire	-DDDUH/Noun -DDDAF/Noun -ST commune				x	x	x	300 000	-Budget communal
Faciliter l'accès à la propriété foncière dans le domaine communal aux opérateurs économiques qui veulent investir dans les logements sociaux	Superficie octroyée	Maire	-DDDUH/Noun -DDDAF/Noun -ST commune				x	x	x	100 000	Budget communal
Rechercher les financements pour drainer les bordures des cours d'eaux Meziè, Tanchou et Melèn dans le centre urbain	Bailleurs de fons contactés	Maire					x	x	x	100 000	Budget communal
Secteur : Domaine et Affaires Foncières											
Problème : Difficultés pour l'institution communal à bien gérer le potentiel foncier existant dans l'espace géographique de la commune de Fouban											
Objectif : Contribuer à une gestion durable du potentiel foncier existant dans l'espace géographique de la commune de Fouban											
Organiser les rencontres de concertation avec le service de domaine et affaires foncières	Nombre de rencontre	Maire					x	x		-	

Solliciter des services techniques de la DDAF/Noun l'appui à l'élaboration d'un plan d'occupation des sols dans la commune	Programme et coût de l'opération disponible	Maire	ST commune				x	x	x	50 000	
Organiser 10 réunions de sensibilisation et d'information dans la commune à l'attention des propriétaires terriens sur la réglementation foncière en vigueur au Cameroun	PV des réunions et liste des villages touchés	ST commune	DDAF/Noun				x	x	x	1 000 000	
Identifier et choisir un nouveau site pour la création d'un lotissement communal	Site choisi	Maire	ST commune -Chef de village				x	x	x	50 000	
Monter un dossier de demande d'acquisition d'un nouveau domaine communal et transmettre à la DDAF/Noun	Bordereau de transmission	Maire	-DG -ST Commune				x	x	x	1 000 000	
Participer à la délimitation et à la matérialisation des zones de pâturage en milieu rural	Plan de zonage des pâturages	STC	Tutelle -DDAF/Noun -DDADR/Noun				x	x	x	500 000	
Secteur : Eau et Energie											
Problème : Difficultés d'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique dans l'ensemble des villages de la commune de Foumban											
Objectif : Faciliter l'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique dans l'espace géographique de la commune de Foumban											
Financer le diagnostic du réseau de distribution de la CDE dans la commune	Résultat du diagnostic	Maire	-Agence CDE -Consultant				x	x	x	500 000	Budget communal
Restituer les résultats du diagnostic aux acteurs dans la commune et engager des pourparlers avec les responsables de la CDE	PV de l'atelier de restitution	Maire	-Consultant				x	x	x	150 000	Budget communal
Prendre attache avec une entreprise pour la réalisation des études de faisabilité de l'éclairage public par énergie solaire	Informations collectées	Maire					x	x	x	-	

Secteur : Education de Base											
Problème : Difficultés d'accès à une éducation de base de qualité dans les villages de la commune de Fouban											
Objectif : Faciliter l'accès à une éducation de base de qualité dans la commune de Fouban											
Demander au service technique de la commune de produire un devis pour la réfection de 145 salles de classe dans la commune	Devis disponible	Maire					x	x	x	100 000	Budget communal
Mobiliser les fonds pour la construction de 83 salles de classes	Bailleurs de fonds contactés	Maire					x	x	x	100 000	Budget communal
Mobiliser les demandes d'affectation d'enseignant venues des villages pour transmission à la DDEB/Noun et faire un suivi	Bordereau de transmission	Maire					x	x	x	50 000	Budget communal
Mobiliser les demandes venues des villages pour la création des EM publiques, transmettre à la DDEB/Noun et faire un suivi	Bordereau de transmission	Maire	SG				x	x	x	50 000	Budget communal
Mobiliser les demandes venues des villages pour la création des EP publiques, transmettre à la DDEB/Noun et faire un suivi	Bordereau de transmission	Maire	SG				x	x	x	50 000	Budget communal
Veiller à l'inscription au budget de l'Etat chaque année d'un projet de construction et d'équipement des salles de classes	Projet de budget à la DDMINEPAT/Noun	Maire					x	x		-	
Secteur : Elevage Pêche et Industrie Animale											
Problème : Difficultés pour toutes les catégories d'éleveurs à pratiquer avec aisance les activités d'élevage dans la commune de Fouban											
Objectif global : Faciliter la pratique avec aisance des activités d'élevage à toutes les catégories d'éleveurs dans la commune de Fouban											
Transmettre à l'autorité compétente la demande de création des postes zootechniques et vétérinaires initiée par les communautés	Bordereau de transmission	Maire	SG				x	x	x	50 000	Budget communal
Prendre contact avec les services	Rendez vous pris	Maire	-Membre de				x	x	x	-	

concernés pour déclencher le processus de matérialisation des zones de pâturages dans la commune			l'exécutif								
Identifier un site pour la construction d'une unité de plumage des poulets au marché central de Fouban	Site choisi et rapport de la mission	ST commune					x	x	x	20 000	Budget communal
Rechercher les fonds pour la réalisation des projets	Bailleurs de fonds contactés	Maire					x	x	x	100 000	Budget communal
Cofinancer avec les organisations des éleveurs les ateliers de renforcement des capacités dans tous les types d'élevages	Rapport des formations	Maire	DDEPIA/Noun				x	x	x	1 000 000	-Budget communal -Partenaires
Demander au Ministère de la recherche la création et le financement d'un centre d'alevinage à Koupa Matapit	Bordereau de transmission	Maire	DDEPIA/Noun -IRZ/Fban				x	x	x	50 000	Budget communal
Accorder des facilités aux opérateurs économiques qui veulent créer des points de vente des intrants en élevage	Texte réglementaire de l'activité dans la commune	Maire	SG DDEPIA/Noun				x	x	x	-	
Secteur Emploi et Formation Professionnelle											
Problème : Difficulté d'accès à l'emploi dans l'espace géographique de la commune de Fouban											
Objectif : Faciliter l'accès à l'emploi dans l'espace géographique de la commune de Fouban											
Créer un pôle d'informations sur les opportunités d'emploi au sein de l'institution communal et élaborer son cahier de charges	Pôle créé et fonctionnel	Maire	SG				x	x		-	
Fournir au pôle d'informations les moyens matériels humains et financiers pour son fonctionnement	Pôle opérationnel	Maire	-SG RM -Comptable				x	x	x	1 000 000	Budget communal
Demander à la DDEFP/Noun la réalisation d'une étude sur les opportunités d'emploi et leurs caractéristiques dans la	Résultats de l'étude	Maire	DDEFOP/Noun -Chef pôle emploi commune				x	x	x	100 000	Budget communal

commune											
Diffuser les informations sur les opportunités d'emplois dans la commune	Informations diffusées	Chef pôle emploi	DDEFOP/Noun				x	x	x	1 000 000	Budget communal
financer l'organisation des réunions de concertation sur l'emploi et les sources de financement des projets avec les sectoriels	Nombre de réunion tenue	Maire	-DDEFOP/Noun -Autres Sectoriels				x	x	x	500 000	Budget communal
Veiller à l'inscription dans le budget de l'état chaque année d'un projet d'équipement d'un centre de formation existant dans la commune	Avant projet de budget	Maire	DDMINEPAT/ Noun				x	x		-	
Transmettre à l'autorité compétente les dossiers de demande de création de 03 SAR/SM et de 2 centres multifonctionnels dans la commune	Bordereau de transmission	Maire	SG				x	x	x	50 000	Budget communal
Secteur : Enseignement Secondaire											
Problème : Difficultés d'accès à un enseignement de qualité dans l'enseignement secondaire dans la commune de Foumban											
Objectif : Faciliter l'accès à un enseignement secondaire de qualité dans la commune de Foumban											
Mobiliser les demandes venues des villages concernés pour les créations et l'ouverture des CES transmettre à la DDES/Noun et faire un suivi	Bordereau de transmission	Maire	CC de villages concernés				x	x	x	50 000	
Mobiliser les demandes venues des villages concernés pour les créations et l'ouverture des CETIC, transmettre à la DDES/Noun et faire un suivi	Bordereau de transmission	Maire	CC des villages concernés				x	x	x	20 000	
Mobiliser les fonds pour la construction de 13 salles de classes dans les établissements d'enseignement secondaire	Liste des bailleurs contactés	Maire					x	x	x	100 000	

public												
Mobiliser les demandes d'affectation d'enseignant venues des villages pour transmission à la DDES/Noun et faire un suivi	Bordereau de transmission	Maire	CC des villages concernés -Chef d'établissement				x	x	x	-		
Secteur : Enseignement Supérieur												
Problème : Difficultés pour les étudiants dans la commune de Fouban à avoir accès dans l'enseignement supérieur												
Objectif : Faciliter l'accès dans l'enseignement supérieur au Cameroun aux jeunes étudiants de la commune de Fouban												
Financer l'organisation annuelle de la cérémonie d'octroi de bourse aux jeunes bacheliers de la commune	Cérémonie organisée	Maire	-Elites -Opérateurs économiques -				x	x	x	10 000 000	Budget communal	
Organiser les stages de vacances ou créer les postes d'intérim au profit des étudiants à la commune	Nombre de poste pourvu en stage de vacance aux étudiants	Maire	-SG -RM				x	x	x	10 000 000	Budget communal	
Suivre le niveau de réalisation des travaux de construction de l'institut des beaux arts de Fouban et y apporter un appui si nécessaire	Nombre de mission de suivi effectué	ST Commune					x	x	x	200 000	Budget communal	
Secteur : Environnement et Protection de la Nature												
Problème : Difficulté d'accès à un environnement sain et sécurisé dans de commune de Fouban												
Objectif : Faciliter l'accès à un environnement sain et sécurisé dans la commune de Fouban												
Suivre la mise en application de la journée de propreté par les populations dans tous les quartiers de la ville	Calendrier de descente	SHA commune	CHS des quartiers				x	x	x	150 000	Budget communal	
Organiser les réunions de sensibilisation des populations sur l'hygiène et la salubrité dans les quartiers	Calendrier de descente	SHA commune	CHS des quartiers				x	x	x	150 000	Budget communal	
Organiser annuellement le concours de propreté à l'endroit des écoles, des établissements d'enseignement secondaires, des	Liste des structures primées	SHA commune	CHS des quartiers				x	x	x	10 000 000	Budget communal	

quartiers et des villages											
Organiser dans les villages les réunions de sensibilisation et d'éducation populaire sur les méfaits de la pratique de feux de brousse sur l'environnement	Nombre des réunions de sensibilisation et PV	SHA commune	CHS des quartiers				x	x	x	500 000	Budget communal
Secteur : Forêt et Faune											
Problème : Difficultés à assurer la protection des arbustes parsemés dans la savane observée dans l'espace géographique de la commune											
Objectif : Assurer la protection et la conservation de la savane arbustive se trouvant dans l'espace géographique de la commune											
Créer et rendre fonctionnel un service de l'environnement au sein de l'institution communale	Service crée	Maire	SG				x	x		-	
Financer l'organisation des réunions de sensibilisation et d'éducation des populations dans les villages sur les enjeux de la forêt par rapport au phénomène de changement climatique	Nombre des réunions de sensibilisation et PV	Service pôle environnement de la commune	DDEPN/Noun				x	x	x	1 000 000	Budget communal
Intensifier la vulgarisation de l'utilisation des foyers améliorés dans les communautés	Nombre de foyers améliorés placés	Service pôle environnement					x	x	x	100 000	Budget communal
Organiser les populations riveraines des zones de forêt à ce qu'elles assurent la protection et la conservation de la forêt	Nombre de comités de vigilances mis en place	Service pôle environnement	CC des villages				x	x	x	500 000	Budget communal
Engager ou finaliser la procédure d'immatriculation des zones de forêts communales	Document de sécurisation obtenu	Maire	Service pôle environnement				x	x	x	1 000 000	Budget communal
Engager la procédure de classement officiel de la forêt communale par le MINFOF	Décision du MINFOF	Maire	Service pôle environnement				x	x	x	500 000	Budget communal
Engager ou finaliser les procédures pour s'approprier de la gestion des 2100 ha de réserves forestières existant dans la commune	Décision du MINFOF	Maire	Service pôle environnement				x	x	x	1 000 000	Budget communal

Etablir une collaboration formelle avec l'ANAFOR pour la production des plants	Contrat de collaboration	Maire					x	x		-	
Secteur : Jeunesse											
Problème : Difficultés pour les jeunes à avoir accès aux structures de formation et d'animation dans la commune de Fouban											
Objectif global : Faciliter aux jeunes l'accès aux structures de formation et d'animation dans la commune de Fouban											
Demander au service technique de la commune de réaliser un devis pour la réfection et l'équipement du foyer de jeunesse de Fouban	Devis pour la réfection du foyer disponible	Maire	DDJEUN/Noun				x	x	x	50 000	Budget communal
Veiller à l'inscription du projet de réfection du foyer d'animation de Fouban dans le budget de l'Etat pour 2012	Avant projet de budget à la DDJEUN/Noun	Maire	DDJEUN/Noun				x	x		-	
Demander au Délégué DJEUN/Noun de tenir à la commune un état des besoins réels de fonctionnement dans les centres d'alphabétisation	Etat des besoins des centres d'alphabétisation	Maire	DDJEUN/Noun				x	x		-	
Apporter un appui matériel ou financier pour le fonctionnement des centres d'alphabétisation dans la commune	Type d'appuis apporté	Maire	RM -Comptable				x	x	x	5 000 000	Budget communal
Sponsoriser la cérémonie de fin d'apprentissage dans les centres d'alphabétisation	Bordereau des prix alloués aux centres d'alphabétisation	Maire	-RM -Comptable				x	x	x	1 000 000	Budget communal
Transmettre à l'autorité compétente les dossiers de demande de création et de construction de deux centres multifonctionnels dans la commune de Fouban	Bordereau de transmission	Maire	SG -DDJEUN/Noun				x	x	x	20 000	Budget communal
Secteur : Administration Territoriale Décentralisation et Maintien de l'Ordre											
Problème : Difficultés d'accès à certaines infrastructures sociales de base et à une sécurité garantie dans la commune											
Objectif : Faciliter l'accès à certaines infrastructures sociales de base et à une sécurité garantie dans la commune de Fouban											
Transmettre et suivre les	Bordereau de transmission	Maire					x	x	x	50 000	Budget communal

dossiers de demande de création de 04 centres d'état civil dans la commune de Fouban à l'autorité compétente											
Préparer un dossier pour justifier la nécessité de rouvrir le poste d'identification de Koupa Matapit et transmettre à l'autorité compétente	Bordereau de transmission	Maire	Préfet -Commissaire de sécurité publique				x	x	x	100 000	Budget communal
Veiller à l'inscription au projet de budget de l'Etat pour 2013 le projet de construction du poste de gendarmerie de Koupa Matapit	Avant projet de budget DDMINEPAT/Noun	Maire	Commandant Compagnie de Gendarmerie Fban				x	x		-	
Apporter un appui matériel et financier aux services de maintien de l'ordre pour les patrouilles mixtes en nocturne	Type d'appui apporté	Maire	-RM -Comptable				x	x	x	500 000	Budget communal
Identifier les comités de vigilance qui existe et fonctionne dans les quartiers	Liste des comités de vigilance opérationnels	Maire	-Sous Préfet -Commissaire de sécurité -CC de villages				x	x	x	100 000	Budget communal
Apporter un appui matériel ou financier aux comités de vigilances opérationnels	Type d'appui apporté	Maire	-RM -Comptable				x	x	x	1 000 000	Budget communal
Secteur : Industrie, Mine et Développement Technologique											
Problème : Difficultés pour l'institution communale à tirer grandement profit du potentiel de ressources naturelles existant dans la commune											
Objectif : Valoriser le potentiel minier existant pour produire les richesses et créer les emplois dans la commune de Fouban											
Elaborer et mettre en application un manuel de procédure de gestion des ressources naturelles de la commune (carrière de sables, de pierres, etc.)	Manuel de procédure de gestion durable des ressources naturelles dans la commune	Maire	-DDIMDT/Noun -Adjoint Maire -ST Commune				x	x	x	500 000	Budget communal
Organiser deux ateliers de concertation avec les acteurs intervenant dans l'exploitation des produits de carrières	Rapport de l'atelier	ST commune	DDIMINDT/Noun				x	x	x	500 000	Budget communal

Identifier et choisir un site pour la création d'une zone industrielle	Site identifié	ST commune					x	x	x		
Prendre attache avec les services des domaines et affaires foncières pour l'immatriculation et la sécurisation du site de la zone industrielle	Document de sécurisation	Maire	DDDAF/Noun DDPMEESA/Noun				x	x	x	1 500 000	Budget communal
Informers les opérateurs économiques des facilités offertes pour l'occupation d'une parcelle dans la zone industrielle	Plan de communication	Celcom					x	x	x	100 000	Budget communal
Financer la vulgarisation du manuel de procédure de gestion des sites de carrières auprès des acteurs qui interviennent dans l'exploitation des carrières	Nombre de réunions d'informations organisé	Celcom	DDIMINDT/Noun				x	x	x	150 000	Budget communal
Secteur : Petites et Moyennes Entreprises, Economies Sociales et Artisanats											
Problème : Difficulté d'accès aux sources de financement pour la création ou la consolidation d'une entreprise											
Objectif : Faciliter l'accès aux sources de financement pour la création ou la consolidation d'une entreprise dans la commune de Fouban											
Créer le pôle d'informations à la commune	Pôle d'informations créé à la commune	Maire	SG				x	x	x	-	
Rechercher les informations sur les sources de financements et en faire large écho	Plan de communication mis en place	Pôle d'information	Sectoriels				x	x	x	100 000	Budget communal
Entreprendre des démarches auprès des banques classiques pour la création d'une agence dans la commune	Banques contactés	Maire					x	x	x	100 000	Budget communal
Financer l'organisation d'une assemblée générale constitutive de la plate forme avec les opérateurs économiques	PV de la rencontre	Maire	-SG -DDCOM/Noun -DDEFOP/Noun -DDPMEESA				x	x	x	500 000	Budget communal
Financer les rencontres de la plate forme avec les opérateurs économiques	Nombre de rencontres organisé	Maire	-OE -DDCOM/Noun -DDEFOP/Noun -DDPMEESA				x	x	x	1 000 000	Budget communal

Identifier un site pour la construction des galeries artisanales	Site identifié	STC				x	x	x	-	
Secteur : Poste et Télécommunication										
Problème : Difficultés d'accès aux réseaux audio visuels et aux NTIC dans certains villages dans la commune de Fouban										
Objectif : Faciliter l'accès aux réseaux audio visuels, et aux NTIC dans tous les villages de la commune de Fouban										
Demander à la CRTV l'extension de son réseau audio visuel dans la commune	Bordereau de transmission	Maire				x	x	x	20 000	Budget communal
Interpeller le Ministère de la Communication au sujet de la brouille des ondes par la radio communautaire du Noun	Bordereau de transmission	Maire				x	x	x	20 000	Budget communal
Rencontrer les opérateurs téléphonie mobile pour discuter avec eux sur les possibilités d'extension de la couverture de leur réseau dans tout l'espace communal.	Rapport des missions	Maire				x	x	x	100 000	Budget communal
Prendre attache avec le chef de centre CAMTEL Fouban pour monter le projet de construction du télécentre communautaire de Njiketnkie	Rapport de la rencontre	Maire				x	x	x	100 000	Budget communal
Demander la création et la construction d'un télécentre communautaire à Koupa Matapit	Bordereau de transmission	Maire	Chef CAMTEL Fban			x	x	x	20 000	Budget communal
Elaborer et mettre en application un plan de communication au sein de l'institution communale	Plan de communication disponible	Celcom commune				x	x	x		
Introduire une demande au MICOM pour la reconnaissance du Journal l'Eveil du Jour	Bordereau transmission dossier	Maire	Celcom			x	x	x	200 000	Budget communal
Secteur : Promotion de la Femme et de la Famille										
Problème : Difficultés pour certaines familles à avoir accès à un cadre de vie descente dans la commune										
Objectif : Faciliter aux familles l'accès à un cadre de vie décent dans la commune										
Créer au sein de l'institution	Bureau créé au sein de	Maire	SG			x	x		-	

communale un bureau qui s'occupe des actions de promotion féminine	l'institution										
Demander à la DDPROFF/Noun l'état des lieux réels de la situation des femmes et des familles dans la commune	Copie courrier adressé au DDPROFF	Maire				x	x			-	
Financer l'organisation d'un atelier d'élaboration d'un plan d'action en faveur de la jeune fille, de la femme et de la famille dans la commune	Rapport de l'atelier	Maire	-RM -BPFF/Commune			x	x	x		100 000	Budget communal
Apporter un appui financier à une OSC pour porter un projet de plaidoyer sur l'adoption d'un code de la famille au Cameroun	OSC engagé dans le plaidoyer	Maire	RM			x	x	x		1 000 000	Budget communal
Financer l'organisation d'un atelier de réflexion sur le rôle et la place de la femme et de la jeune fille dans le processus de développement de la commune	Rapport de l'atelier	BFFF/Commune	-Poakone -Réseau de femme -DDPROFF			x	x	x		100 000	Budget communal
Financer l'organisation des ateliers de renforcement des capacités des femmes dans la pratique des AGR	Rapport de l'atelier	BFFF/Commune	-Poakone -Réseau de femme -DDPROFF			x	x	x		1 000 000	Budget communal -Partenaires
Secteur : Recherche Scientifique et Innovations											
Problème : Difficultés pour les producteurs et les éleveurs à avoir accès aux semences et aux souches améliorées											
Objectif : Faciliter aux populations l'accès aux résultats de la recherche dans la commune de Fouban											
Demander aux structures d'encadrement des agriculteurs et éleveurs de rendre public un répertoire des structures de production et des multiplicateurs des semences et des souches en élevage dans la région de l'Ouest	Bordereau de transmission	Maire				x	x	x			
Secteur : Santé											
Problème : Difficulté d'accès aux soins de santé de qualité dans certains villages dans la commune de Fouban											

Objectif : Faciliter l'accès aux soins de santé de qualité aux populations dans la commune de Fouban.											
Veiller à l'inscription au budget de l'Etat chaque année d'au moins un projet de construction et d'équipement de CSI de la commune	Avant projet de budget à la DDMINEPAT/Noun	Maire				x	x	x	-		
Financer l'organisation de 10 ateliers de sensibilisation, d'information et d'éducation des populations dans les CSI sur le concept de gestion communautaire des soins de santé primaire mis en place par l'Etat	PV des réunions	Maire	-Chef de service district de santé -Expert			x	x	x	1 000 000	Budget communal	
Transmettre à l'autorité compétente et suivre les dossiers de demandes de création des CSI publics initiés par les communautés	Bordereau de transmission	Maire	CC des villages concernés			x	x	x	30 000	Budget communal	
Capitaliser les demandes en personnel qualifié dans les CSI initiés par les comités de gestion et transmettre à l'autorité compétente	Bordereau de transmission	Maire	CC des villages concernés			x	x	x	30 000	Budget communal	
Secteur : Sport et Education physique											
Problème : Difficultés d'accès aux infrastructures sportives adéquates dans la commune de Fouban											
Objectif : Faciliter l'accès aux infrastructures sportives répondant aux normes olympiques dans la commune de Fouban											
Demander à la DDSEP/Noun de faire un inventaire des travaux à réaliser pour achever la construction de chaque complexe sportif	Copie correspondance adressée	Maire	SG			x	x	x	-		
Demander à la DDSEP/Noun de présenter un état du type d'infrastructure d'athlétisme qu'il faut créer au stade municipal	Copie correspondance adressée	Maire	SG			x	x	x	-		

Prendre contact avec des partenaires (FECAFOOT, MTN, ORANGE Cameroun, PMUC) pour le financement du projet de rénovation du stade municipal	Compte rendu des rencontres avec les opérateurs	Maire				x	x	x	200 000	Budget communal
Mobiliser les fonds pour achever les travaux de construction de chaque complexe sportif concerné	Bailleurs de fonds contactés	Maire				x	x	x	100 000	Budget communal
Identifier un site pour l'aménagement d'un parcours vitae	Site identifié	ST Commune	DDSEP/Noun -Chef village			x	x	x	250 000	Budget communal
Secteur : Tourisme										
Problème : Difficultés pour l'institution communale à tirer un maximum de revenus du potentiel touristique existant dans la commune										
Objectif : Favoriser l'accroissement des recettes communales avec l'exploitation du potentiel touristique existant dans la commune										
Créer un bureau du tourisme au sein de l'institution communale	Bureau créé	Maire	SG			x	x		-	
Identifier les acteurs intervenant dans le secteur du tourisme dans la commune et analyser pour chacun son rôle, sa place, ses activités et ses enjeux	Résultat du diagnostic	Consultant	Maire -SDTOUR/Noun -Bureau tourisme Commune			x	x	x	500 000	Budget communal
Organiser la restitution des résultats de l'étude de faisabilité et du diagnostic des acteurs	Rapport de l'atelier de restitution	Maire	-SDTOUR/Noun -Consultant			x	x	x	100 000	Budget communal
Faciliter la mise en place d'une plate forme de concertation entre les acteurs intervenant dans le secteur	Plate forme opérationnelle	Bureau tourisme Commune				x	x	x	100 000	Budget communal
Mettre en place avec les autres acteurs intervenant dans le secteur une structure concertée pour la gestion du potentiel touristique dans la commune	Structure de gestion du tourisme	Plate forme	Bureau tourisme Commune			x	x	x	100 000	Budget communal
Négocier avec les autres communes du département la création d'une intercommunalité	Base d'intercommunalité établie	Maire	Maires des autres communes			x	x	x	200 000	Budget communal

dans le secteur												
Secteur Transport												
Problème : Difficultés d'accès au transport urbain et inter urbain et aux infrastructures de transport de qualité dans la commune de Foumban												
Objectif : Faciliter l'accès au transport urbain et inter urbain et aux infrastructures de transport de qualité dans la commune de Foumban												
Actualiser le fichier des taxis de ville enregistrés à la commune de Foumban	Liste actualisée des taxis de ville en activité	ST Commune	RM				x	x		-		
Identifier les conducteurs de moto taxi et organiser des sessions de formation et d'information à leur intention	Liste actualisée des conducteurs des motos taxis	Consultant	-STC -RM				x	x	x	500 000	Budget communal	
Demander la création d'un centre de visite technique pour automobile dans la commune	Bordereau de transmission de la demande	Maire	-SG -DDT/Noun				x	x	x	50 000	Budget communal	
Sensibiliser les propriétaires d'agences de voyage à la mise en place d'un cadre de vie confortable et sécurisé dans leur agence de transport	Nombre de réunion tenu	Maire	STC -DDT/Noun				x	x	x	100 000	Budget communal	
Identifier et choisir les sites pour la construction de 2 nouvelles gares routières dans la ville de Foumban	Site identifié et choisi	Maire	STC				x	x	x	100 000	Budget communal	
Faire un inventaire et un devis des travaux à réaliser pour achever les travaux de construction de la gare routière à Foumban II	Devis des travaux à réaliser	STC					x	x	x	50 000	Budget communal	
Secteur : Travail et Sécurité Sociale												
Problème : Difficultés pour une bonne tranche de la population de la commune de Foumban à avoir accès à une couverture de sécurité sociale												
Objectif : Faciliter l'accès à une couverture de sécurité sociale aux populations dans la commune de Foumban												
Elaborer en collaboration avec la DDTSS/Noun un plan de communication sur les enjeux d'une couverture de sécurité sociale pour tous les corps de métiers des secteurs formels et	Plan de communication disponible	Celcom commune	DDTSS/Noun				x	x	x	50 000	Budget communal	

informels											
Financer les campagnes de sensibilisation des populations dans les villages à la création de leur mutuelle de santé communautaire	Nombre de mutuelle de santé créé	Maire	Adjointes au maire -PADDL/IGZ				x	x	x	1 000 000	Budget communal PADDL/GIZ
Secteur Travaux Publics											
Problème : Difficultés de déplacement dans la quasi-totalité des villages dans la commune de Fouban											
Objectif : Faciliter les déplacements dans la quasi-totalité des villages de la commune de Fouban											
Prendre attache avec la DDTP/Noun pour élaborer la carte du réseau routier dans la commune de Fouban	Compte rendu de la rencontre avec la DDTP/Noun	Maire	-Adjointes mairies				x	x		-	
Installer dans chaque village un comité de route pour assurer l'entretien et les petits travaux	Nombre de comités installés	STC	CC des villages DDTP/Noun				x	x	x	1 000 000	Budget communal -Partenaires
Total										43 742 000	

6.2- Cadre de dépenses à moyen terme pour les projets prioritaires

Tableau n° 14

Activités	Indicateur de résultat	Responsable	Collaborateurs	Période de réalisation			Ressources			Coût estimatif	Source de provenance
				2011	2012	2013	H	M	F		
Secteur : Institution Communale											
Problème : Difficultés pour l'institution communale à être plus opérationnelle											
Objectif global : Rendre l'institution communale plus opérationnelle											
Acheter les équipements et mobiliers des bureaux pour l'institution	PV de réception des équipements commandés	Maire	-SG -RM -Comptable				x	x	x	5 000 000	Budget communal
Financer la réalisation d'une étude de faisabilité sur comment viabiliser les sources potentielles de richesses répertoriées dans la commune	Dossier d'étude de faisabilité	Maire	-SG -RM -Consultant				x	x	x	1 500 000	Budget communal
Financer la mise en place d'une stratégie de communication et d'un plan marketing pour le PCD	Plan de communication adopté	Maire	-RM -Celcom. de la Commune				x	x	x	1 000 000	Budget communal
Secteur : Affaires Sociales											
Problème : Difficultés pour les personnes vulnérables à s'auto prendre en charge dans la commune de Fouban											
Objectif global : Faciliter l'auto prise en charge des personnes vulnérables dans la Commune de Fouban											
Appuyer à la réalisation du diagnostic approfondi de la situation des personnes vulnérables dans la commune de Fouban	Résultats du diagnostic	Maire	-DDAS/Noun -Chef du centre social Fban -Consultant -RM				x	x	x	2 000 000	-Budget communal -Partenaires
Financer la mise en œuvre du plan d'action au profit des personnes vulnérables dans la commune	Plan de financement de la mise en œuvre du plan d'action validé	Maire	-DDAS/Noun -RM				x	x	x	10 000 000	-Budget communal -Partenaires
Financer le renforcement des capacités techniques et logistiques des structures locales d'encadrement des personnes	Investissements réalisés au profit des organisations d'encadrement des personnes vulnérables dans la commune	Maire	-DDAS/Noun -Centre social -RM				x	x	x	28 000 000	-Budget communal -Partenaires

vulnérables											
Secteur : Agriculture et Développement Rural											
Problème : Difficultés pour les agriculteurs à obtenir des bons rendements dans leurs parcelles de production											
Objectif global : Contribuer à une augmentation des rendements agricoles dans les parcelles de production chez les producteurs dans la commune de Fouban											
Apporter des appuis financiers et matériels au fonctionnement des postes agricoles existant	Postes agricoles ayant reçu les appuis	Maire	-DAADR/Fban -RM -Comptable				x	x	x	8 000 000	Budget communal
Financer la mise en place d'un micro projet expérimental de gestion durable des terres dans 25 villages	Liste des villages où sont mis en place les micro projets	Maire	DAADR/Fban -DDEPN/Noun -PNDP/PGDT				x	x	x	25 000 000	-Budget communal -Contribution des porteurs de projets -PNDP/PGDT
Organiser la tenue des foires annuelles agro pastorales dans la commune de Fouban	Foire organisée	Maire	-Sectoriels -Opérateurs privés				x	x	x	10 000 000	-Budget communal -Partenaires
Financer des microprojets de mise en place des unités de transformation et de commercialisation des produits agricoles	Nombre de microprojets financé	Maire	-DAADR/Fban -RM -Comptable				x	x	x	10 000 000	-Budget communal -Partenaires
Appuyer une OSC à porter un plaidoyer pour demander la subvention de l'agriculture	Projet de plaidoyer et OSC porteur	Maire	OSC -RM				x	x	x	1 000 000	-Budget communal
Secteur : Commerce											
Problème : Difficultés d'accès aux infrastructures marchandes adéquates sur les marchés dans la commune de Fouban											
Objectif : Faciliter l'accès aux infrastructures marchandes adéquates sur les marchés dans la commune de Fouban											
Réaliser les études de faisabilité pour la construction des 100 boutiques au marché de Koupa Matapit et monter un projet	Rapport d'études de faisabilité	Service technique commune					x	x	x	500 000	Budget communal
Réaliser les études de faisabilité pour la construction du hangar dans chaque marché retenu	Rapport d'études de faisabilité	Service technique commune					x	x	x	300 000	Budget communal
Réaliser les études de faisabilité pour la construction des infrastructures au marché à bétail et monter un projet	Rapport d'études de faisabilité	Service technique commune	DDEPN/Noun				x	x	x	500 000	Budget communal
Financer la réalisation des études	Bon de commande et facture	Maire	-RM				x	x	x	300 000	Budget communal

d'impacts environnementaux pour le projet de construction du marché de bétail	de règlement		-DDEPN/Noun								
Financer la construction du marché de Bétail de Fouban	Travaux effectués sur le marché	Maire	-Partenaires financiers -Entrepreneurs				x	x	x	50 000 000	-Budget communal -Partenaires
Créer et construire un grand marché d'échanges sur l'axe du Nord	Travaux effectués sur le marché	Maire	-Partenaires financiers -Entrepreneurs				x	x	x	200 000 000	-Budget communal -Partenaires
Secteur : Culture											
Problème : Difficulté pour l'institution communale à tirer profit au maximum du potentiel culturel existant dans l'espace communal											
Objectif : Mettre en valeur le potentiel culturel existant dans l'espace géographique de la commune de Fouban											
Financer la réalisation des études de faisabilités sur comment valoriser le potentiel culturel existant dans la commune de Fouban	Rapport d'étude	Maire	-SDCULT/Noun -Consultant				x	x	x	1 000 000	Budget communal
Financer la construction et l'équipement d'une maison de la culture	Travaux d'investissements réalisés	Maire	-SDCULT/Noun -				x	x	x	50 000 000	-Budget communal -Partenaires
Secteur : Développement Urbain et Habitat											
Problème : Difficultés à faire développer de manière coordonnée l'espace urbain de Fouban											
Objectif : Faciliter le développement du centre urbain de Fouban											
Financer le processus d'élaboration du plan sommaire d'urbanisation de Fouban	Document de plan sommaire d'urbanisation de Fouban	Maire	-DDDUH/Noun -ST Commune				x	x	x	50 000 000	-Budget communal -Partenaires
Financer l'élaboration d'un plan d'aménagement des bas fonds marécageux en zone urbaine et du lac municipal	Plan d'aménagement disponible	Maire	-ST Commune -DDDUH/Noun DDADR/Noun				x	x	x	2 500 000	-Budget communal -Partenaires
Financer la réalisation d'une étude de faisabilité pour la mise en place d'un mécanisme de collecte et de gestion des ordures ménagères dans la ville de Fouban	Stratégie de gestion des ordures dans l'espace urbain	Maire	-SHS Commune -Sectoriels -CHSQ				x	x	x	1 000 000	-Budget communal -Partenaires
Financer la réalisation des études	Dossier technique disponible	Maire	ST Commune				x	x	x	1 000 000	Budget communal

de faisabilité sur la possibilité de construire les logements sociaux pour le compte de la commune de Fouban											
Secteur : Domaine et Affaires Foncières											
Problème : Difficultés pour l'institution communal à bien gérer le potentiel foncier existant dans l'espace géographique de la commune de Fouban											
Objectif : Contribuer à une gestion durable du potentiel foncier existant dans l'espace géographique de la commune de Fouban											
Ouvrir 5 km de routes et étendre le réseau de branchement d'eau et d'électricité dans la zone de lotissement communal à Fouban II	Plan d'aménagement de la zone de lotissement	STC	DDTP/Noun -Agence SONEL -Agence CDE				x	x	x	50 000 000	
Financer la sécurisation des sites de forêts communales	Titre de sécurisation	Maire					x	x	x	4 000 000	
Secteur : Eau et Energie											
Problème : Difficultés d'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique dans l'ensemble des villages de la commune de Fouban											
Objectif : Faciliter l'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique dans l'espace géographique de la commune de Fouban											
Cofinancer avec les populations la construction de 272 points d'eau potable dans la commune de Fouban	Points d'eaux réalisés dans les villages	Maire	DDEE/Noun -CC village				x	x	x	1 890 000 000	-Budget communal -Partenaires divers -Bénéficiaires
Remettre en état de marche 10 forage construits dans le cadre du PACDDU dans la commune de Fouban	Nombre de forages dépannés	Maire	CC de village				x	x	x	10 000 000	-Budget communal -FEICOM
Cofinancer avec chaque village et les partenaires identifiés l'étude de faisabilité du microprojet d'extension du réseau électrique	Dossier technique disponible	Maire	Consultant				x	x	x	1 500 000	Budget communal
Financer la réalisation des études et autres travaux de recherche pour développer les sources d'énergie renouvelable dans la commune de Fban	Dossier technique disponible	Maire	Consultant				x	x	x	1 00 000	Budget communal
Financer la réalisation d'une étude de faisabilité pour la construction d'une micro centrale	Dossier technique	Maire	Consultant				x	x	x	5 000 000	Budget communal

électrique											
Cofinancer la réalisation des projets d'électrification dans les villages	Nombre de microprojets financés	Maire	DDEE/Noun				x	x	x	1 000 000 000	-Budget communal -Partenaires -Bénéficiaires
Secteur : Education de Base											
Problème : Difficultés d'accès à une éducation de base de qualité dans les villages de la commune de Foumban											
Objectif : Faciliter l'accès à une éducation de base de qualité dans la commune de Foumban											
Financer la fabrication et la distribution de 1177 tables bancs dans les écoles primaires publiques dans la commune de Foumban	Tables bancs fabriqués	Maire	-RM -Comptable				x	x	x	11 770 000	Budget communal
Financer la construction et l'équipement de 83 nouvelles salles de classes dans les écoles primaires et maternelles publiques	Salles de classe construites	Maire	-ST Commune -IAEB/Fban				x	x	x	664 000 000	-Budget communal -Partenaires -Bénéficiaires
Financer la construction de 8 latrines dans les écoles publiques	PV de réception des latrines construites dans les écoles	Maire	RM				x	x	x	4 000 000	Budget communal
Financer la fabrication et le dépôt des bacs à ordures dans 49 écoles publiques	Nombre de bacs à ordures déposés	Maire	RM -Comptable				x	x	x	5 000 000	Budget communal
Secteur : Elevage Pêche et Industrie Animale											
Problème : Difficultés pour toutes les catégories d'éleveurs à pratiquer avec aisance les activités d'élevage dans la commune de Foumban											
Objectif global : Faciliter la pratique avec aisance des activités d'élevage à toutes les catégories d'éleveurs dans la commune de Foumban											
Financer la réalisation des études de faisabilités des projets de construction d'un abattoir moderne, d'une boucherie moderne et d'une unité de plumage des poulets dans la ville	Dossier technique disponible	Maire	RM -SG				x	x	x	2 000 000	Budget communal
Financer la réalisation des études d'impacts environnementaux pour chacun des projets	Dossier technique disponible	Maire	DDEPN/Noun				x	x	x	600 000	Budget communal
Financer et suivre la réalisation du projet de construction d'un abattoir moderne	PV de passation du marché	Maire	Commission de suivi des grands travaux				x	x	x	20 000 000	-Budget communal -Partenaires

Financer et suivre la réalisation du projet de construction d'une boucherie moderne	PV de passation du marché	Maire	Commission de suivi des grands travaux				x	x	x	6 000 000	-Budget communal -Partenaires
Financer l'organisation d'une foire annuelle de l'élevage dans la commune	Rapport d'activité	Maire	DDEPIA/Noun				x	x	x	10 000 000	-Budget communal -Partenaires
Accorder des subventions aux éleveurs dans tous les types d'élevage	Liste des éleveurs ayant reçu des subventions de la commune	Maire	DDEPIA/Noun				x	x	x	50 000 000	-Budget communal -Partenaires
Secteur Emploi et Formation Professionnelle											
Problème : Difficulté d'accès à l'emploi dans l'espace géographique de la commune de Fouban											
Objectif : Faciliter l'accès à l'emploi dans l'espace géographique de la commune de Fouban											
Apporter un appui pour l'équipement des centres de formation professionnelle existant en matériels didactiques (CMF, SAR/SM, ENIEG, EFAS, EFIDE)	Matériels didactiques et équipements mis à la disposition des centres de formation	Maire	RM Comptable -DDEFOP/Noun				x	x	x	200 000 000	Budget communal
Financer la réalisation d'une étude sur l'élaboration des référentiels de formation en lien avec les opportunités d'emploi dans la commune	Rapport de l'étude	Maire	-Consultant -DDEFOP/Noun				x	x	x	1 500 000	Budget communal
Secteur : Enseignement Secondaire											
Problème : Difficultés d'accès à un enseignement de qualité dans l'enseignement secondaire dans la commune de Fouban											
Objectif : Faciliter l'accès à un enseignement secondaire de qualité dans la commune de Fouban											
Financer la construction et l'équipement de 13 nouvelles salles de classes dans les établissements d'enseignement secondaire public	Travaux de construction réalisés	Maire	-RM -Etablissements concernés -Entrepreneurs				x	x	x	104 000 000	
Financer la fabrication et la distribution de 131 tables bancs dans les écoles primaires publiques dans la commune de Fouban	Tables bancs distribués dans les établissements	Maire	-RM Comptable				x	x	x	1 310 000	
Financer la construction d'une latrine au CES de Mambain	Travaux de construction réalisés	Maire	-RM -Etablissement				x	x	x	500 000	

			concerné -Entrepreneur								
Financer la fabrication et le dépôt des bacs à ordures dans 5 établissements	Bacs à ordures distribués dans les établissements	SHA commune	Chef d'établissement				x	x	x	300 000	
Secteur : Enseignement Supérieur											
Problème : Difficultés pour les étudiants dans la commune de Foumban à avoir accès dans l'enseignement supérieur											
Objectif : Faciliter l'accès dans l'enseignement supérieur au Cameroun aux jeunes étudiants de la commune de Foumban											
Apporter un appui financier ou matériel à un projet de plaidoyer pour la demande de la transformation de l'institut des beaux arts en une université avec plusieurs facultés	OSC porteur du projet	Maire	RM				x	x	x	1 000 000	Budget communal
Réaliser une étude de faisabilité pour la construction des logements universitaires à Foumban II	Dossier technique	Maire	Entrepreneur				x	x	x	2 500 000	Budget communal
Secteur : Environnement et Protection de la Nature											
Problème : Difficulté d'accès à un environnement sain et sécurisé dans de commune de Foumban											
Objectif : Faciliter l'accès à un environnement sain et sécurisé dans la commune de Foumban											
Négocier et attribuer la collecte et le traitement des ordures à une structure spécialisée	Contrat de service avec une structure spécialisée dans la collecte et le traitement des ordures	Maire					x	x	x	PM	Budget communal
Financer la fabrication et l'installation des bacs à ordures dans le centre ville	Nombre de bacs à ordures fabriqués et installés dans la ville	Maire	RM -Comptable				x	x	x	5 000 000	Budget communal
Financer la réalisation d'une étude de faisabilité pour la construction du réseau d'assainissement urbain dans la ville de Foumban	Résultat des études de faisabilité	Maire	SG -RM -Consultant -ST commune				x	x	x	2 500 000	Budget communal
Financer la réalisation d'une étude de faisabilité d'installation des lampadaires à énergie solaire dans les grandes artères de la ville	Résultat des études de faisabilité	Maire	SG -RM -Consultant -ST commune				x	x	x	1 500 000	Budget communal

Sécuriser les zones d'éboulement de terrain et sensibiliser les populations riveraines sur les dangers qu'elles courent en y résidant	Travaux réalisés et PV des réunions de sensibilisation	ST Commune	DDEPN/Noun				x	x	x	500 000	Budget communal
Financer la réalisation des études de faisabilité pour l'aménagement des zones d'éboulement	Résultat des études de faisabilité	Maire	SG -RM -Consultant -ST commune				x	x	x	2 500 000	Budget communal
Secteur : Forêt et Faune											
Problème : Difficultés à assurer la protection des arbustes parsemés dans la savane observée dans l'espace géographique de la commune											
Objectif : Assurer la protection et la conservation de la savane arbustive se trouvant dans l'espace géographique de la commune											
Identifier et choisir des sites pour créer 50 ha de forêts communales dans la commune	Certificat de propriété des sites choisis	Maire	-Chef de village -DDDAF/Noun				x	x	x	2 500 000	Budget communal
Financer le suivi de toute la superficie des forêts communales	Rapport de suivi des forêts communales	Maire					x	x	x	500 000	Budget communal
Apporter un appui en plants aux communautés rurales pour la mise en place de 305 ha de forêts communautaires	Liste des villages ayant reçu l'appui	Maire	CC des villages				x	x	x	3 000 000	Budget communal
Apporter un appui au renforcement des capacités et au financement des projets d'apicultures	Nombre de projet financé	Maire	DDFOF/Noun -CC des villages				x	x	x	1 000 000	Budget communal
Secteur : Jeunesse											
Problème : Difficultés pour les jeunes à avoir accès aux structures de formation et d'animation dans la commune de Fouban											
Objectif global : Faciliter aux jeunes l'accès aux structures de formation et d'animation dans la commune de Fouban											
Financer l'équipement du foyer de jeunesse	Equipements octroyés	Maire	SG -DDJEUN/Noun				x	x	x	10 000 000	Budget communal
Financer la construction et équipement des centres d'alphabétisation fonctionnelle	Travaux réalisés	Maire	Entrepreneur				x	x	x	125 000 000	Budget communal Partenaires
Secteur : Administration Territoriale Décentralisation et Maintien de l'Ordre											
Problème : Difficultés d'accès à certaines infrastructures sociales de base et à une sécurité garantie dans la commune											
Objectif : Faciliter l'accès à certaines infrastructures sociales de base et à une sécurité garantie dans la commune de Fouban											

Financer la construction du poste de gendarmerie de Koupa Matapit		Maire	-RM -Comptable				x	x	x	15 000 000	-Budget communal -BIP
Secteur : Industrie, Mine et Développement Technologique											
Problème : Difficultés pour l'institution communale à tirer grandement profit du potentiel de ressources naturelles existant dans la commune											
Objectif : Valoriser le potentiel minier existant pour produire les richesses et créer les emplois dans la commune de Fouban											
Financer la réalisation d'une étude de faisabilité sur l'ensemble des carrières existant et envisager des aménagements et une exploitation rationnelle	Résultats de l'étude	Maire	DDIMINDT/Noun -Consultant				x	x	x	2 500 000	Budget communal
Aménager les sites de carrières à fort potentiel d'exploitation	Travaux d'aménagements effectués	ST commune	Entreprise				x	x	x	10 000 000	Budget communal
Créer et aménager un espace pour l'exposition et la vente des produits de carrières au centre urbain	Site identifié	ST commune					x	x	x	-	
Secteur : Petites et Moyennes Entreprises, Economies Sociales et Artisanats											
Problème : Difficulté d'accès aux sources de financement pour la création ou la consolidation d'une entreprise											
Objectif : Faciliter l'accès aux sources de financement pour la création ou la consolidation d'une entreprise dans la commune de Fouban											
Cofinancer l'organisation des séminaires de formation des jeunes sur le montage des projets bancables	Rapport de formation	Maire	Sectoriels -Consultant				x	x	x	4 000 000	Budget communal
Financer la réalisation d'une étude de faisabilité pour la création d'une banque classique et partager les résultats avec les opérateurs économiques	Rapport de l'étude	Maire	Consultant				x	x	x	500 000	Budget communal
Financer la construction des galeries artisanales		Maire	RM				x	x	x	20 000 000	
Secteur : Poste et Télécommunication											
Problème : Difficultés d'accès aux réseaux audio visuels et aux NTIC dans certains villages dans la commune de Fouban											
Objectif : Faciliter l'accès aux réseaux audio visuels, et aux NTIC dans tous les villages de la commune de Fouban											
Donner les moyens matériels et financiers à la cellule de communication pour son fonctionnement	Moyens mis à disposition	Maire	RM				x	x	x	5000 000	Budget communal

Relancer la production et la diffusion du journal de la commune	Parution régulière du journal l'Eveil du Jour	Maire	-RM -Chef Celcom				x	x	x	500 000	Budget communal
Secteur : Promotion de la Femme et de la Famille											
Problème : Difficultés pour certaines familles à avoir accès à un cadre de vie descente dans la commune											
Objectif : Faciliter aux familles l'accès à un cadre de vie décent dans la commune											
Etudier la possibilité de mettre en place avec les associations de Poakone et le réseau d'arrondissement des femmes un mécanisme de crédits a fond tournant pour la réalisation des AGR	Banque de fonds mise sur pied	Maire	BFFF/Commune				x	x	x	20 000 000	Budget communal -Partenaires
Secteur : Recherche Scientifique et Innovations											
Problème : Difficultés pour les producteurs et les éleveurs à avoir accès aux semences et aux souches améliorées											
Objectif : Faciliter aux populations l'accès aux résultats de la recherche dans la commune de Fouban											
Financer à la station IRAD de Fouban la rédaction et la diffusion de 15 fiches techniques des spéculations dans la commune	Fiche technique disponible	Maire	IRAD				x	x	x	1 500 000	Budget communal
Financer l'organisation annuelle d'une journée porte ouverte à l'IRAD	Rapport de la journée porte ouverte	Maire	IRAD				x	x	x	5 000 000	Budget communal
Secteur : Santé											
Problème : Difficulté d'accès aux soins de santé de qualité dans certains villages dans la commune de Fouban											
Objectif : Faciliter l'accès aux soins de santé de qualité aux populations dans la commune de Fouban.											
Apporter un appui en petit matériel et équipement dans les CSI publics existant	Appui apporté aux CSI	Maire	RM -Comptable -Chef de CSI				x	x	x	10 000 000	Budget communal
Secteur : Sport et Education physique											
Problème : Difficultés d'accès aux infrastructures sportives adéquates dans la commune de Fouban											
Objectif : Faciliter l'accès aux infrastructures sportives répondant aux normes olympiques dans la commune de Fouban											
Financer la réalisation d'une étude de faisabilité pour la rénovation du stade municipal de	Dossier technique disponible	Maire	-RM -DDSEP/Noun				x	x	x	2 500 000	Budget communal

Foumban avec construction des structures olympiques d'athlétisme											
Réaliser les travaux pour l'achèvement de la construction des complexes sportifs de Fomchout, Njinké et Njilare	Travaux effectués dans les complexes sportifs	Maire	-RM -CPM -Entrepreneur				x	x	x	10 000 000	Budget communal
Secteur : Tourisme											
Problème : Difficultés pour l'institution communale à tirer un maximum de revenus du potentiel touristique existant dans la commune											
Objectif : Favoriser l'accroissement des recettes communales avec l'exploitation du potentiel touristique existant dans la commune											
Financer la réalisation d'une étude de faisabilité pour l'aménagement et l'exploitation des sites touristiques existant	Résultat de l'étude	Maire	SDTOUR/Noun -Consultant				x	x	x	2 000 000	Budget communal
Financer avec les autres acteurs l'aménagement des sites touristiques	Travaux réalisés	Bureau tourisme Commune					x	x	x	10 000 000	Budget communal
Organiser et matérialiser les circuits touristiques dans la commune	Circuit touristique tracé	Plate forme	Bureau tourisme Commune				x	x	x	50 000	Budget communal
Secteur Transport											
Problème : Difficultés d'accès au transport urbain et inter urbain et aux infrastructures de transport de qualité dans la commune de Foumban											
Objectif : Faciliter l'accès au transport urbain et inter urbain et aux infrastructures de transport de qualité dans la commune de Foumban											
Financer la réalisation des études de faisabilités pour la construction des 2 nouvelles gares routières	Dossier technique disponible	Maire	-STC -RM -Consultant				x	x	x	500 000	Budget communal
Secteur : Travail et Sécurité Sociale											
Problème : Difficultés pour une bonne tranche de la population de la commune de Foumban à avoir accès à une couverture de sécurité sociale											
Objectif : Faciliter l'accès à une couverture de sécurité sociale aux populations dans la commune de Foumban											
Apporter un appui technique, matériel et financier au fonctionnement des mutuelles communautaires de santé fonctionnelles	Nombre de mutuelle de santé appuyé	Maire	Adjoints au maire -PADDL/IGZ				x	x	x	30 000 000	Budget communal PADDL/GIZ
Secteur Travaux Publics											
Problème : Difficultés de déplacement dans la quasi-totalité des villages dans la commune de Foumban											

Objectif : Faciliter les déplacements dans la quasi-totalité des villages de la commune de Fouban											
Financer l'élaboration de la carte du réseau routier de la commune	Carte routière élaborée	Maire	-DDTP/Noun				x	x	x	15 000 000	Budget communal -Partenaires
Financer la réalisation des études de faisabilité pour la construction de la voirie urbaine de Fouban	Dossier technique disponible	Maire	-DDTP/Noun -STC -Consultant				x	x	x	5 000 000	Budget communal -Partenaires
Financer la réalisation des travaux de réfection sur les 12 ponts défectueux identifiés dans la commune	Travaux effectués	Maire	Entreprise de BTP				x	x	x	34 000 000	Budget communal -Partenaires
Total										4 855 180 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

6.3- Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT 2011 - 2013

6.3.1- Impacts environnementaux potentiels et mesures envisageables dans le cadre de la mise en œuvre du programme d'investissement triennal

Tableau n° : 15

Type de microprojets contenus dans le programme triennal	Impacts environnementaux positifs possibles	Impacts environnementaux négatifs possibles (risques environnementaux)	Mesures environnementales d'atténuation	Mesures environnementales d'optimisation
Micro projet de construction d'infrastructures (bâtiments) : -Construction de la maison de la culture -Construction de 83 salles de classe dans les écoles primaires publiques -Construction de 13 salles de classe dans les établissements d'enseignement secondaire public -Construction de 8 postes agricoles -Construction de 9 latrines dans les écoles primaires publiques -Construction de 25 centres d'alphabétisation -Construction du poste de gendarmerie de Koupa Matapit -Construction d'une galerie artisanale dans le centre urbain de Fouban	-Augmentation des revenus dans la zone du microprojet avec la pratique des AGR par les habitants voisins du site	-Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation des infrastructures	-Négocier auprès des propriétaires des sites et leur expliquer le bien fondé du projet dans la communauté	-Obtenir de chaque donateur de site un certificat légalisé de donation
	-Amélioration du cadre de travail dans les institutions concernées avec un effet direct sur les performances et les résultats obtenus	- Conflits liés au choix du site/ Déplacement involontaire pour l'utilisation du site	-Informers les personnes touchées; -Dénombrer les personnes / ménages affectés et évaluer leurs biens -Compenser les personnes affectées touchées conformément aux dispositions légales en vigueur	-PV des réunions participatives disponibles -Nombre de familles ou personnes touchées, compensés et réinstallés
	-Consolidation de l'approche participative dans la mise en œuvre des projets communautaires	- Erosion due à l'exploitation des zones d'emprunts/ carrières de graviers ou de sable, et/ou à l'excavation du site du projet	-Remettre en état les zones d'emprunt, en respectant les pentes du terrain naturel -Reboiser les zones affectées ; Engazonner les zones affectées	-Nombre et espèces d'arbres replantés ; -Superficie engazonnée
		- Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	-Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes,) -Arroser au droit des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanent	-Présence des équipements de protection utilisés -Nombre de passages quotidiens de camions d'arrosage
		-Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage	-Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation	-Présence d'un réseau d'évacuation des eaux ; -Etat de salubrité d site

		Impacts liés aux déchets domestiques (eaux usées, excréta, etc.)	-Prévoir des latrines améliorées à fosse ventilée	-Présence systématique d'une latrine améliorée à fosse ventilée -Distance et position de la latrine par rapport aux points et cours d'eau
				-Réaliser pour chaque microprojet une étude d'impact environnemental -Remplir le formulaire de gestion environnementale pour chaque micro projet
Micro projet d'aménagement de terrain : -Mise en place de 25 microprojets de gestion durable de terre -Organisation de la foire agropastorale dans la commune -Création de 50 hectares de forêts communales -Création de 305 hectares de forêts communautaires -Aménagement des sites d'exploitation de carrières -Aménagement d'un point de vente des produits de carrières -Construction de 2 gares routières -Création et construction d'un marché d'échanges -Construction du marché de bétail -Construction d'un abattoir municipal -Construction d'une boucherie moderne -Construction d'une unité de	-Conservation de la biodiversité ; -Diminution de la pression sur les ressources	-Risques d'érosion des sols ; -Risques de pertes d'espèces ligneuses	- Education environnementale des populations	-Elaboration de plans simples de gestion des ressources naturelles communales ou communautaires ; -Installation des pare-feu
	Accroissement de la production agricole	- Erosion due à l'exploitation des zones d'emprunts/ carrières de graviers ou de sable, et/ou à l'excavation du site du projet	-Remettre en état les zones d'emprunt, en respectant les pentes du terrain naturel -Reboiser les zones affectées ; Engazonner les zones affectées	-Nombre et espèces d'arbres replantés ; -Superficie engazonnée
	Amélioration de la qualité des produits de boucheries mises à la disposition des consommateurs	-Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation des infrastructures	-Négocier auprès des propriétaires des sites et leur expliquer le bien fondé du projet dans la communauté	-Obtenir de chaque donateur de site un certificat légalisé de donation
		- Conflits liés au choix du site/ Déplacement involontaire pour l'utilisation du site	-Informers les personnes touchées; -Dénombrer les personnes / ménages affectés et évaluer leurs biens -Compenser les personnes affectées touchées conformément aux dispositions légales en vigueur	-PV des réunions participatives disponibles -Nombre de familles ou personnes touchées, compensés et réinstallés
				-Réaliser pour chaque microprojet une étude d'impact environnemental

plumage au marché central				-Remplir le formulaire de gestion environnementale pour chaque micro projet
Microprojets hydrauliques : -Construction de 222 forages munis de pompe à motricité humaine -Construction de 50 puits modernes -Aménagement de 128 sources d'eau potable		-Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation des infrastructures	-Négocier auprès des propriétaires des sites et leur expliquer le bien fondé du projet dans la communauté	-Obtenir de chaque donateur de site un certificat légalisé de donation
	Réduction du nombre de cas des maladies liés à l'eau dans les centres de santé	- Conflits liés au choix du site/ Déplacement involontaire pour l'utilisation du site	-Informers les personnes touchées; -Dénombrer les personnes / ménages affectés et évaluer leurs biens -Compenser les personnes affectées touchées conformément aux dispositions légales en vigueur	-PV des réunions participatives disponibles -Nombre de familles ou personnes touchées, compensés et réinstallés
	-Consolidation de l'approche participative dans la mise en œuvre des projets communautaires			-Réaliser pour chaque microprojet une étude d'impact environnemental -Remplir le formulaire de gestion environnementale pour chaque micro projet
Microprojets d'extension réseau : -Extension du réseau CDE sur 78 km -Extension du réseau électrique sur 419 km	Amélioration du cadre et des conditions de vie des populations	Elagage des branches d'arbres sur l'itinéraire	Choix d'un itinéraire qui ne va pas demander assez de destruction	PV de l'assemblée participative du choix de l'itinéraire
	Développement des activités économique	Décaper le sol pour faire passer les tuyaux ou implanter les poteaux	Effectuer aussitôt les remblais et s'assurer de la mise en place d'un couvert végétal approprié	
	-Consolidation de l'approche participative dans la mise en œuvre des projets communautaires	Ouvertures des bars et autres débit de boisson avec risque de prostitution et transmission maladie sexuellement transmissible	Sensibiliser les populations aux risques des IST et VIH SIDA	PV de réunion de sensibilisation
				-Réaliser pour chaque microprojet une étude d'impact environnemental

				-Remplir le formulaire de gestion environnementale pour chaque micro projet
Microprojets construction ouvrages de franchissements : -Réfection de 12 ponts -Construction de 10 dalots				
	Mouvements des personnes et transports des biens facilités	-Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage	-Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation	-Présence d'un réseau d'évacuation des eaux ; -Etat de salubrité d site
			Porter les terres d'ailleurs pour faire des remblais sur les angles du pont	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

6.3.2- Impacts sociaux potentiels et mesures envisageables dans le cadre de la mise en œuvre du programme d'investissement triennal

Tableau n° : 16

Type de microprojets contenus dans le programme triennal	Impacts environnementaux positifs possibles	Impacts environnementaux négatifs possibles (risques environnementaux)	Mesures environnementales d'atténuation	Mesures environnementales d'optimisation
Micro projet de construction d'infrastructures (bâtiments) : -Construction de la maison de la culture -Construction de 83 salles de classe dans les écoles primaires publiques -Construction de 13 salles de classe dans les établissements d'enseignement secondaire public -Construction de 8 postes agricoles -Construction de 9 latrines dans les écoles primaires publiques -Construction de 25 centres d'alphabétisation -Construction du poste de gendarmerie de Koupa Matapit -Construction d'une galerie artisanale dans le centre urbain de Foumban	-Augmentation des revenus dans la zone du microprojet avec la pratique des AGR par les habitants voisins du site	-Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation des infrastructures	-Négocier auprès des propriétaires des sites et leur expliquer le bien fondé du projet dans la communauté	-Obtenir de chaque donateur de site un certificat légalisé de donation
	-Amélioration du cadre de travail dans les institutions concernées avec un effet direct sur les performances et les résultats obtenus	- Conflits liés au choix du site/ Déplacement involontaire pour l'utilisation du site	-Informers les personnes touchées; -Dénombrer les personnes / ménages affectés et évaluer leurs biens -Compenser les personnes affectées touchées conformément aux dispositions légales en vigueur	-PV des réunions participatives disponibles -Nombre de familles ou personnes touchées, compensés et réinstallés
	-Consolidation de l'approche participative dans la mise en œuvre des projets communautaires	- Erosion due à l'exploitation des zones d'emprunts/ carrières de graviers ou de sable, et/ou à l'excavation du site du projet	-Remettre en état les zones d'emprunt, en respectant les pentes du terrain naturel -Reboiser les zones affectées ; Engazonner les zones affectées	-Nombre et espèces d'arbres replantés ; -Superficie engazonnée
		- Pollution de l'air par les poussières dues au transport des matériaux et circulation des engins	-Respecter les règles de sécurité au chantier (port de masques, bottes,) -Arroser au droit des travaux avec de l'eau provenant des cours d'eau permanent	-Présence des équipements de protection utilisés -Nombre de passages quotidiens de camions d'arrosage
		-Risques d'inondation et de stagnation des eaux autour de l'ouvrage	-Prévoir un réseau simplifié d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation	-Présence d'un réseau d'évacuation des eaux ; -Etat de salubrité d site
		Impacts liés aux déchets domestiques (eaux usées, excréta, etc.)	-Prévoir des latrines améliorées à fosse ventilée	-Présence systématique d'une latrine améliorée à fosse ventilée -Distance et position de la latrine

				par rapport aux points et cours d'eau
				-Réaliser pour chaque microprojet une étude d'impact environnemental -Remplir le formulaire de gestion environnementale pour chaque micro projet
Micro projet d'aménagement de terrain : -Mise en place de 25 microprojets de gestion durable de terre -Organisation de la foire agropastorale dans la commune -Création de 50 hectares de forêts communales -Création de 305 hectares de forêts communautaires -Aménagement des sites d'exploitation de carrières -Aménagement d'un point de vente des produits de carrières -Construction de 2 gares routières -Création et construction d'un marché d'échanges -Construction du marché de bétail -Construction d'un abattoir municipal -Construction d'une boucherie moderne -Construction d'une unité de plumage au marché central	-Conservation de la biodiversité ; -Diminution de la pression sur les ressources	-Risques d'érosion des sols ; -Risques de pertes d'espèces ligneuses	- Education environnementale des populations	-Elaboration de plan simples de gestion des ressources naturelles communautaires ou communales ; -Installation des pare-feu
	Accroissement de la production agricole	- Erosion due à l'exploitation des zones d'emprunts/ carrières de graviers ou de sable, et/ou à l'excavation du site du projet	-Remettre en état les zones d'emprunt, en respectant les pentes du terrain naturel -Reboiser les zones affectées ; Engazonner les zones affectées	-Nombre et espèces d'arbres replantés ; -Superficie engazonnée
	Amélioration de la qualité des produits de boucheries mises à la disposition des consommateurs	-Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation des infrastructures	-Négocier auprès des propriétaires des sites et leur expliquer le bien fondé du projet dans la communauté	-Obtenir de chaque donateur de site un certificat légalisé de donation
		- Conflits liés au choix du site/ Déplacement involontaire pour l'utilisation du site	-Informer les personnes touchées; -Dénombrer les personnes / ménages affectés et évaluer leurs biens -Compenser les personnes affectées touchées conformément aux dispositions légales en vigueur	-PV des réunions participatives disponibles -Nombre de familles ou personnes touchées, compensés et réinstallés
				-Réaliser pour chaque microprojet une étude d'impact environnemental -Remplir le formulaire de gestion environnementale pour chaque micro projet

Microprojets hydrauliques : -Construction de 222 forages munis de pompe à motricité humaine -Construction de 50 puits modernes -Aménagement de 128 sources d'eau potable		-Risques liés à l'acquisition des terres pour l'implantation des infrastructures	-Négocier auprès des propriétaires des sites et leur expliquer le bien fondé du projet dans la communauté	-Obtenir de chaque donateur de site un certificat légalisé de donation
	Réduction du nombre de cas des maladies liés à l'eau dans les centres de santé	- Conflits liés au choix du site/ Déplacement involontaire pour l'utilisation du site	-Informer les personnes touchées; -Dénombrer les personnes / ménages affectés et évaluer leurs biens -Compenser les personnes affectées touchées conformément aux dispositions légales en vigueur	-PV des réunions participatives disponibles -Nombre de familles ou personnes touchées, compensés et réinstallés
	-Consolidation de l'approche participative dans la mise en œuvre des projets communautaires			-Réaliser pour chaque microprojet une étude d'impact environnemental -Remplir le formulaire de gestion environnementale pour chaque micro projet
Microprojets d'extension réseau : -Extension du réseau CDE sur 78 km -Extension du réseau électrique sur 419 km	Amélioration du cadre et des conditions de vie des populations	Elagage des branches d'arbres sur l'itinéraire	Choix d'un itinéraire qui ne va pas demander assez de destruction	PV de l'assemblée participative du choix de l'itinéraire
	Développement des activités économique	Décaper le sol pour faire passer les tuyaux ou implanter les poteaux	Effectuer aussitôt les remblais et s'assurer de la mise en place d'un couvert végétal approprié	
	-Consolidation de l'approche participative dans la mise en œuvre des projets communautaires	Ouvertures des bars et autres débit de boisson avec risque de prostitution et transmission maladie sexuellement transmissible	Sensibiliser les populations aux risques des IST et VIH SIDA	PV de réunion de sensibilisation
				-Réaliser pour chaque microprojet une étude d'impact environnemental -Remplir le formulaire de gestion environnementale pour chaque micro projet
Microprojets construction	Mouvements des personnes et	-Risques d'inondation et de	-Prévoir un réseau simplifié	-Présence d'un réseau

ouvrages de franchissements : - Réfection de 12 ponts - Construction de 10 dalots	transports des biens facilités	stagnation des eaux autour de l'ouvrage	d'assainissement des eaux de pluie, y compris leur évacuation	d'évacuation des eaux ; -Etat de salubrité d site
			Porter les terres d'ailleurs pour faire des remblais sur les angles du pont	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

6.3.3- Plan de gestion sommaire de l'environnement dans le cadre de la mise en œuvre du programme d'investissement triennal

Tableau n° 17

Activités	Indicateur de résultat	Période de réalisation			Responsable et collaborateur	Coût estimatif (FCFA)	Source de financement
		2011	2012	2013			
Créer un bureau de l'environnement au sein de l'institution communale					-Maire -SG		Budget communal
Redynamiser les comités d'hygiène et salubrité dans les villages	Nombre de réunion de sensibilisation organisé				-Exécutif communal -Service d'hygiène		Budget communal
Réaliser les études d'impacts environnementaux avant l'exécution de tout micro projet communal	Dossier d'étude d'impact				-Institution communale -DDEPN/Noun	PM	Budget communal
Créer les espaces verts et autres jardins publics dans le centre urbain	Espace vert aménagé dans la ville				-Institution communale -DDEPN/Noun	15 000 000	Budget communal
Entretenir les forêts communales existantes et créer d'autres sites	-Forêt communale entretenue -Nouveaux sites créés				-Institution communale -DDFOF/Noun -Populations	200 000 000	-Budget communal -Subvention MINFOF -Autres partenaires
Créer et rendre opérationnel des comités de vigilances dans les communautés riveraines aux réserves forestières de Melap et de Koutaba	Liste des comités de vigilances fonctionnelles				-Institution communale -DDFOF/Noun -Populations	PM	Budget communal
Sensibiliser les populations sur les méfaits de la pratique de feux de brousse sur l'environnement	Nombre de réunion de sensibilisation				-Institution communale -DDEPN/Noun -DAADR/Fban -DDEPIA/Noun -Préfet Noun		-Budget communal -BIP
Gérer de manière appropriée les ordures ménagères dans le centre urbain de Foumban	Système de collecte et de traitement des ordures mis en place				-Institution Communale -DDDUH/Noun -Habitant zone urbaine		-Budget communal -BIP -Autres partenaires
Mettre les plaques de	Plaques installées				Institution communale		Budget communal

signalisation à l'approche des zones d'éboulement de terres							
Dégager les populations dans les zones d'éboulement de terrains	Populations recasées ailleurs				-Institution communale -Préfet -DDDAF/Noun -DDEPN/Noun -DDDUH/Noun		-Budget communal -BIP -Autres partenaires
Planter les arbres dans l'espace urbain et sensibiliser les populations sur la nécessité d'en faire autant autour des habitations	Arbres disséminés partout dans l'espace urbain				-Institution communale -DDEPN/Noun -DDFOF/Noun		-Budget communal -BIP -Autres partenaires
Total							

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

6.4-Plan d'Investissement Annuel

6.4.1- Ressources mobilisables à échéances

Tableau n° 18

Source de financement	Montant	Observation
BIP	289 290 000	Ressources pas entièrement transférées
Budget communal	239 808 091	Prévision
Micro projet Parlementaire	8 000 000	
FEICOM	125 000 000	
Coopération Décentralisée	5 000 000	
PNDP	18 000 000	
Total	675 098 091	

***Source :** Exploitation des documents du journal BIP 2011, Budget de la commune pour 2011, enquête auprès de l'exécutif*

6.4.2- Programmation annuelle des projets prioritaires pour 2011

Tableau 19

Intitulé du projet	Lieu d'implantation	Indicateur de résultat	Période de réalisation										Porteur du projet	Coût	Source de financement
			A	M	J	J	A	S	O	N	D				
Acquisition des immeubles abritant les services	Commune Fban	Immeuble acquis										Institution communale	16 000 000	Budget communal	
Acquisition immeubles à usage commerciale	Commune Fban	Immeuble à usage commerciale acquis										Institution communale	25 000 000	Budget communal	
Acquisition autres immeubles	Commune Fban	Immeuble acquis										Institution communale	4 900 000	Budget communal	
Construction voirie et réseaux, routes, ponts, bacs, barrage, digues, canalisations, égouts, électricité, signalisation, bornes fontaines, éclairage public	Commune Fban	Travaux réalisés										Institution communale	75 000 000	Budget communal	
Agencements et aménagements des constructions	Commune Fban	Constructions aménagées										Institution communale	9 600 000	Budget communal	
Aménagement voies et réseaux	Commune Fban	Voies et réseaux aménagés et fonctionnels										Institution communale	5 000 000	Budget communal	
Aménagement jardins, places publiques, espaces verts	Commune Fban	Jardins, places publiques et espace vers aménagés										Institution communale	15 000 000	Budget communal	
Acquisition matériel et mobilier de bureaux	Institution Communale	matériel et mobilier de bureaux acquis										Institution communale	89 308 091	Budget communal	
Sous total 1													239 808 091		
Equipement bureau Préfet	Foumban	Bureau du Préfet équipé										Préfecture	4 000 000	BIP	
Appui au comité de suivi du BIP	Foumban	Nombre de réunion tenu par le comité de suivi BIP										DDMINEPAT	6 000 000	BIP	
Construction 02 salles de classe	Lycée de Njimbam	Salles de classes construites										Lycée de Njimbam	18 000 000	BIP	
Construction 02 salles de classe	Lycée Technique Foumban	Salles de classe construites										Lycée Technique Foumban	18 000 000	BIP	
Acquisition matériel pédagogique	Lycée Technique Foumban	Matériels pédagogiques acquis										Lycée Technique Foumban	20 690 000	BIP	
Travaux généraux de mise en	Commune Fban	Terres mises en valeur										Commune Fban	25 000 000	BIP	

[illegible]

6.4.3- Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables

Tableau n° 20

Activités	Indicateurs de résultats	Période (année 2012)												Responsable et collaborateurs	Coût estimatif	Source de financement
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
Recensement des personnes vulnérables dans l'espace géographique de la commune de Fouban	Liste actualisée des personnes vulnérables (handicapées, vieillards, orphelins et enfants vulnérables)													-DDAS/Noun -Commune Fban -Organisations locales d'encadrement	2 000 000	-BIP -Budget communal -Autres partenaires
Diagnostic et renforcement des capacités des organisations locales d'encadrement des personnes vulnérables	Organisations d'encadrement plus opérationnelles													-DDAS/Noun -Commune Fban	3 000 000	-BIP -Budget communal -Autres partenaires
Organisation d'un atelier de réflexion sur la mise en place d'une stratégie d'appui/soutien aux personnes vulnérables dans la commune de Fouban	Plan d'action arrêté													-DDAS/Noun -Commune Fban	500 000	-BIP -Budget communal -Autres partenaires
Construction et équipement de 02 salles de classe dans chacune des campements Bororo (ARDO El Hadji Wouri, ARDO Kakilli Ibrahim et ARDO Saboulé)	Salles de classes construites et opérationnelles													-IAEB/Fban -Commune de Fban	40 000 000	-BIP -Budget communal -Autres partenaires
Total															45 500 000	

Source : Résultat des diagnostics participatifs réalisés dans l'espace géographique en vue de l'élaboration du PCD de la commune de Fouban

6.5 Plan de passation de marché pour les projets programmés dans le PIA

Tableau n° 21 :

PLAN DE PASSATION DES MARCHES - TRAVAUX/ COMMUNE DE Fouban 2011																			
PAYS: République du Cameroun																			
Plan d'Investissement Annuel 2011																			
Commune de Fouban																			
PPM FOURNITURES DE BIENS ET DE SERVICES ANNEE 2011									LISTE ET SPECIFICATIONS		DOSSIER D'APPEL D'OFFRES			EVALUATION DES OFFRES			EXECUTION DU MARCHÉ		
	DESCRIPTION	Code Activité Budgétaire	Nbre de lots	N° Appel d'offres	Montant estimatif (FCFA)	Methode de Passatio n	NT	Prévu / Réalisé	Service responsabl e	Elabo/fina lisatio TDR	Date Envo i à IDA	Date Non Objec t°	Publicat ° Avis AO	Date Ouvert. plis	Date Rapport d'Eval.	Date de Non Obj.	Monta nt du Contr at	Date de Signatur e	Date de Livraison
		Organisme Respons.	Source financemt		1US\$=460 F cfa		Revu e par l'IDA.												
1	Acquisition d'un groupe électrogène		1		8 929 347	AONO	N/A		Commune de Fouban	28/02/11	N/A	N/A	12/03/11	14/04/11	09/05/11	16/05/11		09/06/11	
		Commune de Fouban	1 Commune de Fouban																
2	Acquisition d'un camion benne	Commune de Fouban	1 Commune de Fouban		46 967 573	AONO	N/A		Commune de Fouban	28/02/11	N/A	N/A	12/03/11	14/04/11	09/05/11	16/05/11		14/06/11	

3	Construction Forage	Commune Fouban	1 BIP		8 000 000	AONO	N/A		Commune de Fouban	28/02/11	N/A	N/A	12/03/11	14/04/11	09/05/11	16/05/11		14/06/11	
4	Construction CSI Koufomloun	Commune de Fouban	1 BIP		50 000 000	AONO	N/A		Commune de Fouban	28/02/11	N/A	N/A	12/03/11	14/04/11	09/05/11	16/05/11		14/06/11	
5	Réhabilitation de 9 forages	Commune de Fouban	1 FEICOM		10 000 000	AONO	N/A		Commune de Fouban	28/02/11	N/A	N/A	12/03/11	14/04/11	09/05/11	16/05/11		14/06/11	
6	Travaux de pavage en pierres	Commune de Fouban	1 FEICOM		101 544 166	AONO	N/A		Commune de Fouban	28/02/11									
7	Contrôle de travaux de pavage en pierres	Commune de Fouban	1 FEICOM		7 108 082	AONO	N/A		Commune de Fouban	28/02/11									
8	Bacs à ordures, poubelles et point d'eau au marché	Commune de Fouban	1 PNDP			AONO	N/A		Commune de Fouban	28/02/11	N/A	N/A	12/03/11	14/04/11	09/05/11	16/05/11		14/06/11	
9	Bacs à ordures, poubelles et point d'eau à l'EP de Mangah	Commune de Fouban	1 PNDP			AONO	N/A		Commune de Fouban	28/02/11	N/A	N/A	12/03/11	14/04/11	09/05/11	16/05/11		14/06/11	
10	Acquisition des appareils pour soutien aux handicapés	Commune de Fouban	1 BIP		600 000	AONO	N/A		Commune de Fouban	28/02/11	N/A	N/A	12/03/11	14/04/11	09/05/11	16/05/11		14/06/11	

11	Acquisition, rénovation, gros entretien matériels et machines, et installations techniques	Commune de Fouban	1 BIP		60 000 000	AONO	N/A		Commune de Fouban	28/02/11	N/A	N/A	12/03/11	14/04/11	09/05/11	16/05/11		14/06/11	
	Coût Total (F CFA)				293 149 168														

MECANISME DE SUIVI EVALUATION

7- MECANISME DE SUIVI EVALUATION

7.1- Composition et attributions du Comité de pilotage du PCD

Après l'adoption du PCD de la commune de Fouban, deux organes vont être mis en place au sein de la commune pour coordonner la mise en œuvre, suivre et évaluer le niveau de réalisation des actions envisagées dans le PCD : il s'agira de la plate forme de concertation pluri acteurs dans une position de Comité de pilotage et du comité communal de suivi évaluation (structure interne à l'institution communale).

7.1.1- Plate Forme de Concertation Pluri Acteurs

C'est le comité de pilotage de la mise en œuvre du PCD. Elle a comme membre :

- L'institution communale,
- La tutelle de la commune,
- Le député à l'Assemblée Nationale
- Les conseillers municipaux,
- Chaque responsable des secteurs pris en compte dans le PCD,
- Les représentants des opérateurs économiques,
- Les représentants des OSC dans la commune de Fouban,
- L'autorité traditionnelle.

La plate forme pluri acteurs donne les orientations sur la mise en œuvre des actions de développement dans l'espace géographique de la commune en prenant appui sur les axes stratégiques par secteurs et les actions inscrites dans le PCD. Elle valide les projets et programme les actions dans le Plan d'Investissement annuel, suit et évalue la mise en œuvre dans l'espace géographique de la commune.

La plate forme pluri acteurs a comme organes de gestion :

- Un comité de pilotage composé de tous les membres de la plate forme
- Une cellule de coordination comprenant un président, un vice président, un secrétaire général et un secrétaire général adjoint,
- Dix commissions techniques d'analyse

Les commissions techniques d'analyse sont composées ainsi qu'il suit :

- **Groupe 1** : Institution communale (exécutif et personnel communal)
- **Groupe 2** : Agriculture, Elevage, Environnement, Forêt et Faune, IRAD, service environnement de la commune
- **Groupe 3** : Travail et Sécurité Social, Affaires Sociales, Promotion de la Femme et de la Famille
- **Groupe 4** : Culture, Tourisme, Poste et Télécommunication
- **Groupe 5** : Commerce, Industrie, Mine et Développement Technologique, Petite et Moyenne Entreprise, Economie Sociale et Artisanat, Emploi et Formation Professionnelle
- **Groupe 6** : Education de Base, Enseignement Secondaire, Institut Universitaire des Beaux Arts
- **Groupe 7** : Administration Territoriale Décentralisation et maintien de l'ordre, Domaine et Affaire Foncière, Développement Urbain et Habitat, Service technique de la commune
- **Groupe 8** : Eau et Energie, Santé
- **Groupe 9** : Jeunesse, Sport et Education Physique
- **Groupe 10** : Travaux Publics, Transport, Service technique de la Commune

Dans chaque commission technique d'analyse on doit ajouter : les conseillers municipaux, les opérateurs économiques, les OSC et l'autorité traditionnelle.

La plate forme de concertation pluri acteurs doit se réunir une fois par trimestre pour évaluer le niveau de mise en œuvre des actions inscrites dans le PIA pour l'année en cours, et en fin d'année en réunion de coordination pour une évaluation générale et la programmation des actions dans le PIA de l'année suivante. Elle doit s'appuyer sur le document de PCD et sur les ressources mobilisables dans tous les secteurs.

Chaque commission technique d'analyse suit la mise en œuvre des activités de leur commission, prépare les rapports pour son intervention pendant les réunions trimestrielles et la réunion de coordination annuelle.

Les réunions de la plate forme pluri acteurs doivent être initiées par le maire de la commune et convoquées par le préfet. Les frais de fonctionnement de la plate forme doit pour un début être pris en charge par l'institution communale et puis progressivement, un mécanisme doit être mis en place pour une contribution effective par tous les membres au budget de fonctionnement de la plate forme.

7.1.2- Le Comité Communal de Suivi Evaluation

C'est un comité interne à l'institution communale ; il aura pour tâches de :

- Suivre au plus près la mise en œuvre du PCD
- Interpeller régulièrement l'exécutif communal sur les écarts observés par rapport à l'exécution des actions programmées dans le PCD,
- Jouer le rôle d'acteur d'interface entre les comités de concertation installés dans les villages et la plate forme pluri acteurs,
- Rendre compte au conseil municipal de la mise en œuvre du PCD
- Présenter à l'exécutif communal le rapport d'activités tous les trimestres
- Suivre au jour le jour l'exécution des travaux inscrits dans le PIA en veillant à la prise en compte des aspects sociaux environnementaux dans les dits projets.

Pour être membre du comité communal de suivi évaluation du PCD, il faut :

- Avoir suivi de bout en bout la mise en œuvre du processus de planification locale dans la commune en vue de l'élaboration du PCD
- Etre conseiller municipal ou acteur de développement intervenant sur le territoire de la commune
- Etre disponible et accepter de travailler sans rémunération
- Savoir lire et écrire.

L'institution communale met à la disposition du comité communal de suivi évaluation du PCD des moyens matériels et financiers nécessaires à l'accomplissement des tâches assignées au comité.

Composition du comité communal de suivi évaluation : il comprend 8 membres

- Un président (adjoint au maire ayant suivi de bout en bout le processus de planification),
- Un secrétaire général (de préférence l'agent de développement local au sein de l'institution communale)
- Six membres chargés du suivi.

Dans la constitution du comité communal de suivi évaluation il faudra s'assurer qu'il y ait :

- 1 membre de l'exécutif,
- 3 conseillers municipaux
- L'agent de développement local
- 2 chefs de services au sein de l'institution communale
- 1 agent communal

7.2- Indicateurs de suivi évaluation par rapport au PIA et au PS

Le suivi évaluation d'un projet, est une mission combinée de suivi et d'évaluation d'un projet. Il est fait pendant la mise en œuvre du projet par les soins soit du chef de projet et d'autres parties impliquées dans le projet, soit par les gestionnaires du projet en association avec les compétences d'une expertise externe. Pour le faire on se sert des indicateurs de suivi évaluation.

Ces indicateurs permettront de suivre et d'évaluer les actions envisagées dans le Plan Annuel d'Investissement et le Plan Stratégique. Ils sont variables mais objectivement vérifiables dans les projets. Ils

sont prévus d'avance dans le mécanisme de suivi de chaque projet pendant son élaboration. Les indicateurs de suivis sont multiples. On peut distinguer :

- les indicateurs d'impacts : c'est-à-dire des éléments qui renseignent sur les changements observés,
- les indicateurs d'effets : c'est-à-dire des éléments qui renseignent sur ce qu'a produit l'action menée,
- les indicateurs de résultat : c'est-à-dire des éléments qui renseignent sur ce qu'on a obtenu à l'issu de l'action qu'on a mené,
- les indicateurs de performances : c'est-à-dire des éléments qui renseignent sur la qualité du rendement,
- les indicateurs de qualités : c'est-à-dire des éléments qui renseignent sur la valeur de ce qui a été obtenu,
- les indicateurs de quantité : c'est-à-dire des éléments qui renseignent sur la mesure qui permettra d'évaluer l'importance des résultats.

Lorsqu'on rentre dans le PIA ou dans le CDMT, on observe des activités prévues à être réalisées avec des indicateurs de résultats. Dans la mise en œuvre, ces indicateurs vont servir de point de référence pour s'assurer si oui ou non les actions sont menées, les moyens utilisés et les résultats obtenus dans les délais de temps tels que prévus.

7.3- Dispositif, outils et fréquence de suivi

Dans le cadre de la mise en œuvre du PCD dans la commune de Foumban, on a un dispositif à deux niveaux qui est mis en place à savoir :

- La plate forme de concertation pluri acteurs qui coordonne la mise en œuvre et le suivi évaluation du PCD, et
- Le comité communal de suivi évaluation.

La plate forme de concertation pluri acteurs se réunit une fois par trimestre et tient sa réunion de programmation pour l'année suivante en fin d'année avant l'élaboration du budget de la commune.

7.3.1- Qu'est ce qu'on pourra suivre dans le PCD

Celle ou celui qui va faire l'activité de suivi dans le PCD va au préalable définir ce qu'il va suivre. Les éléments à suivre dans un projet varient en fonction du type de projet et de l'objectif de suivi. On peut par exemple suivre :

- L'exécution des tâches,
- La réalisation des activités prévues,
- Le respect du chronogramme ou calendrier d'exécution,
- Les changements intervenus (impacts),
- La réalisation des résultats,
- L'utilisation des finances,
- La gestion des ressources humaines
- Le respect des procédures,
- La comptabilité des finances
- Les approvisionnements,
- Les fournisseurs,
- La participation des bénéficiaires, etc.

A l'issu d'une mission de suivi, les résultats de la mission sont capitalisés dans un document qui peut être présenté sous forme de Rapport de suivi, de PV de mission, de Compte rendu, de Tableau ou de Fiche. Une description détaillée de ces formes de présentation est en annexe du présent rapport de formation.

Un rapport de suivi doit faire mention :

- De la personne en charge du suivi,
- Des objectifs de suivi

- De la période ou de la date de suivi,
- Des activités prévues et qu'on va suivre,
- Des activités réalisées (niveau de réalisation)
- Des écarts constatés
- De l'analyse de ces écarts
- Des observations/commentaires ou suggestions

Le suivi est une activité très importante dans la mise en œuvre du projet ; il permet de s'assurer que tout se passe comme effectivement prévu et au cas contraire qu'on y apporte aussitôt des corrections afin de garantir l'atteinte des résultats attendus. Il faut, lors du montage du projet, bien définir les indicateurs qui permettront de faire le suivi. Le suivi doit être régulier et à intervalle de temps rapproché pour éviter de connaître des surprises désagréables au cours de la mise en œuvre du projet.

Quelques outils qu'on peut utiliser pour faire un suivi

Les outils sont divers et variés. Ils sont fonction du type du projet et de la nature de ce qui doit être suivi. Le document projet de départ constitue l'outil de référence auquel on peut associer d'autres outils qui peuvent être par exemples :

- Le cahier de chantier,
- Le chronogramme d'activités du projet
- Le tableau de planification,
- Le cadre logique du projet
- Le cahier des charges de la prestation,
- Les images, les plans, les cartes et autres schémas concernant le projet,
- La matrice des normes de qualités
- Le plan de gestion environnemental.

Outil de suivi évaluation

Activités prévues	Tâches	Résultats attendus (IOV)	Période de réalisation	Tâches effectuées	Résultats obtenus	Ecart	Observations

Comment on va faire le suivi évaluation

Eléments	Contenus
On va suivre quoi ? ou va évaluer quoi ? dans la mise en œuvre du PCD	
Qui le fait ?	
Quand ?	
A quelle fréquence ?	
Avec qui ?	
On va s'appuyer sur quoi pour faire le suivi ?	
On va s'appuyer sur quoi pour évaluer ?	

Contenu d'un rapport de suivi

Eléments du rapport	Contenus
Qui a fait le suivi	
Date du suivi	
A quoi voulait-on aboutir en faisant ce suivi (objectif)	
Qu'est-ce qu'on a suivi	
Quel a été le niveau de réalisation de ce qu'on a suivi	
Y a-t-il eu des écarts entre les prévisions et les réalisations	
Quelles sont les raisons des écarts constatés	
Commentaire et suggestion	

7.3.2- L'évaluation de la mise en œuvre du PCD

L'évaluation d'un projet est une action qui consiste à travers une appréciation des composantes du projet (objectifs, résultats, activités, moyens, procédures, effets, etc.), de porter un jugement sur le projet en vue d'aider à la prise de décision sur l'avenir du projet.

L'évaluation est dite externe lorsque la mission est conduite dans le projet par les soins d'un expert qui n'a aucun rapport avec le projet. En fonction de l'objectif de la mission de l'expert, ce dernier peut décider de rencontrer les gestionnaires du projet ou pas. Au terme de sa mission, il rend compte au commanditaire qui prend une décision sur l'avenir du projet.

Qu'est-ce qu'on peut évaluer dans un projet ?

Dans un projet, on peut avoir à évaluer :

- La qualité des études de faisabilité d'un projet (étude technique, coût, mécanisme de gestion et de pérennisation),
- les résultats d'un projet,
- les effets produits par un projet,
- l'impact du projet
- les activités d'un projet
- les procédures,
- les méthodes et moyens utilisés.

De quels supports peut-on avoir besoin dans un projet pour faire une évaluation ?

Ils sont variés et sont fonction du type de projet :

- le document projet,
- les conventions,
- le cadre logique du projet (Informations sur le concept en annexe),
- les clauses particulières.

Comment organiser une mission d'évaluation ou de suivi évaluation ?

Pour effectuer une mission d'évaluation ou de suivi évaluation il faut :

- fixer les objectifs de la mission (répondre à la question pourquoi on fait la mission),
- identifier les éléments ou actions à évaluer,
- Concevoir ses outils,
- Fixer la période de l'évaluation,
- Déterminer les acteurs à contacter.

Rapport de la mission d'évaluation

Au terme d'une mission d'évaluation, il faut capitaliser les résultats de sa mission dans un document intitulé Rapport de la mission d'évaluation du projet de.....

Ce rapport dans son contenu doit comporter :

- le titre du rapport,
- la date ou période à laquelle la mission a été effectuée,
- la présentation de l'auteur, c'est-à-dire sa position vis-à-vis du projet
- la durée de la mission,
- un rappel du contexte qui a justifié le projet
- une présentation des objectifs du projet (objectif global et spécifique),
- une présentation des effets attendus
- une présentation des résultats (intermédiaires ou à la fin du projet),
- les éléments de constat de l'évaluateur
- une conclusion.

Contenu d'un rapport d'évaluation

Eléments du rapport	Contenu
Date ou période à laquelle la mission a été effectuée	
Présentation de l'auteur, c'est-à-dire sa position vis-à-vis du projet	
Durée de la mission	
Quel problème voulait ton résoudre avec le projet	
Objectifs du projet	
Quels sont les résultats attendus	
Quels sont les résultats obtenus	
Qu'est ce que vous avez constaté	
Quelle est votre conclusion par rapport au projet	

7.4- Mécanisme de préparation du PIA et de révision du PCD

Dans le dispositif de mise en œuvre du PCD dans la commune de Fouban, il est prévu au niveau de la plate forme de mise en œuvre une réunion trimestrielle et une réunion en fin d'année pour l'évaluation annuelle et la programmation.

La réunion de programmation sera l'occasion à l'issue de l'évaluation finale de revoir les actions envisagées pour rendre plus dynamique le document PCD. Cinq ans après, le comité communal de suivi évaluation va organiser des assemblées d'évaluation dans les villages pour permettre d'actualiser les actions inscrites dans le PCD.

Les informations issues de ces assemblées vont être analysées et pris en compte dans le PCD par les membres de la plate forme de concertation pluri acteurs.

Pour ce qui concerne le PIA, en fin d'année, la plate forme de concertation pluri acteur va se tenir sa réunion de coordination pour évaluer la mise en œuvre du PIA en cours et sur la base du PS, du contexte et des ressources mobilisables, identifier et valider les actions à inscrire dans le PIA pour l'année suivante. La mise en œuvre sera par la suite suivre trimestriellement avant la réunion bilan en fin d'année.

PLAN DE COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD

8- PLAN DE COMMUNICATION SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD

L'approche utilisée pour élaborer le PCD a permis d'impliquer divers acteurs de développement sur le territoire et dont de les en informer au maximum sur ce que c'est et à quoi ça sert.

Un atelier de validation est prévu par un conseil municipal élargie aux sectoriels ce sera une fois de plus une autre occasion pour faire large écho sur le document de PCD.

Après la validation du PCD, le mécanisme de mise en œuvre prévoit la mise en place de deux organes à savoir la plate forme de concertation pluri acteurs et le comité communal de suivi évaluation. Ces organes seront chacun à travers ses membres la structure de relais des informations sur le PCD auprès de son entourage. Les organes vont régulièrement tenir leurs réunions au cours desquelles ils communiqueront encore plus sur le PCD et sa mise en œuvre.

Après la validation du PCD, il ya une nécessité que soit organisée à l'intention des membres du conseil municipal une réunion de restitution du PCD pour permettre aux membres du conseil de s'en approprier afin que chacun d'eux en fasse large écho dans les villages qu'il représente.

Le document de PCD doit être multiplié pour que chaque membre de l'exécutif s'en approprie de même que chaque chef de service au sein de l'institution communale. La cellule de communication de la commune doit faire des extraits pour publier afin d'éclairer l'opinion publique sur sa mise en œuvre.

Le Maire dans ses missions se munir du document qu'il fera parvenir à tous ces partenaires dans le cadre de la coopération décentralisée.

Dans la mesure du possible, une réunion peut être organisée au niveau local avec les opérateurs économiques et les ONG de développement qui interviennent sur le territoire pour leur présenter le document afin que chacun se l'approprie pour voir qu'est ce qui cadre avec ses activités sur le terrain et mettre en place une stratégie pour apporter une contribution effective à la mise en œuvre.

Le PCD de la commune de Fouban met en évidence un ensemble d'actions/activités planifiées à mettre en œuvre par secteur de développement. La réalisation de ce vaste chantier de développement, nécessite de la part de l'institution communale, la disposition des moyens matériels, financiers et humains assez importants et dont elle ne serait en mesure de mobiliser toute seule pour concrétiser le rêve. Cette situation incite à faire recours à d'autres partenaires à travers une vulgarisation du Plan Communal de Développement élaboré.

- L'institution communale doit dans sa stratégie marketing procéder à une diffusion ou une vulgarisation de son document PDC à l'intention de tous les acteurs de développement identifiés sur le territoire communal, régional, national et même international (ONG, bailleurs de fonds, SDE, et autres partenaires au développement existant sur le territoire national).
- Les conseillers municipaux doivent maîtriser les contenus du PDC pour en faire large écho auprès de la population dont ils représentent afin de susciter et d'inciter une plus grande adhésion de la population à sa mise en œuvre,
- L'exécutif municipal doit mobiliser et informer les élites locales (intérieures et extérieures), les CDV, des axes d'orientations qu'il se donne pour susciter leur implication effective dans la mise en œuvre des actions planifiées,
- L'institution communale doit identifier les programmes étatiques ou de coopération et autres projets existants pour voir comment y rechercher un accompagnement technique ou un financement des projets qui sont inscrits dans son PCD (PADDL, PNDP, PADP, PPTE, etc.),
- L'institution communale doit faire recours aux bailleurs de fonds existants (FEICOM, KFW, autres institutions bancaires, etc.),
- Elle devra prendre contact avec tous les SDE pour rechercher un appui technique dans la réalisation des études de faisabilités techniques et le montage des dossiers projets.

Les acteurs

En premier nous avons l'institution communale qui est porteur du PCD. Ensuite nous avons les sectoriels qui sont présents sur le territoire de la commune, les partenaires techniques et financiers sur le territoire, les ONG et autres structures d'appui au développement intervenant sur le territoire, les opérateurs économiques et les populations.

Il sera question pour l'institution communale d'impulser une dynamique qui va favoriser l'implication de tous les acteurs identifiés sur le territoire dans tout le processus de mise en œuvre des actions de développement sur le territoire (de l'identification des projets à l'évaluation en passant par le suivi de la mise en œuvre).

C'est cette implication effective des acteurs à tous les niveaux qui va contribuer à la mise en place des actions de développement durable.

Esquisse de plan de communication pour 2011

Activités	Outils	Support de communication	Responsable	Collaborateurs	Période de réalisation											
					A	M	J	J	A	S	O	N	D			
Restitution du document PCD aux personnels et agents en service au sein de l'institution communale et aux conseillers municipaux	-Vidéo projecteur -Dossier power point	-Document synthèse PCD	Président du comité de pilotage	-Membre du comité de pilotage												
Restitution officiel du PCD aux populations	Atelier de restitution officielle	Document synthèse de PCD	Maire	Comité de pilotage												
Mise en ligne sur le site de la commune du document PCD	Site de la commune	Document PCD	Cellule communication	Maire												
Duplication du document PCD et ventilation aux partenaires	Courrier postal ou électronique	Document PCD	Cellule de communication	Maire												
Publication des rapports de suivi évaluation de la mise en œuvre	Journal de la commune -Affichages -Communiqués	Rapport	Maire	Comité communal de suivi évaluation -Cellule de communication												
Atelier d'évaluation du PIA en cours et programmation du PIA de l'année suivante	Atelier	Document PCD -Rapport de suivi évaluation	Maire	-CCSE -Comité pluri acteurs												
Suivi de mise en œuvre des planifications endogènes dans les villages	Descente sur le terrain et réunion avec les membres des CC	Planification des solutions endogènes	Membre du CCSE	Conseiller municipal de la localité												
Octroi du document PCD à tous les partenaires de la commune		Document PCD	Maire	Cellule de communication												
Large diffusion des réalisations issues du PCD	-Journal de la commune -communiqués radio -tranche d'antenne à la radio	Document PCD et autres	Cellule de communication	-CCSE -Comité pluri acteurs												

CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

La mise en œuvre du processus de planification locale dans la commune de Fouban vient de permettre avec la participation de divers acteurs de développement dans l'espace géographique de la commune à l'élaboration du plan communal de développement.

Ce document de plan communal de développement va servir pour les prochaines années, de socle autour duquel, l'Etat et ses services déconcentrés, l'institution communale, les populations locales, les élites, les élus, les organisations de la société civile et tous autres acteurs de développement intervenant dans l'espace géographique de la commune, se référeront désormais pour enclencher et réaliser toute initiative locale de développement sur le territoire de la commune.

Le processus d'élaboration du PCD a permis à terme de :

- Mettre à jour la situation de référence dans 28 secteurs de développement dans l'espace géographique de la commune,
- Identifier les potentialités et les contraintes dans 28 secteurs de développement dans l'espace géographique de la commune et d'envisager pour chaque secteur les axes stratégiques pour la création de l'emploi et des richesses,
- Identifier et d'analyser les problèmes de développement dans 28 secteurs dans l'espace géographique de la commune,
- Envisager et de mettre sous un plan stratégique puis sous une programmation triennale et sous un plan d'investissement annuel un ensemble des solutions aux problèmes identifiés par secteur
- Mettre en place une stratégie de mise en œuvre avec plan marketing, mécanisme de mobilisation de des fonds, de suivi évaluation et d'actualisation du document de PCD.

Cet outil qu'est le PCD et dont l'importance n'est plus à démontrer dans la mise en œuvre du processus de développement dans une collectivité territoriale, sert de guide pour la concrétisation de la vision de développement exprimée par les différents acteurs locaux dans l'espace géographique de la commune.

La mise en œuvre du PCD exige un travail en synergie par tous les acteurs sous l'impulsion de l'institution communale à travers la plate forme de concertation pluri acteurs mis en place à cet effet.

L'institution communale doit désormais lors de l'élaboration de son budget s'y référer pour éviter de se mettre en marge d'un document qu'elle a elle-même œuvré pour l'élaboration.

Pour ce qui est de la mobilisation des sources de financement pour la concrétisation du PCD, l'institution communale doit :

- Mobiliser et informer les élites locales (intérieures et extérieures), les CDV, des axes d'orientations qu'elle se donne pour susciter leur implication effective dans la mise en œuvre des actions planifiées,
- Identifier les programmes étatiques ou de coopération et autres projets existants pour voir comment y rechercher un accompagnement technique ou un financement des projets qui sont inscrits dans son PCD (PADDL/GTZ, PNDP, PADC, PPTE, PACA, etc.),
- Faire recours aux bailleurs de fonds existants (FEICOM, KFW, autres institutions bancaires, etc.).

En guise de recommandations nous proposons :

- qu'il faudrait relancer aussitôt la dynamique et l'enthousiasme déclenchés durant l'élaboration du PCD chez les acteurs sur le territoire à travers l'appui conseil accompagnement et le renforcement des capacités. Car si rien n'est fait de si tôt, il y a risque de découragement.
- Qu'il très rapidement rendre opérationnel la plate forme de concertation pluri acteurs et le comité communal de suivi évaluation
- que le renforcement des capacités des membres de l'exécutif communal et des conseillers municipaux s'avère être une urgence pour doter les personnes des capacités à mieux assumer les

tâches et fonctions qui sont les leurs. On devra éviter de faire de la formation pour la formation, mais de faire de la formation pour répondre à un besoin réellement exprimé et constaté.

- qu'il faudrait engager aussitôt avec les études de faisabilités des projets identifiés qui permettraient de disposer des bases claires pour mobiliser ou de rechercher des financements pour la réalisation des projets.
- l'exécutif communal doit se servir du document PCD comme étant un guide flexible qui balise un ensemble d'actions à faire de façon simultanée et développer les stratégies de mise en œuvre sans toutefois se faire prisonnier ou encore minimiser d'autres activités qui rentrent dans les compétences de la commune.
- Que Le Maire doit durant ses missions à l'intérieur ou à l'extérieur du pays se munir du document qu'il fera parvenir à tous ces partenaires dans le cadre de la coopération décentralisée.

BIBLIOGRAPHIE

- Rapport du Schéma Minimal d'Aménagement Urbain Local élaboré dans le cadre du PACDDU en 2006
- Rapport du Schéma Minimal d'Aménagement Urbain des Quartiers de la ville de Foumban élaboré dans le cadre du PACDDU en 2007
- Supports pédagogiques données par le PNDP lors de l'atelier de formation des OAL sur la démarche méthodologique de mise en œuvre du processus de planification locale à Mbo Bandjoun : Août 2010.
- Document de budget de la commune de Foumban pour les années 2008, 2009, 2010 et 2011
- Liste de personnels en service au sein de l'institution communale

Annexes

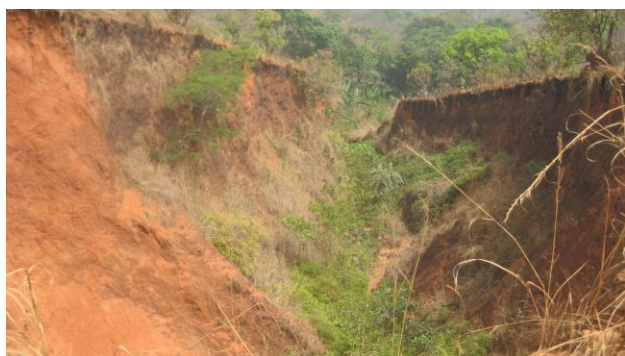
QUELQUES IMAGES DU PROCESSUS DE PLANIFICATION LOCALE DANS LA COMMUNE DE FOUMBAN

Images de l'atelier de lancement officiel





Images issues des Diagnostics participatifs : Etat des lieux des infrastructures





Images atelier de planification au niveau Communal



